交通局の経営形態の見直し方針について

I 検討概要

1 検討の目的と流れ

(1)検討の目的

交通局が抱える以下の課題を解決し、熊本市電がこれからも市民の日常生活に必要な移動を支える 役割を担い続け、将来にわたって持続安定的、効率的に運行するための最適な経営形態を導き出す。

【交通局の課題】

- ・ 人材の確保と育成
- ・施設・車両の老朽化、バリアフリー化への対応
- ・現下のコロナ禍や将来的な人口減少による経営の悪化
- ・公共交通の再編と公益性の担保

(2)検討の流れ(手順)

- ① 現在の交通局の経営分析
- ② 経営の方向性(解決方策)の洗い出し ←第3回定例会に報告
- ③ 最適な経営形態の比較検討
- ←第4回定例会に報告予定

④ 具体的な制度設計

←適宜報告

2 検討の視点と項目

市電を持続安定的に運行し続けることを目的に、3つの視点に基づく6項目を設定し、今後の経営 形態の検討において対応すべき解決方策を抽出

【検討における3つの視点】 I 組織の安定性(人材確保、技術継承、組織管理)

Ⅱ 収支の安定性(収益性、経営効率性)

Ⅲ 公益性(市政の反映等)

	視点	項目	解決方策
		① 運行職員の 人材の確保	正規雇用や柔軟な雇用条件の設定による、運行職員の安定確保
I	組織の安定性	② 技工職員の 技術継承	正規雇用による保守部門職員の安定確保、及び知識・技術の継承
		③ 組織管理	安定的な職員確保による組織の階層化
П	収支の安定性	④ 収益性	・自主財源(営業収入)拡大に向けて、適正な運賃の設定 ・広告収入をはじめとした運賃以外の収入源の多様化
	WX VX ZZ	⑤ 経営効率性	更なる経営効率化に向け、設備投資を含めた効率性の向上
Ш	公益性	⑥ 市政の反映等	地域の実情や関連政策に応じた行政の積極的かつ責任ある関与の継続

^{※「}Ⅱ 収支の安定性」については、一般会計からの自立性も含め評価する。

Ⅱ 検討結果

1 想定される経営と効果

(1)経営形態の概要

課題解決の可能性がある新たな経営形態として、下記の形態を検討。

	大分類	小分類	概要
1	八凯八带	1-1 現行	市が施設を保有し、軌道事業を経営
'	公設公営	1-2 一部委託(民間委託)	同上。委託可能業務の民間委託(長期委託・包括委託)
0	八凯兄尚	2-1 上下分離 (上が市出資法人)	市が施設を保有し、運送業務等を市出資法人が実施
2	公設民営	2-2 上下分離 (上が民間)	市が施設を保有し、運送業務等を民間企業が実施
3	足弧尺带	3-1 上下一体(市出資法人)	軌道整備・運送事業を市出資法人が実施
٥	民設民営	3-2 民営化(民間に事業移譲)	軌道整備・運送事業を民間譲渡。土地、施設は譲渡又は貸付

[※]なお、「1-2 一部委託」については、運行業務の委託が不可であることを国に確認

(2)検討の視点からの評価

経営形態ごとの事業効果(制度上の特徴)を、3つの視点から評価したものが以下のとおり。

視点	評価の概要
組織の安定性	・1-1. 現行、1-2. 一部委託では正規職員での雇用は不可 ・それ以外の形態では正規職員の雇用は可能だが、2-2 上下分離(上が民間)、3-2. 民営化では、 職員の募集能力は就職人気や雇用条件次第となる ・2-1. 上下分離(上が市出資法人)、2-2 上下分離(上が民間)では、上物事業者に車両・施設の 維持管理を担わせるには、業務分担の取り決めが必要となる ・3-1. 上下一体では、上下合わせて技術継承ができ、公共の安定的な職員募集能力が見込まれる
	【収益性】について、 ・1-1. 現行、1-2. 一部委託では収益増加方策は運賃収入増に依存するほか、付帯事業にも制約あり・2-1. 上下分離(上が市出資法人)、3-1. 上下一体では、現行よりは柔軟に収益増加方策がとれる・2-2 上下分離(上が民間)、3-2. 民営化では、不動産業など関連事業も含め収益拡大を追求可
収支の安定性	【経営効率性】 ・1-1. 現行、1-2. 一部委託では効率性の余地は小さいが、非課税であり、特別交付税措置あり・3-1. 上下一体、3-2. 民営化では効率化が期待できるが、上下で課税があり、特別交付税措置なし・2-1. 上下分離(上が市出資法人)、2-2 上下分離(上が民間)では、一定の事業効率化は期待でき、上物のみ課税があるものの、下物は特別交付税措置あり
公益性	・1-1. 現行、1-2. 一部委託は市の政策と直接的に連動することができる ・2-1. 上下分離、3-1. 上下一体(市が出資法人)も、出資を介し市政の一定の関与が見込まれる ・2-2 上下分離(上が民間)、3-2. 民営化については、市政の反映が困難。また、災害時における 事業復旧や、需要悪化時の事業存続に対しても懸念がある

○事業効果の評価結果

組織の安定性: 3-1. 上下一体、次いで2-1. 上下分離(上が市出資法人)、3-2. 民営化が優位

収支の安定性:【収益性】では、2-2. 上下分離(上が民間)、3-2. 民営化が優位

【経営効率性】は、1-2. 一部委託、次いで 1-1. 現行、2-2. 上下分離(上が民間)が優位

公益性 :1-1. 現行、1-2. 一部委託、次いで 2-1. 上下分離、3-1. 上下一体(市が出資法人) が優位

※ただし、民間活用形態(1-2.2-2.3-2)は、担い手の事業基盤等により評価が異なるため、民間意向聴取で別途確認

⇒ 詳細な評価は別紙「事業効果(制度上の特徴)評価シート」参照

2 民間事業者の意向を踏まえた最終評価

(1)民間事業者へのアンケート及びヒアリング

- 本事業参入への関心の有無について、市内外の民間の交通関係事業者 10 社に対し、アンケートを実施。そのうち、関心があると回答したのは4社へヒアリングを行い、その結果を以下のとおり反映。
- ✔ 民設民営(民営化)に対する事業者の関心意欲はないことを確認。 →3-2.民間に事業移譲の経営形態は想定しない。
- ✔ 上下分離では、民間単独あるいは民間協働での経営(JV※)を前提とし、市出資法人への参画(出資)については、具体的な参入意欲は確認できなかった。
 - →2-1.上下分離(上が市出資法人)では、民間の交通事業者との共同出資は想定しない。
 - →2-2. 上下分離(上が民間)の上物事業者は、民間企業 JV または一社単独が検討対象となる。
- ✔ 一部委託では、中長期的な受注が前提でない限り参入困難、かつ対応可能な業務も限定的である ため、保守部門技術の継承の効果を見込むことが困難な点を確認。
 - →1-2. 一部委託の経営形態は想定しない。

※JV: joint venture (ジョイントベンチャー)、共同企業体

○ また、民間参入意向(関心)を確認した 2-2. 上下分離(上が民間企業 JV または一社単独)及び 2-1 上下分離、3-1. 上下一体(市出資法人)について、実現可能性を踏まえ「事業の引継ぎ等」、「事業化の円滑さ」の2つの視点で整理

事業の引継ぎ等: 事業の引継ぎの容易さ、事業持続性の点では、2-1. 上下分離(上が市出資法人)が優位

事業の円滑さ : 事業移転の円滑さ、事業者との連携等については、2-1. 上下分離(上が市出資法人)が

優位

その他: 2-2. 上下分離(上が民間)では、上事業者には需要の変化にも耐えられる財務体力等が

求められるが、現時点=本調査における事業者意向聴取においては、既存事業の経営環

境や将来的な投資体力等について、課題がある。

➡ 詳細な評価は別紙「意向調査を踏まえた評価シート」参照

(2)最終評価

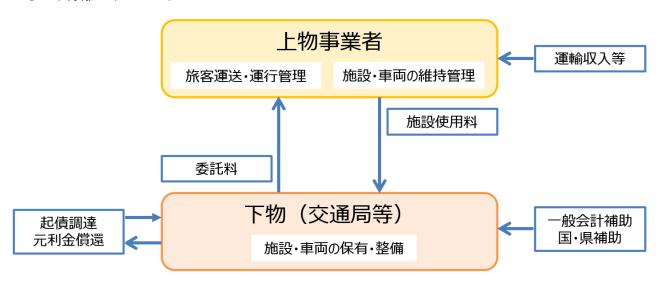
これまでの検討を踏まえた最終的な評価は以下のとおり。

- 現行からの課題解決が期待でき、導入可能性がある経営形態は、2-1.2-2 の**上下分離**(上が市出資法人、民間企業 JV または民間企業単独)、または 3-1 の**民設民営**(市出資法人による上下一体)となる。
 - これらは特に組織の安定性確保において十分な効果が期待できる。
- 現時点では、全項目で高い評価が見込まれる 2-1 の「上が市出資法人による上下分離方式」が最 適な経営形態と考えられる。

➡ 詳細な評価は別紙「最終評価シート」参照

3 上下分離による収支への影響

〇上下分離スキームのイメージ



○「現行の体制下」での長期収支見通し

【前提条件】

対象期間	2021(R3)年度~2050(R32)年度の 30 年間
算定方法	・2019・2020 年度は、実績値を採用(2020 年度はコロナの影響を反映) ・2021~2028 年度は、経営計画策定の際に使用したデータに基づく。 ・2029~2050 年度は、経営計画策定時のデータがあるものは採用・ないものは一定の想定に基づき設定
	・ここでは、一般会計補助が現状通りに交付される場合を想定

【算定結果と対応策】

算定結果	・収益的収支は 2034 年度以降赤字化・赤字幅は毎年度拡大傾向 ・累積資金収支は 2045 年度に赤字に転落・赤字幅は毎年度拡大し、2050 年度の不足額は約 5.7 億円
想定される	·2045 年度以降、単年度資金収支を黒字化するには 人件費を約 12%削減 または 運賃収入を約 9%増加
対応策	(運賃換算で 15 円程度)させることが必要
	・運賃値上げ以外の収益拡大方策は限定的

【上下分離化による効果・影響】

- 上下分離により影響があるのは、支出では人件費、収入では運賃外収入
- 上下分離により現在の非正規職員が正規職員化すると福利厚生費等で単価は上昇することが予想されるが、現在雇用している正規職員の退職 (→若年層の補充) により平均年齢が下がること等で、全体としての人件費は減少する見込みである (試算中)
- また、上下分離により公営企業法の制約から外れることで、柔軟な収益拡大方策も可能となる
- ※ その他、正規職員化により雇用の安定や技術の継承、モチベーションアップを図ることができる。

Ⅲ 今年度のスケジュール

月	日	実施項目
R3. 11月	11 日	二役協議(以降、関係部署とも協議)
	_	市議会各派への説明
	24 日	第2回交通事業運営審議会
12 月	9日	第 4 回定例会常任委員会
R4. 1or2 月	未定	政策会議(政策局・総務局・財政局・都市建設局ほか)
	未定	第3回交通事業運営審議会
3 月	未定	令和 4 年第 1 回定例会常任委員会

(別紙)形態別ごと評価シート

【事業効果(制度上の特徴)評価シート】

	1.公設公営	(公営企業)	2.公記	设民営	3.民	设民営
	1-1.現行	1-2.一部委託 (民間委託)	2-1.上下分離 (上が市出資法人)	2-2.上下分離 (上が民間)	3-1.上下一体 (市出資法人)	3-2.民営化 (民間に事業移譲)
■組織の安定性	評価★	評価★+a	評価★★★	評価★★	評価★★★★	評価★★★
①人材の確保(運行部 門職員の安定確保)	▲職員の正規化が困難	▲職員の正規化が困難	●職員の正規化が可能	●職員の正規化が可能	●職員の正規化が可能	●職員の正規化が可能
②技術継承(保守部門 技術の継承等)	▲職員の正規化が困難	▲職員の正規化が困難	▲上物事業者での車両・施設 の維持管理は業務分担次第 ●職員の正規化が可能	▲上物事業者での車両・施設 の維持管理は業務分担次第 ●職員の正規化が可能	●上下とも市出資法人雇用下で 技術継承●職員の正規化が可能	上下とも民間企業雇用下で技術継承職員の正規化が可能
③組織管理(安全で快 適な運行の維持)	▲組織の階層化が困難	▲組織の階層化が困難	組織の階層化が可能市職員を派遣し体制補完公共の安定的な募集能力	組織の階層化が可能既存社員を活用承募集能力は条件次第	組織の階層化が可能市職員を派遣し体制補完公共の安定的な募集能力	組織の階層化が可能既存社員を活用▲募集能力は条件次第
■収支の安定性	評価★	評価★+a	評価★★	評価★★★	評価★	評価★★★
④収益性(収入の確保、 拡大可能性)	▲収益が増加するかは利用者の 増加次第 ▲公営企業の性質上、付帯事 業に制約あり	▲収益が増加するかは利用者の 増加次第 ▲公営企業の性質上、付帯事 業に制約あり	柔軟な収益増加方策が可能事業目的・内容に制約なし	柔軟な収益増加方策が可能事業目的・内容に制約なし他事業者と連携・相乗した収益事業が可能	柔軟な収益増加方策が可能事業目的・内容に制約なし	収益増加方策が柔軟に可能事業目的・内容に制約なし他事業者と連携・相乗した収益事業が可能
⑤経営効率性(支出の 抑制、事業の効率性)	▲効率化の余地は小 ●特別交付税措置あり ●上下の資金調達コスト小 ●上下の法人税・固定資産税 なし	効率化の余地は委託先次第だが、効果は限定的特別交付税措置あり上下の資金調達コスト小上下の法人税・固定資産税なし	更なる運送事業の効率化特別交付税措置あり(下:公営企業時)▲上の資金調達のコスト増▲上の法人税発生	更なる運送事業の効率化既存社員活用による業務の効率化特別交付税措置あり(下:公営企業時)▲上の資金調達コスト増▲上の法人税発生	更なる上下の事業効率化▲上下の資金調達コスト増(起債充当は可)▲法人税・固定資産税発生(資産譲渡時)▲特別交付税措置なし	▲法人税・固定資産税発生
■公益性	評価★★★	評価★★★	評価★★★	評価★★	評価★★★	評価★
⑥機能維持・活性化投資 市の政策反映	●市の政策と直接的に連動事業悪化時も予算措置により設備投資の実施可能	市の政策と直接的に連動事業悪化時も予算措置により設備投資の実施可能	出資により、市が直接的に事業全体に関与可事業悪化時も予算措置により設備投資の実施可能	契約により、市は直接・間接 的に事業全体に関与▲民間経営判断による不採算 事業への投資減退懸念	業全体に関与可	▲市の直接的関与は不可 ▲不採算事業への投資減退が 懸念

【意向調査を踏まえた評価シート】

		2.公記	设民営	3.民設民営
		2-1.上下分離 (上が出資法人)	2-2.上下分離 (上が民間企業JVまたは一社単独)	3-1.上下一体 (市出資法人)
事業	交通局から事業者への技術・ ノウハウの円滑な引継ぎ	市出資法人への職員派遣が可能 (公務員派遣制度)	▲民間企業への職員派遣が困難 (官民人事交流制度活用は可能)	市出資法人への職員派遣が可能 (公務員派遣制度)
果の引継ぎ等	再度、直営に戻る際の事業 の継続性 (事業環境悪化など、何らか	上事業への直接的関与により、事業環境悪化 や緊急時においても、事業持続に向けた協議・ 検討体制が維持しやすい	▲原則として市の関与が見込まれず、事業継続 困難時、事前の十分な予見や協議余地が欠 如する懸念あり	▲上下分離(上が市出資法人)時よりも、市 直営に戻す場合の組織再構築のハードルは高 い
U 等	に事情による)	● 上事業が市直営に戻る場合でも、市出資法人からの継承であることからハードルは低い	▲市の軌道運送に係る技術・ノウハウの減退・消滅の懸念あり	
車	事業スキーム設計上の 基本的な考え方	市出資法人への運送事業の移転につき、円滑 な事業移転が図りやすい	▲民間への移転につき、慎重かつ十分な協議を経 て条件・内容を決定する必要がある	市出資法人への上下事業の移転につき、円滑 な事業移転が図りやすい
事業の日		● 事業期間中の連携・下支え方策に柔軟性あり	▲事業期間中の連携・下支え方策に柔軟性はな い	▲検討対象項目は上下分離(上が市出資法人)に比べ多い
円滑さ	事業化の円滑さ	▲市電事業と親和性の高い外郭団体がなく、新た な法人設立・機関設計を要する可能性が高い	▲事業者の適正検証や、条件交渉等に慎重かつ 十分な期間を要することが見込まれる	▲市電事業と親和性の高い外郭団体がなく、新た な法人設立・機関設計を要する可能性が高い
			▲官民連携事業ならではの手続きが煩雑	

【最終評価シート】

	1.公設公営	2.公記	没民営	3.民設民営
	1-1.現行	2-1.上下分離 (上が市出資法人)	2-2.上下分離 (上が民間企業JVまたは一社単独)	3-1.上下一体 (市出資法人)
■組織の安定性	いずれも現行より優位。上下で正規	現社員雇用が可能となる3-1.上下一体(市出資活	去人)が最も効果が高く、次いで2-1.上下分離(上が市出資法人)の効果が高い。
	評価★	評価★★★	評価★★	評価★★★★
①人材の確保(運行 部門職員安定確保)	▲職員の正規化が困難	●職員の正規化が可能	●職員の正規化が可能	●職員の正規化が可能
②技術継承(保守部 門技術の継承等)	▲職員の正規化が困難	▲上物事業者での車両・施設の維持管理は業務分担次第 ●職員の正規化が可能	▲上物事業者での車両・施設の維持管理は業務分担次第 ・職員の正規化が可能	●上下とも市出資法人雇用下で技術継承●職員の正規化が可能
③組織管理(安全で 快適な運行の維持)	▲組織の階層化が困難 ● 市職員異動での体制補完	●組織の階層化が可能●市職員を派遣し体制補完●公共の安定的な募集能力	組織の階層化が可能既存社員を活用→募集能力は条件次第	組織の階層化が可能市職員を派遣し体制補完公共の安定的な募集能力
■収支の安定性	収益性はいずれも現行より優位するが、交付税	説措置や税負担では公設スキームが優位。全体とし	ては2-2.上下分離(民間企業等)、次いで2-1. ₋	上下分離(上が市出資法人)の効果が高い。
	評価★	評価★★	評価★★★	評価★
④収益性(収入の確保、拡大可能性)	▲収益が増加するかは利用者の増加次第 ▲公営企業の性質上、付帯事業に制約あり	柔軟な収益増加方策が可能事業目的・内容に制約なし	柔軟な収益増加方策(営利事業)が可能事業目的・内容に制約なし他事業者と連携・相乗した収益事業が可能	柔軟な収益増加方策が可能事業目的・内容に制約なし
⑤経営効率性(支出の抑制、事業の効率性)	▲効率化の余地は小 ●特別交付税措置あり ●上下の資金調達コスト小 ●上下の法人税・固定資産税なし	更なる運送事業の効率化特別交付税措置あり(下:公営企業時)▲上の資金調達のコスト増▲上の法人税発生	更なる運送事業の効率化既存社員活用による業務の効率化特別交付税措置あり(下:公営企業時)▲上の資金調達コスト増▲上の法人税発生	●更なる上下の事業効率化▲上下の資金調達コスト増(起債充当は可)▲法人税・固定資産税発生(資産譲渡時)▲特別交付税措置なし
■公益性	現行が最も優位するが、市	出資法人を活用する2-1.上下分離(上が市出資	- 法人)、3-1.上下一体(市出資法人)も同水準	でのガバナンス確保が可能。
	評価★★★	評価★★★	評価★★	評価★★★
⑥機能維持・活性化 投資、市の政策反映	●市の政策と直接的に連動事業悪化時も予算措置により設備投資の実施可能	●出資により、市は直接的に事業全体に関与可事業悪化時も予算措置により設備投資の実施可能	契約により、市は直接・間接的に事業全体に 関与▲民間経営判断による不採算事業への投資減 退懸念	●出資により、市は直接的に事業全体に関与可事業悪化時も予算措置により設備投資の実施可能
■事業の引継ぎ、	市出資法人活用の二つの形態は、事業移転対象	象の規模の差により2-1.上下分離が円滑さにおいて	【優位。2-2.上下分離(民間企業活用)は、候補	者との条件協議を要し、事業持続性で懸念あり。
事業化の円滑さ	評価—	評価★★★	評価★	評価★★
		●各種引継ぎ・持続に向けた措置が容易▲上者の移転先の法人の組織・機関設計が必要●政策判断に基づき公共事業として持続可能	▲各種引継ぎ・持続に向けた措置が困難 ▲民間企業との条件協議・事業者選定が必要 ▲民間経営判断に基づくため持続性に留意	●各種引継ぎ・持続に向けた措置が容易▲上下ともに移転先の法人の組織・機関設計が必要●政策判断に基づき公共事業として持続可能
総合評価(順位)	4	1	3	2

- 【前提条件】
 ・人員はR3人員を維持
 ・人件費は、R12年度以後経営計画策定時に試算していたR12の値を引き延ばす。=現行体制を維持
 ・運転士は会計年度任用職員の制度を維持(通勤、期末以外の諸手当なし)
 ・経費については、経営計画を基に算出し、計画以降は一定の想定に基づき設定
 ・一般会計補助金が現状通りに交付される場合を想定

単位:百万円

																														- 1	立・日万円
	1年度	2年度	3年度	4年度	期中合計	5年度	6年度	7年度	8年度	9年度	10年度	11年度	12年度	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	30年度
費目	2021	2022	2023	2024		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050
	R3	R4	R5	R6	R7∼32	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15	R16	R17	R18	R19	R20	R21	R22	R23	R24	R25	R26	R27	R28	R29	R30	R31	R32
営業収益	1,252.5	1,400.9	1,564.5	1,866.5	49,752.4	1,926.1	1,945.1	1,962.4	1,990.6	1,990.1	1,993.2	1,992.9	1,979.5	1,970.8	1,962.2	1,958.4	1,943.2	1,932.9	1,922.6	1,917.0	1,902.1	1,887.6	1,873.2	1,863.9	1,845.2	1,831.4	1,831.4	1,836.1	1,831.4	1,831.4	1,831.4
運輸収益	1,120.6	1,283.6	1,447.1	1,749.1	46,768.3	1,810.2	1,829.2	1,852.7	1,881.1	1,880.7	1,880.4	1,876.5	1,863.4	1,854.9	1,846.6	1,842.9	1,827.8	1,817.5	1,807.2	1,801.6	1,786.6	1,772.1	1,757.8	1,748.5	1,729.8	1,716.0	1,716.0	1,720.7	1,716.0	1,716.0	1,716.0
運輸雑収益	131.9	117.4	117.4	117.4	2,984.1	115.9	115.9	109.7	109.5	109.3	112.8	116.3	116.1	115.9	115.7	115.4	115.4	115.4	115.4	115.4	115.4	115.4	115.4	115.4	115.4	115.4	115.4	115.4	115.4	115.4	115.4
営業費用	2,119.2	2,056.8	2,042.6	2,238.8	63,979.4	2,138.8	2,238.3	2,279.5	2,325.0	2,336.4	2,415.7	2,462.4	2,487.1	2,531.1	2,565.3	2,575.8	2,588.2	2,611.1	2,618.8	2,562.9	2,517.8	2,499.1	2,483.3	2,506.7	2,463.8	2,472.9	2,451.8	2,445.8	2,451.9	2,466.8	2,483.0
経常経費	568.7	550.9	554.4	730.5	13,243.7	536.8	531.8	521.4	516.1	529.5	474.4	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7
人件費	1,180.6	1,149.8	1,149.3	1,142.4	30,151.8	1,138.5	1,132.3	1,138.9	1,125.4	1,121.8	1,166.4	1,166.4	1,166.4	1,166.4	1,166.4	1,166.4	1,166.4	1,166.4	1,166.4	1,166.4	1,166.4	1,166.4	1,166.4	1,166.4	1,166.4	1,166.4	1,166.4	1,166.4	1,166.4	1,166.4	1,166.4
減価償却費	369.9	356.2	339.0	365.9	20,583.8	463.5	574.2	619.2	683.5	685.2	774.8	789.3	814.0	858.0	892.2	902.7	915.1	938.0	945.7	889.8	844.7	826.0	810.2	833.6	790.7	799.8	778.7	772.7	778.8	793.7	809.9
· 以 一	(866.7)	(655.9)	(478.1)	(372.3)	(14,226.9)	(212.7)	(293.2)	(317.0)	(334.4)	(346.4)	(422.4)	(469.5)	(507.6)	(560.3)	(603.0)	(617.4)	(645.0)	(678.1)	(696.2)	(645.9)	(615.8)	(611.6)	(610.0)	(642.8)	(618.6)	(641.5)	(620.4)	(609.7)	(620.4)	(635.4)	(651.6)
益 営業外損益	627.4	427.9	384.2	376.6	12,560.0	446.8	509.5	546.1	548.8	517.6	538.6	590.6	594.7	602.1	597.3	602.0	612.5	620.7	583.3	528.0	473.8	442.3	408.2	394.6	376.4	354.5	339.8	331.8	331.2	333.1	335.8
営業外利益	646.8	449.2	409.3	406.6	13,969.1	487.6	558.2	599.8	612.0	589.5	614.6	669.5	669.7	673.4	664.8	667.0	674.3	679.1	638.5	580.3	523.5	489.6	453.2	437.2	418.0	396.0	381.2	372.2	371.2	373.0	375.6
他会計補助金	486.4	280.0	272.8	261.7	3,381.6	257.1	237.2	236.7	222.6	216.0	213.1	185.6	172.4	155.6	131.6	121.4	113.3	107.2	98.3	93.3	81.5	77.7	76.6	74.4	73.8	73.1	72.6	72.4	72.4	72.5	73.3
長期前受金戻入	158.4	164.8	131.1	137.5	10,504.9	223.1	313.7	355.7	382.0	371.1	399.0	481.5	494.9	515.4	530.8	543.2	558.6	569.5	537.9	484.7	439.6	409.4	374.3	360.4	341.8	320.4	306.2	297.5	296.4	298.1	299.9
雑収益	2.0	4.4	5.4	7.4	82.5	7.4	7.4	7.4	7.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4
営業外費用	19.4	21.4	25.1	30.0	1,409.1	40.9	48.8	53.7	63.2	71.8	76.0	78.9	75.0	71.2	67.5	65.0	61.8	58.5	55.3	52.4	49.7	47.2	45.0	42.6	41.5	41.4	41.4	40.4	40.0	39.9	39.9
経常損益	(239.3)	(228.0)	(93.9)	4.3	(1,666.9)	234.0	216.3	229.1	214.4	171.3	116.1	121.1	87.1	41.8	(5.7)	(15.5)	(32.4)	(57.5)	(112.9)	(117.9)	(142.0)	(169.3)	(201.9)	(248.2)	(242.2)	(287.0)	(280.6)	(277.9)	(289.2)	(302.3)	(315.8)
特別損益	7.5	3.2	(0.6)	4.2	0.8	0.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
\\\ \pu\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	((00.00)	/a = =\	<u> </u>	(, , , , , , , ,)				2444	474.0	4404	404.4			/= =\	/\	()	/\	(440.0)	(447.0)	(4.40.0)	(4.00.0)	(004.0)	(0.40.0)	(0.40.0)	(007.0)	(000.0)	(077.0)	(000.0)	(000.0)	(215.0)
当期純損益	(231.8)	(224.9)	(94.5)	8.5	(1,666.2)	234.8	216.3	229.1	214.4	171.3	116.1	121.1	87.1	41.8	(5.7)	(15.5)	(32.4)	(57.5)	(112.9)	(117.9)	(142.0)	(169.3)	(201.9)	(248.2)	(242.2)	(287.0)	(280.6)	(277.9)	(289.2)	(302.3)	(315.8)
当年度未処分利益剰余金	(231.8) 175.4	(224.9)	(143.9)	(135.4)	(1,666.2)	234.8 99.4	216.3 315.7	229.1 544.8	759.1	930.4	1,046.6	1,167.7	1,254.8	41.8 1,296.6	1,290.8	(15.5) 1,275.4	1,243.0	(5115)	1,072.6	954.7	812.7	(169.3) 643.4	(201.9) 441.6	193.3	(48.8)	(335.8)	(616.4)	(894.3)	((302.3)	(1,801.6)
				8.5 (135.4) 2,336.0	35,593.4										(011)	(10.0)	(021.1)	(5115)	(/	954.7 1,164.5	(1110)	(169.3) 643.4 1,138.6	(201.9) 441.6 1,316.6	193.3 1,078.8	(=/	(335.8)	(280.6) (616.4) 1,092.7	()	(
当年度未処分利益剰余金	175.4	(49.4)	(143.9)	(135.4)		99.4	315.7	544.8	759.1	930.4	1,046.6	1,167.7	1,254.8	1,296.6	1,290.8	1,275.4	1,243.0	1,185.5	1,072.6		812.7				(48.8)	(00010)	(02011)	(894.3)	(1,183.5)	(1,485.8)	(1,801.6)
当年度未処分利益剰余金資本的収入	175.4 907.6	(49.4) 818.2	(143.9) 922.2	(135.4) 2,336.0	35,593.4	99.4	315.7 1,706.0	544.8 2,215.5	759.1 2,138.8	930.4	1,046.6 1,663.9	1,167.7 1,178.2	1,254.8 1,303.5	1,296.6	1,290.8 1,391.4	1,275.4	1,243.0 1,213.1	1,185.5 1,229.2	1,072.6 1,192.2	1,164.5	812.7 1,149.8	1,138.6	1,316.6	1,078.8	(48.8)	1,229.9	1,092.7	(894.3) 1,165.5	(1,183.5) 1,165.6	(1,485.8) 1,168.6	(1,801.6) 1,171.8
当年度未処分利益剰余金 資本的収入 企業債	907.6 536.0	(49.4) 818.2 594.7	(143.9) 922.2 686.6	(135.4) 2,336.0 1,420.3	35,593.4	99.4	315.7 1,706.0 909.5	544.8 2,215.5 1,415.3	759.1 2,138.8 1,344.3	930.4 1,804.2 999.3	1,046.6 1,663.9 801.5	1,167.7 1,178.2 462.7	1,254.8 1,303.5	1,296.6	1,290.8 1,391.4 603.6	1,275.4 1,194.1 432.5	1,243.0 1,213.1 432.5	1,185.5 1,229.2 432.5	1,072.6 1,192.2 432.5	1,164.5 432.5	812.7 1,149.8 432.5	1,138.6 432.5	1,316.6 630.5	1,078.8	(48.8) 1,086.9 543.9	1,229.9 689.0	1,092.7 521.2	(894.3) 1,165.5 560.4	(1,183.5) 1,165.6 560.4	1,168.6 560.4	(1,801.6) 1,171.8
当年度未処分利益剰余金 資本的収入	907.6 536.0 48.4	(49.4) 818.2 594.7 89.5	922.2 686.6 45.4	(135.4) 2,336.0 1,420.3 0.0	35,593.4 16,926.1 0.0	99.4	315.7 1,706.0 909.5	544.8 2,215.5 1,415.3 0.0	759.1 2,138.8 1,344.3 0.0	930.4 1,804.2 999.3 0.0	1,046.6 1,663.9 801.5 0.0	1,167.7 1,178.2 462.7 0.0	1,254.8 1,303.5 515.0 0.0	1,296.6 1,319.7 510.8 0.0	1,290.8 1,391.4 603.6	1,275.4 1,194.1 432.5	1,243.0 1,213.1 432.5	1,185.5 1,229.2 432.5 0.0	1,072.6 1,192.2 432.5 0.0	1,164.5 432.5 0.0	812.7 1,149.8 432.5 0.0	1,138.6 432.5 0.0	1,316.6 630.5	1,078.8	(48.8) 1,086.9 543.9	1,229.9 689.0	1,092.7 521.2	(894.3) 1,165.5 560.4 0.0	(1,183.5) 1,165.6 560.4 0.0	1,168.6 560.4 0.0	(1,801.6) 1,171.8 560.4 0.0
当年度未処分利益剰余金 資本的収入 企業債 工事負担金 国(県)補助金	907.6 536.0 48.4 129.0	(49.4) 818.2 594.7 89.5 0.0	922.2 686.6 45.4 61.3	(135.4) 2,336.0 1,420.3 0.0 706.6	35,593.4 16,926.1 0.0 9,240.9	99.4 2,114.5 1,166.2 0.0 706.6	315.7 1,706.0 909.5 0.0 516.5	544.8 2,215.5 1,415.3 0.0 472.5	759.1 2,138.8 1,344.3 0.0 472.5	930.4 1,804.2 999.3 0.0 472.5	1,046.6 1,663.9 801.5 0.0 472.5	1,167.7 1,178.2 462.7 0.0 347.3	1,254.8 1,303.5 515.0 0.0 399.5	1,296.6 1,319.7 510.8 0.0 395.4	1,290.8 1,391.4 603.6 0.0 356.2	1,275.4 1,194.1 432.5 0.0 317.0	1,243.0 1,213.1 432.5 0.0 317.0	1,185.5 1,229.2 432.5 0.0 317.0	1,072.6 1,192.2 432.5 0.0 317.0	1,164.5 432.5 0.0 317.0	812.7 1,149.8 432.5 0.0 317.0	1,138.6 432.5 0.0 317.0	1,316.6 630.5 0.0 317.0	1,078.8 543.9 0.0 214.5	(48.8) 1,086.9 543.9 0.0 214.5	1,229.9 689.0 0.0 218.6	1,092.7 521.2 0.0 257.8	(894.3) 1,165.5 560.4 0.0 297.0	(1,183.5) 1,165.6 560.4 0.0 297.0	1,168.6 560.4 0.0 297.0	1,171.8 560.4 0.0 297.0
当年度未処分利益剰余金 資本的収入 企業債 工事負担金 国(県)補助金 他会計補助金	907.6 536.0 48.4 129.0 194.2	(49.4) 818.2 594.7 89.5 0.0 134.0	922.2 686.6 45.4 61.3 128.8	2,336.0 1,420.3 0.0 706.6 209.1	35,593.4 16,926.1 0.0 9,240.9 9,426.4	99.4 2,114.5 1,166.2 0.0 706.6 241.7	315.7 1,706.0 909.5 0.0 516.5 280.0	544.8 2,215.5 1,415.3 0.0 472.5 327.7	759.1 2,138.8 1,344.3 0.0 472.5 322.0	930.4 1,804.2 999.3 0.0 472.5 332.4	1,046.6 1,663.9 801.5 0.0 472.5 389.9	1,167.7 1,178.2 462.7 0.0 347.3 368.2	1,254.8 1,303.5 515.0 0.0 399.5 389.0	1,296.6 1,319.7 510.8 0.0 395.4 413.5	1,290.8 1,391.4 603.6 0.0 356.2 431.6	1,275.4 1,194.1 432.5 0.0 317.0 444.5	1,243.0 1,213.1 432.5 0.0 317.0 463.6	1,185.5 1,229.2 432.5 0.0 317.0 479.7	1,072.6 1,192.2 432.5 0.0 317.0 442.7	1,164.5 432.5 0.0 317.0 415.0	812.7 1,149.8 432.5 0.0 317.0 400.3	1,138.6 432.5 0.0 317.0 389.1	1,316.6 630.5 0.0 317.0 369.1	1,078.8 543.9 0.0 214.5 320.4	(48.8) 1,086.9 543.9 0.0 214.5 328.5	1,229.9 689.0 0.0 218.6 322.2	1,092.7 521.2 0.0 257.8 313.7	(894.3) 1,165.5 560.4 0.0 297.0 308.1	(1,183.5) 1,165.6 560.4 0.0 297.0 308.2	1,168.6 560.4 0.0 297.0 311.2	(1,801.6) 1,171.8 560.4 0.0 297.0 314.4
資本的収入 企業債 工事負担金 国(県)補助金 他会計補助金 資本的支出	907.6 536.0 48.4 129.0 194.2 1,327.7	(49.4) 818.2 594.7 89.5 0.0 134.0 1,241.3	922.2 686.6 45.4 61.3 128.8 1,338.4	(135.4) 2,336.0 1,420.3 0.0 706.6 209.1 2,719.1	35,593.4 16,926.1 0.0 9,240.9 9,426.4 45,056.9	99.4 2,114.5 1,166.2 0.0 706.6 241.7 2,548.8	315.7 1,706.0 909.5 0.0 516.5 280.0 2,016.1	544.8 2,215.5 1,415.3 0.0 472.5 327.7 2,526.9	759.1 2,138.8 1,344.3 0.0 472.5 322.0 2,447.2	930.4 1,804.2 999.3 0.0 472.5 332.4 2,210.3	1,046.6 1,663.9 801.5 0.0 472.5 389.9 2,096.3	1,167.7 1,178.2 462.7 0.0 347.3 368.2 1,663.3	1,254.8 1,303.5 515.0 0.0 399.5 389.0 1,796.8	1,296.6 1,319.7 510.8 0.0 395.4 413.5 1,808.8	1,290.8 1,391.4 603.6 0.0 356.2 431.6 1,848.7	1,275.4 1,194.1 432.5 0.0 317.0 444.5 1,548.0	1,243.0 1,213.1 432.5 0.0 317.0 463.6 1,557.9	1,185.5 1,229.2 432.5 0.0 317.0 479.7 1,572.9	1,072.6 1,192.2 432.5 0.0 317.0 442.7 1,543.3	1,164.5 432.5 0.0 317.0 415.0 1,522.3	812.7 1,149.8 432.5 0.0 317.0 400.3 1,511.2	1,138.6 432.5 0.0 317.0 389.1 1,493.7	1,316.6 630.5 0.0 317.0 369.1 1,665.5	1,078.8 543.9 0.0 214.5 320.4 1,431.5	(48.8) 1,086.9 543.9 0.0 214.5 328.5 1,414.0	1,229.9 689.0 0.0 218.6 322.2 1,538.7	1,092.7 521.2 0.0 257.8 313.7 1,430.4	(894.3) 1,165.5 560.4 0.0 297.0 308.1 1,504.8	(1,183.5) 1,165.6 560.4 0.0 297.0 308.2 1,460.8	1,168.6 560.4 0.0 297.0 311.2 1,443.6	(1,801.6) 1,171.8 560.4 0.0 297.0 314.4 1,455.0
資本的収入 企業債 工事負担金 国(県)補助金 他会計補助金 資本的支出 建設改良費	907.6 536.0 48.4 129.0 194.2 1,327.7 883.5	(49.4) 818.2 594.7 89.5 0.0 134.0 1,241.3 782.3	922.2 686.6 45.4 61.3 128.8 1,338.4 889.4	2,336.0 1,420.3 0.0 706.6 209.1 2,719.1 2,215.4	35,593.4 16,926.1 0.0 9,240.9 9,426.4 45,056.9 28,169.1 16,761.8	99.4 2,114.5 1,166.2 0.0 706.6 241.7 2,548.8 1,973.2	315.7 1,706.0 909.5 0.0 516.5 280.0 2,016.1 1,511.4	544.8 2,215.5 1,415.3 0.0 472.5 327.7 2,526.9	759.1 2,138.8 1,344.3 0.0 472.5 322.0 2,447.2 1,910.4	930.4 1,804.2 999.3 0.0 472.5 332.4 2,210.3 1,555.8	1,046.6 1,663.9 801.5 0.0 472.5 389.9 2,096.3 1,368.1	1,167.7 1,178.2 462.7 0.0 347.3 368.2 1,663.3 889.2	1,254.8 1,303.5 515.0 0.0 399.5 389.0 1,796.8 993.7	1,296.6 1,319.7 510.8 0.0 395.4 413.5 1,808.8	1,290.8 1,391.4 603.6 0.0 356.2 431.6 1,848.7	1,275.4 1,194.1 432.5 0.0 317.0 444.5 1,548.0	1,243.0 1,213.1 432.5 0.0 317.0 463.6 1,557.9 828.7	1,185.5 1,229.2 432.5 0.0 317.0 479.7 1,572.9 828.7	1,072.6 1,192.2 432.5 0.0 317.0 442.7 1,543.3 828.7	1,164.5 432.5 0.0 317.0 415.0 1,522.3 828.7	812.7 1,149.8 432.5 0.0 317.0 400.3 1,511.2 828.7	1,138.6 432.5 0.0 317.0 389.1 1,493.7 828.7	1,316.6 630.5 0.0 317.0 369.1 1,665.5 1,026.7	1,078.8 543.9 0.0 214.5 320.4 1,431.5	(48.8) 1,086.9 543.9 0.0 214.5 328.5 1,414.0 820.2	1,229.9 689.0 0.0 218.6 322.2 1,538.7 969.5	1,092.7 521.2 0.0 257.8 313.7 1,430.4 840.9	(894.3) 1,165.5 560.4 0.0 297.0 308.1 1,504.8 919.2	(1,183.5) 1,165.6 560.4 0.0 297.0 308.2 1,460.8 919.2	1,168.6 560.4 0.0 297.0 311.2 1,443.6 919.2	(1,801.6) 1,171.8 560.4 0.0 297.0 314.4 1,455.0 919.2
資本的収入 企業債 工事負担金 国(県)補助金 他会計補助金 資本的支出 建設改良費 企業債償還金	907.6 536.0 48.4 129.0 194.2 1,327.7 883.5 329.2	(49.4) 818.2 594.7 89.5 0.0 134.0 1,241.3 782.3 342.0	922.2 686.6 45.4 61.3 128.8 1,338.4 889.4 328.9 120.0	2,336.0 1,420.3 0.0 706.6 209.1 2,719.1 2,215.4 380.8 123.0	35,593.4 16,926.1 0.0 9,240.9 9,426.4 45,056.9 28,169.1 16,761.8 126.0	99.4 2,114.5 1,166.2 0.0 706.6 241.7 2,548.8 1,973.2 449.6 126.0	315.7 1,706.0 909.5 0.0 516.5 280.0 2,016.1 1,511.4 504.7 0.0	544.8 2,215.5 1,415.3 0.0 472.5 327.7 2,526.9 1,986.8 540.1 0.0	759.1 2,138.8 1,344.3 0.0 472.5 322.0 2,447.2 1,910.4 536.8	930.4 1,804.2 999.3 0.0 472.5 332.4 2,210.3 1,555.8 654.6	1,046.6 1,663.9 801.5 0.0 472.5 389.9 2,096.3 1,368.1 728.2	1,167.7 1,178.2 462.7 0.0 347.3 368.2 1,663.3 889.2 774.1	1,254.8 1,303.5 515.0 0.0 399.5 389.0 1,796.8 993.7	1,296.6 1,319.7 510.8 0.0 395.4 413.5 1,808.8 985.5 823.3	1,290.8 1,391.4 603.6 0.0 356.2 431.6 1,848.7 1,039.1 809.5	1,275.4 1,194.1 432.5 0.0 317.0 444.5 1,548.0 828.7 719.3	1,243.0 1,213.1 432.5 0.0 317.0 463.6 1,557.9 828.7 729.1 0.0	1,185.5 1,229.2 432.5 0.0 317.0 479.7 1,572.9 828.7 744.2	1,072.6 1,192.2 432.5 0.0 317.0 442.7 1,543.3 828.7 714.5	1,164.5 432.5 0.0 317.0 415.0 1,522.3 828.7 693.6	812.7 1,149.8 432.5 0.0 317.0 400.3 1,511.2 828.7	1,138.6 432.5 0.0 317.0 389.1 1,493.7 828.7 665.0	1,316.6 630.5 0.0 317.0 369.1 1,665.5 1,026.7 638.8	1,078.8 543.9 0.0 214.5 320.4 1,431.5 820.2 611.3	(48.8) 1,086.9 543.9 0.0 214.5 328.5 1,414.0 820.2 593.8	1,229.9 689.0 0.0 218.6 322.2 1,538.7 969.5 569.2	1,092.7 521.2 0.0 257.8 313.7 1,430.4 840.9 589.5	(894.3) 1,165.5 560.4 0.0 297.0 308.1 1,504.8 919.2 585.5	(1,183.5) 1,165.6 560.4 0.0 297.0 308.2 1,460.8 919.2 541.5	1,168.6 560.4 0.0 297.0 311.2 1,443.6 919.2 524.3	1,171.8 560.4 0.0 297.0 314.4 1,455.0 919.2 535.7
当年度未処分利益剰余金 資本的収入 企業債 工事負担金 国(県)補助金 他会計補助金 資本的支出 建設改良費 企業債償還金 他会計長期借入金返済金 資本的収支	175.4 907.6 536.0 48.4 129.0 194.2 1,327.7 883.5 329.2 115.0	(49.4) 818.2 594.7 89.5 0.0 134.0 1,241.3 782.3 342.0 117.0 (423.1)	(143.9) 922.2 686.6 45.4 61.3 128.8 1,338.4 889.4 328.9 120.0 (416.2)	2,336.0 1,420.3 0.0 706.6 209.1 2,719.1 2,215.4 380.8 123.0 (383.1)	35,593.4 16,926.1 0.0 9,240.9 9,426.4 45,056.9 28,169.1 16,761.8 126.0 (9,463.6)	99.4 2,114.5 1,166.2 0.0 706.6 241.7 2,548.8 1,973.2 449.6 126.0	315.7 1,706.0 909.5 0.0 516.5 280.0 2,016.1 1,511.4 504.7 0.0	544.8 2,215.5 1,415.3 0.0 472.5 327.7 2,526.9 1,986.8 540.1 0.0 (311.5)	759.1 2,138.8 1,344.3 0.0 472.5 322.0 2,447.2 1,910.4 536.8 0.0	930.4 1,804.2 999.3 0.0 472.5 332.4 2,210.3 1,555.8 654.6 0.0 (406.2)	1,046.6 1,663.9 801.5 0.0 472.5 389.9 2,096.3 1,368.1 728.2 0.0 (432.4)	1,167.7 1,178.2 462.7 0.0 347.3 368.2 1,663.3 889.2 774.1 0.0	1,254.8 1,303.5 515.0 0.0 399.5 389.0 1,796.8 993.7	1,296.6 1,319.7 510.8 0.0 395.4 413.5 1,808.8 985.5 823.3	1,290.8 1,391.4 603.6 0.0 356.2 431.6 1,848.7 1,039.1 809.5 0.0	1,275.4 1,194.1 432.5 0.0 317.0 444.5 1,548.0 828.7 719.3 0.0 (354.0)	1,243.0 1,213.1 432.5 0.0 317.0 463.6 1,557.9 828.7 729.1 0.0 (344.8)	1,185.5 1,229.2 432.5 0.0 317.0 479.7 1,572.9 828.7 744.2 0.0 (343.7)	1,072.6 1,192.2 432.5 0.0 317.0 442.7 1,543.3 828.7 714.5 0.0	1,164.5 432.5 0.0 317.0 415.0 1,522.3 828.7 693.6 0.0 (357.8)	812.7 1,149.8 432.5 0.0 317.0 400.3 1,511.2 828.7 682.5 0.0	1,138.6 432.5 0.0 317.0 389.1 1,493.7 828.7 665.0 0.0	1,316.6 630.5 0.0 317.0 369.1 1,665.5 1,026.7 638.8 0.0 (348.9)	1,078.8 543.9 0.0 214.5 320.4 1,431.5 820.2 611.3 0.0	(48.8) 1,086.9 543.9 0.0 214.5 328.5 1,414.0 820.2 593.8 0.0 (327.1)	1,229.9 689.0 0.0 218.6 322.2 1,538.7 969.5 569.2 0.0 (308.9)	1,092.7 521.2 0.0 257.8 313.7 1,430.4 840.9 589.5 0.0 (337.7)	(894.3) 1,165.5 560.4 0.0 297.0 308.1 1,504.8 919.2 585.5 0.0 (339.3)	(1,183.5) 1,165.6 560.4 0.0 297.0 308.2 1,460.8 919.2 541.5 0.0 (295.2)	1,168.6 560.4 0.0 297.0 311.2 1,443.6 919.2 524.3 0.0 (275.0)	(1,801.6) 1,171.8 560.4 0.0 297.0 314.4 1,455.0 919.2 535.7 0.0
当年度未処分利益剰余金 資本的収入 企業債 工事負担金 国(県)補助金 他会計補助金 資本的支出 建設改良費 企業債償還金 他会計長期借入金返済金	175.4 907.6 536.0 48.4 129.0 194.2 1,327.7 883.5 329.2 115.0 (420.1)	(49.4) 818.2 594.7 89.5 0.0 134.0 1,241.3 782.3 342.0 117.0 (423.1)	(143.9) 922.2 686.6 45.4 61.3 128.8 1,338.4 889.4 328.9 120.0 (416.2)	2,336.0 1,420.3 0.0 706.6 209.1 2,719.1 2,215.4 380.8 123.0 (383.1)	35,593.4 16,926.1 0.0 9,240.9 9,426.4 45,056.9 28,169.1 16,761.8 126.0 (9,463.6) (1,666.2)	99.4 2,114.5 1,166.2 0.0 706.6 241.7 2,548.8 1,973.2 449.6 126.0 (434.3)	315.7 1,706.0 909.5 0.0 516.5 280.0 2,016.1 1,511.4 504.7 0.0 (310.1)	544.8 2,215.5 1,415.3 0.0 472.5 327.7 2,526.9 1,986.8 540.1 0.0 (311.5)	759.1 2,138.8 1,344.3 0.0 472.5 322.0 2,447.2 1,910.4 536.8 0.0 (308.3)	930.4 1,804.2 999.3 0.0 472.5 332.4 2,210.3 1,555.8 654.6 0.0	1,046.6 1,663.9 801.5 0.0 472.5 389.9 2,096.3 1,368.1 728.2 0.0	1,167.7 1,178.2 462.7 0.0 347.3 368.2 1,663.3 889.2 774.1 0.0 (485.2)	1,254.8 1,303.5 515.0 0.0 399.5 389.0 1,796.8 993.7 803.0 0.0 (493.3)	1,296.6 1,319.7 510.8 0.0 395.4 413.5 1,808.8 985.5 823.3 0.0 (489.1)	1,290.8 1,391.4 603.6 0.0 356.2 431.6 1,848.7 1,039.1 809.5 0.0 (457.2)	1,275.4 1,194.1 432.5 0.0 317.0 444.5 1,548.0 828.7 719.3 0.0 (354.0)	1,243.0 1,213.1 432.5 0.0 317.0 463.6 1,557.9 828.7 729.1 0.0 (344.8)	1,185.5 1,229.2 432.5 0.0 317.0 479.7 1,572.9 828.7 744.2 0.0 (343.7)	1,072.6 1,192.2 432.5 0.0 317.0 442.7 1,543.3 828.7 714.5 0.0 (351.1)	1,164.5 432.5 0.0 317.0 415.0 1,522.3 828.7 693.6 0.0 (357.8)	812.7 1,149.8 432.5 0.0 317.0 400.3 1,511.2 828.7 682.5 0.0 (361.4)	1,138.6 432.5 0.0 317.0 389.1 1,493.7 828.7 665.0 0.0 (355.1)	1,316.6 630.5 0.0 317.0 369.1 1,665.5 1,026.7 638.8 0.0 (348.9)	1,078.8 543.9 0.0 214.5 320.4 1,431.5 820.2 611.3 0.0 (352.8)	(48.8) 1,086.9 543.9 0.0 214.5 328.5 1,414.0 820.2 593.8 0.0 (327.1)	1,229.9 689.0 0.0 218.6 322.2 1,538.7 969.5 569.2 0.0 (308.9)	1,092.7 521.2 0.0 257.8 313.7 1,430.4 840.9 589.5 0.0 (337.7)	(894.3) 1,165.5 560.4 0.0 297.0 308.1 1,504.8 919.2 585.5 0.0 (339.3)	(1,183.5) 1,165.6 560.4 0.0 297.0 308.2 1,460.8 919.2 541.5 0.0 (295.2)	1,168.6 560.4 0.0 297.0 311.2 1,443.6 919.2 524.3 0.0 (275.0)	(1,801.6) 1,171.8 560.4 0.0 297.0 314.4 1,455.0 919.2 535.7 0.0 (283.2)
資本的収入 資本的収入 企業債 工事負担金 国(県)補助金 他会計補助金 資本的支出 建設改良費 企業債償還金 他会計長期借入金返済金 資本的収支 当期純利益	175.4 907.6 536.0 48.4 129.0 194.2 1,327.7 883.5 329.2 115.0 (420.1) (231.8)	(49.4) 818.2 594.7 89.5 0.0 134.0 1,241.3 782.3 342.0 117.0 (423.1)	(143.9) 922.2 686.6 45.4 61.3 128.8 1,338.4 889.4 328.9 120.0 (416.2)	(135.4) 2,336.0 1,420.3 0.0 706.6 209.1 2,719.1 2,215.4 380.8 123.0 (383.1) 8.5	35,593.4 16,926.1 0.0 9,240.9 9,426.4 45,056.9 28,169.1 16,761.8 126.0 (9,463.6) (1,666.2)	99.4 2,114.5 1,166.2 0.0 706.6 241.7 2,548.8 1,973.2 449.6 126.0 (434.3) 234.8	315.7 1,706.0 909.5 0.0 516.5 280.0 2,016.1 1,511.4 504.7 0.0 (310.1) 216.3	544.8 2,215.5 1,415.3 0.0 472.5 327.7 2,526.9 1,986.8 540.1 0.0 (311.5) 229.1 263.9	759.1 2,138.8 1,344.3 0.0 472.5 322.0 2,447.2 1,910.4 536.8 0.0 (308.3)	930.4 1,804.2 999.3 0.0 472.5 332.4 2,210.3 1,555.8 654.6 0.0 (406.2)	1,046.6 1,663.9 801.5 0.0 472.5 389.9 2,096.3 1,368.1 728.2 0.0 (432.4) 116.1	1,167.7 1,178.2 462.7 0.0 347.3 368.2 1,663.3 889.2 774.1 0.0 (485.2) 121.1	1,254.8 1,303.5 515.0 0.0 399.5 389.0 1,796.8 993.7 803.0 0.0 (493.3)	1,296.6 1,319.7 510.8 0.0 395.4 413.5 1,808.8 985.5 823.3 0.0 (489.1)	1,290.8 1,391.4 603.6 0.0 356.2 431.6 1,848.7 1,039.1 809.5 0.0 (457.2)	1,275.4 1,194.1 432.5 0.0 317.0 444.5 1,548.0 828.7 719.3 0.0 (354.0)	1,243.0 1,213.1 432.5 0.0 317.0 463.6 1,557.9 828.7 729.1 0.0 (344.8) (32.4)	1,185.5 1,229.2 432.5 0.0 317.0 479.7 1,572.9 828.7 744.2 0.0 (343.7)	1,072.6 1,192.2 432.5 0.0 317.0 442.7 1,543.3 828.7 714.5 0.0 (351.1)	1,164.5 432.5 0.0 317.0 415.0 1,522.3 828.7 693.6 0.0 (357.8)	812.7 1,149.8 432.5 0.0 317.0 400.3 1,511.2 828.7 682.5 0.0 (361.4)	1,138.6 432.5 0.0 317.0 389.1 1,493.7 828.7 665.0 0.0 (355.1) (169.3)	1,316.6 630.5 0.0 317.0 369.1 1,665.5 1,026.7 638.8 0.0 (348.9)	1,078.8 543.9 0.0 214.5 320.4 1,431.5 820.2 611.3 0.0 (352.8)	(48.8) 1,086.9 543.9 0.0 214.5 328.5 1,414.0 820.2 593.8 0.0 (327.1)	1,229.9 689.0 0.0 218.6 322.2 1,538.7 969.5 569.2 0.0 (308.9)	1,092.7 521.2 0.0 257.8 313.7 1,430.4 840.9 589.5 0.0 (337.7) (280.6)	(894.3) 1,165.5 560.4 0.0 297.0 308.1 1,504.8 919.2 585.5 0.0 (339.3)	(1,183.5) 1,165.6 560.4 0.0 297.0 308.2 1,460.8 919.2 541.5 0.0 (295.2)	1,168.6 560.4 0.0 297.0 311.2 1,443.6 919.2 524.3 0.0 (275.0)	(1,801.6) 1,171.8 560.4 0.0 297.0 314.4 1,455.0 919.2 535.7 0.0 (283.2) (315.8)
当年度未処分利益剰余金 資本的収入 企業債 工事負担金 国(県)補助金 他会計補助金 資本的支出 建設改良費 企業債償還金 他会計長期借入金返済金 資本的収支 当期純利益 損益勘定留保金	175.4 907.6 536.0 48.4 129.0 194.2 1,327.7 883.5 329.2 115.0 (420.1) (231.8) 208.1	(49.4) 818.2 594.7 89.5 0.0 134.0 1,241.3 782.3 342.0 117.0 (423.1) (224.9) 188.6	(143.9) 922.2 686.6 45.4 61.3 128.8 1,338.4 889.4 328.9 120.0 (416.2) (94.5) 208.9	(135.4) 2,336.0 1,420.3 0.0 706.6 209.1 2,719.1 2,215.4 380.8 123.0 (383.1) 8.5 224.7 35.7	35,593.4 16,926.1 0.0 9,240.9 9,426.4 45,056.9 28,169.1 16,761.8 126.0 (9,463.6) (1,666.2) 10,080.6 (20.3)	99.4 2,114.5 1,166.2 0.0 706.6 241.7 2,548.8 1,973.2 449.6 126.0 (434.3) 234.8 240.0	315.7 1,706.0 909.5 0.0 516.5 280.0 2,016.1 1,511.4 504.7 0.0 (310.1) 216.3 260.9	544.8 2,215.5 1,415.3 0.0 472.5 327.7 2,526.9 1,986.8 540.1 0.0 (311.5) 229.1 263.9	759.1 2,138.8 1,344.3 0.0 472.5 322.0 2,447.2 1,910.4 536.8 0.0 (308.3) 214.4 302.0	930.4 1,804.2 999.3 0.0 472.5 332.4 2,210.3 1,555.8 654.6 0.0 (406.2) 171.3 314.5	1,046.6 1,663.9 801.5 0.0 472.5 389.9 2,096.3 1,368.1 728.2 0.0 (432.4) 116.1 376.2	1,167.7 1,178.2 462.7 0.0 347.3 368.2 1,663.3 889.2 774.1 0.0 (485.2) 121.1 307.8	1,254.8 1,303.5 515.0 0.0 399.5 389.0 1,796.8 993.7 803.0 0.0 (493.3) 87.1 319.1	1,296.6 1,319.7 510.8 0.0 395.4 413.5 1,808.8 985.5 823.3 0.0 (489.1) 41.8 342.6	1,290.8 1,391.4 603.6 0.0 356.2 431.6 1,848.7 1,039.1 809.5 0.0 (457.2) (5.7) 361.4	1,275.4 1,194.1 432.5 0.0 317.0 444.5 1,548.0 828.7 719.3 0.0 (354.0) (15.5) 359.5	1,243.0 1,213.1 432.5 0.0 317.0 463.6 1,557.9 828.7 729.1 0.0 (344.8) (32.4) 356.5 0.0	1,185.5 1,229.2 432.5 0.0 317.0 479.7 1,572.9 828.7 744.2 0.0 (343.7) (57.5) 368.5	1,072.6 1,192.2 432.5 0.0 317.0 442.7 1,543.3 828.7 714.5 0.0 (351.1) (112.9) 407.9	1,164.5 432.5 0.0 317.0 415.0 1,522.3 828.7 693.6 0.0 (357.8) (117.9) 405.1	812.7 1,149.8 432.5 0.0 317.0 400.3 1,511.2 828.7 682.5 0.0 (361.4) (142.0) 405.1	1,138.6 432.5 0.0 317.0 389.1 1,493.7 828.7 665.0 0.0 (355.1) (169.3) 416.6	1,316.6 630.5 0.0 317.0 369.1 1,665.5 1,026.7 638.8 0.0 (348.9) (201.9) 435.9	1,078.8 543.9 0.0 214.5 320.4 1,431.5 820.2 611.3 0.0 (352.8) (248.2) 473.2	(48.8) 1,086.9 543.9 0.0 214.5 328.5 1,414.0 820.2 593.8 0.0 (327.1) (242.2) 448.9	1,229.9 689.0 0.0 218.6 322.2 1,538.7 969.5 569.2 0.0 (308.9) (287.0) 479.4	1,092.7 521.2 0.0 257.8 313.7 1,430.4 840.9 589.5 0.0 (337.7) (280.6) 472.5	(894.3) 1,165.5 560.4 0.0 297.0 308.1 1,504.8 919.2 585.5 0.0 (339.3) (277.9) 475.2	(1,183.5) 1,165.6 560.4 0.0 297.0 308.2 1,460.8 919.2 541.5 0.0 (295.2) (289.2) 482.3 0.0	(1,485.8) 1,168.6 560.4 0.0 297.0 311.2 1,443.6 919.2 524.3 0.0 (275.0) (302.3) 495.6	(1,801.6) 1,171.8 560.4 0.0 297.0 314.4 1,455.0 919.2 535.7 0.0 (283.2) (315.8) 510.0
資本的収入 企業債 工事負担金 国(県)補助金 他会計補助金 資本的支出 建設改良費 企業債償還金 他会計長期借入金返済金 資本的収支 当期純利益 損益勘定留保金 退職給与引当金関係	175.4 907.6 536.0 48.4 129.0 194.2 1,327.7 883.5 329.2 115.0 (420.1) (231.8) 208.1 28.1	(49.4) 818.2 594.7 89.5 0.0 134.0 1,241.3 782.3 342.0 117.0 (423.1) (224.9) 188.6 44.9	(143.9) 922.2 686.6 45.4 61.3 128.8 1,338.4 889.4 328.9 120.0 (416.2) (94.5) 208.9 33.6	(135.4) 2,336.0 1,420.3 0.0 706.6 209.1 2,719.1 2,215.4 380.8 123.0 (383.1) 8.5 224.7 35.7	35,593.4 16,926.1 0.0 9,240.9 9,426.4 45,056.9 28,169.1 16,761.8 126.0 (9,463.6) (1,666.2) 10,080.6 (20.3) (9,463.6)	99.4 2,114.5 1,166.2 0.0 706.6 241.7 2,548.8 1,973.2 449.6 126.0 (434.3) 234.8 240.0 28.5	315.7 1,706.0 909.5 0.0 516.5 280.0 2,016.1 1,511.4 504.7 0.0 (310.1) 216.3 260.9 (14.6)	544.8 2,215.5 1,415.3 0.0 472.5 327.7 2,526.9 1,986.8 540.1 0.0 (311.5) 229.1 263.9 (66.8)	759.1 2,138.8 1,344.3 0.0 472.5 322.0 2,447.2 1,910.4 536.8 0.0 (308.3) 214.4 302.0 35.1	930.4 1,804.2 999.3 0.0 472.5 332.4 2,210.3 1,555.8 654.6 0.0 (406.2) 171.3 314.5 24.3	1,046.6 1,663.9 801.5 0.0 472.5 389.9 2,096.3 1,368.1 728.2 0.0 (432.4) 116.1 376.2 (26.8)	1,167.7 1,178.2 462.7 0.0 347.3 368.2 1,663.3 889.2 774.1 0.0 (485.2) 121.1 307.8 0.0	1,254.8 1,303.5 515.0 0.0 399.5 389.0 1,796.8 993.7 803.0 0.0 (493.3) 87.1 319.1 0.0	1,296.6 1,319.7 510.8 0.0 395.4 413.5 1,808.8 985.5 823.3 0.0 (489.1) 41.8 342.6 0.0	1,290.8 1,391.4 603.6 0.0 356.2 431.6 1,848.7 1,039.1 809.5 0.0 (457.2) (5.7) 361.4 0.0	1,275.4 1,194.1 432.5 0.0 317.0 444.5 1,548.0 828.7 719.3 0.0 (354.0) (15.5) 359.5 0.0	1,243.0 1,213.1 432.5 0.0 317.0 463.6 1,557.9 828.7 729.1 0.0 (344.8) (32.4) 356.5 0.0	1,185.5 1,229.2 432.5 0.0 317.0 479.7 1,572.9 828.7 744.2 0.0 (343.7) (57.5) 368.5 0.0	1,072.6 1,192.2 432.5 0.0 317.0 442.7 1,543.3 828.7 714.5 0.0 (351.1) (112.9) 407.9 0.0	1,164.5 432.5 0.0 317.0 415.0 1,522.3 828.7 693.6 0.0 (357.8) (117.9) 405.1 0.0	812.7 1,149.8 432.5 0.0 317.0 400.3 1,511.2 828.7 682.5 0.0 (361.4) (142.0) 405.1 0.0	1,138.6 432.5 0.0 317.0 389.1 1,493.7 828.7 665.0 0.0 (355.1) (169.3) 416.6 0.0	1,316.6 630.5 0.0 317.0 369.1 1,665.5 1,026.7 638.8 0.0 (348.9) (201.9) 435.9 0.0	1,078.8 543.9 0.0 214.5 320.4 1,431.5 820.2 611.3 0.0 (352.8) (248.2) 473.2 0.0	(48.8) 1,086.9 543.9 0.0 214.5 328.5 1,414.0 820.2 593.8 0.0 (327.1) (242.2) 448.9 0.0	1,229.9 689.0 0.0 218.6 322.2 1,538.7 969.5 569.2 0.0 (308.9) (287.0) 479.4 0.0	1,092.7 521.2 0.0 257.8 313.7 1,430.4 840.9 589.5 0.0 (337.7) (280.6) 472.5 0.0	(894.3) 1,165.5 560.4 0.0 297.0 308.1 1,504.8 919.2 585.5 0.0 (339.3) (277.9) 475.2 0.0	(1,183.5) 1,165.6 560.4 0.0 297.0 308.2 1,460.8 919.2 541.5 0.0 (295.2) (289.2) 482.3 0.0	(1,485.8) 1,168.6 560.4 0.0 297.0 311.2 1,443.6 919.2 524.3 0.0 (275.0) (302.3) 495.6 0.0	(1,801.6) 1,171.8 560.4 0.0 297.0 314.4 1,455.0 919.2 535.7 0.0 (283.2) (315.8) 510.0
当年度未処分利益剰余金 資本的収入 企業債 工事負担金 国(県)補助金 他会計補助金 資本的支出 建設改良費 企業債償還金 他会計長期借入金返済金 資本的収支 当期純利益 損益勘定留保金 退職給与引当金関係 資本的収支	175.4 907.6 536.0 48.4 129.0 194.2 1,327.7 883.5 329.2 115.0 (420.1) (231.8) 208.1 28.1 (420.1)	(49.4) 818.2 594.7 89.5 0.0 134.0 1,241.3 782.3 342.0 117.0 (423.1) (224.9) 188.6 44.9 (423.1)	(143.9) 922.2 686.6 45.4 61.3 128.8 1,338.4 889.4 328.9 120.0 (416.2) (94.5) 208.9 33.6 (416.2)	(135.4) 2,336.0 1,420.3 0.0 706.6 209.1 2,719.1 2,215.4 380.8 123.0 (383.1) 8.5 224.7 35.7 (383.1)	35,593.4 16,926.1 0.0 9,240.9 9,426.4 45,056.9 28,169.1 16,761.8 126.0 (9,463.6) (1,666.2) 10,080.6 (20.3) (9,463.6) 479.8	99.4 2,114.5 1,166.2 0.0 706.6 241.7 2,548.8 1,973.2 449.6 126.0 (434.3) 234.8 240.0 28.5 (434.3)	315.7 1,706.0 909.5 0.0 516.5 280.0 2,016.1 1,511.4 504.7 0.0 (310.1) 216.3 260.9 (14.6) (310.1)	544.8 2,215.5 1,415.3 0.0 472.5 327.7 2,526.9 1,986.8 540.1 0.0 (311.5) 229.1 263.9 (66.8) (311.5)	759.1 2,138.8 1,344.3 0.0 472.5 322.0 2,447.2 1,910.4 536.8 0.0 (308.3) 214.4 302.0 35.1 (308.3)	930.4 1,804.2 999.3 0.0 472.5 332.4 2,210.3 1,555.8 654.6 0.0 (406.2) 171.3 314.5 24.3 (406.2)	1,046.6 1,663.9 801.5 0.0 472.5 389.9 2,096.3 1,368.1 728.2 0.0 (432.4) 116.1 376.2 (26.8) (432.4)	1,167.7 1,178.2 462.7 0.0 347.3 368.2 1,663.3 889.2 774.1 0.0 (485.2) 121.1 307.8 0.0 (485.2)	1,254.8 1,303.5 515.0 0.0 399.5 389.0 1,796.8 993.7 803.0 0.0 (493.3) 87.1 319.1 0.0 (493.3)	1,296.6 1,319.7 510.8 0.0 395.4 413.5 1,808.8 985.5 823.3 0.0 (489.1) 41.8 342.6 0.0 (489.1) 0.0	1,290.8 1,391.4 603.6 0.0 356.2 431.6 1,848.7 1,039.1 809.5 0.0 (457.2) (5.7) 361.4 0.0 (457.2)	1,275.4 1,194.1 432.5 0.0 317.0 444.5 1,548.0 828.7 719.3 0.0 (354.0) (15.5) 359.5 0.0 (354.0)	1,243.0 1,213.1 432.5 0.0 317.0 463.6 1,557.9 828.7 729.1 0.0 (344.8) (32.4) 356.5 0.0 (344.8) 0.0	1,185.5 1,229.2 432.5 0.0 317.0 479.7 1,572.9 828.7 744.2 0.0 (343.7) (57.5) 368.5 0.0 (343.7)	1,072.6 1,192.2 432.5 0.0 317.0 442.7 1,543.3 828.7 714.5 0.0 (351.1) (112.9) 407.9 0.0 (351.1)	1,164.5 432.5 0.0 317.0 415.0 1,522.3 828.7 693.6 0.0 (357.8) (117.9) 405.1 0.0 (357.8)	812.7 1,149.8 432.5 0.0 317.0 400.3 1,511.2 828.7 682.5 0.0 (361.4) (142.0) 405.1 0.0 (361.4)	1,138.6 432.5 0.0 317.0 389.1 1,493.7 828.7 665.0 0.0 (355.1) (169.3) 416.6 0.0 (355.1)	1,316.6 630.5 0.0 317.0 369.1 1,665.5 1,026.7 638.8 0.0 (348.9) (201.9) 435.9 0.0 (348.9)	1,078.8 543.9 0.0 214.5 320.4 1,431.5 820.2 611.3 0.0 (352.8) (248.2) 473.2 0.0 (352.8)	(48.8) 1,086.9 543.9 0.0 214.5 328.5 1,414.0 820.2 593.8 0.0 (327.1) (242.2) 448.9 0.0 (327.1)	1,229.9 689.0 0.0 218.6 322.2 1,538.7 969.5 569.2 0.0 (308.9) (287.0) 479.4 0.0 (308.9)	1,092.7 521.2 0.0 257.8 313.7 1,430.4 840.9 589.5 0.0 (337.7) (280.6) 472.5 0.0 (337.7)	(894.3) 1,165.5 560.4 0.0 297.0 308.1 1,504.8 919.2 585.5 0.0 (339.3) (277.9) 475.2 0.0 (339.3)	(1,183.5) 1,165.6 560.4 0.0 297.0 308.2 1,460.8 919.2 541.5 0.0 (295.2) (289.2) 482.3 0.0 (295.2)	(1,485.8) 1,168.6 560.4 0.0 297.0 311.2 1,443.6 919.2 524.3 0.0 (275.0) (302.3) 495.6 0.0 (275.0)	(1,801.6) 1,171.8 560.4 0.0 297.0 314.4 1,455.0 919.2 535.7 0.0 (283.2) (315.8) 510.0 0.0 (283.2)
当年度未処分利益剰余金 資本的収入 企業債 工事負担金 国(県)補助金 他会計補助金 資本的支出 建設改良費 企業債償還金 他会計長期借入金返済金 資本的収支 当期純利益 損益勘定留保金 退職給与引当金関係 資本的収支 消費税資本的収支調整額	175.4 907.6 536.0 48.4 129.0 194.2 1,327.7 883.5 329.2 115.0 (420.1) (231.8) 208.1 28.1 (420.1) 46.1	(49.4) 818.2 594.7 89.5 0.0 134.0 1,241.3 782.3 342.0 117.0 (423.1) (224.9) 188.6 44.9 (423.1) 50.6	(143.9) 922.2 686.6 45.4 61.3 128.8 1,338.4 889.4 328.9 120.0 (416.2) (94.5) 208.9 33.6 (416.2) 59.1	(135.4) 2,336.0 1,420.3 0.0 706.6 209.1 2,719.1 2,215.4 380.8 123.0 (383.1) 8.5 224.7 35.7 (383.1) 117.6	35,593.4 16,926.1 0.0 9,240.9 9,426.4 45,056.9 28,169.1 16,761.8 126.0 (9,463.6) (1,666.2) 10,080.6 (20.3) (9,463.6) 479.8 (589.6)	99.4 2,114.5 1,166.2 0.0 706.6 241.7 2,548.8 1,973.2 449.6 126.0 (434.3) 234.8 240.0 28.5 (434.3) 92.9	315.7 1,706.0 909.5 0.0 516.5 280.0 2,016.1 1,511.4 504.7 0.0 (310.1) 216.3 260.9 (14.6) (310.1) 64.7	544.8 2,215.5 1,415.3 0.0 472.5 327.7 2,526.9 1,986.8 540.1 0.0 (311.5) 229.1 263.9 (66.8) (311.5)	759.1 2,138.8 1,344.3 0.0 472.5 322.0 2,447.2 1,910.4 536.8 0.0 (308.3) 214.4 302.0 35.1 (308.3) 101.1 344.2	930.4 1,804.2 999.3 0.0 472.5 332.4 2,210.3 1,555.8 654.6 0.0 (406.2) 171.3 314.5 24.3 (406.2) 67.9 171.8	1,046.6 1,663.9 801.5 0.0 472.5 389.9 2,096.3 1,368.1 728.2 0.0 (432.4) 116.1 376.2 (26.8) (432.4) 45.7 78.8	1,167.7 1,178.2 462.7 0.0 347.3 368.2 1,663.3 889.2 774.1 0.0 (485.2) 121.1 307.8 0.0 (485.2) 0.0 (56.3)	1,254.8 1,303.5 515.0 0.0 399.5 389.0 1,796.8 993.7 803.0 0.0 (493.3) 87.1 319.1 0.0 (493.3) 0.0	1,296.6 1,319.7 510.8 0.0 395.4 413.5 1,808.8 985.5 823.3 0.0 (489.1) 41.8 342.6 0.0 (489.1) 0.0	1,290.8 1,391.4 603.6 0.0 356.2 431.6 1,848.7 1,039.1 809.5 0.0 (457.2) (5.7) 361.4 0.0 (457.2) 0.0	1,275.4 1,194.1 432.5 0.0 317.0 444.5 1,548.0 828.7 719.3 0.0 (354.0) (15.5) 359.5 0.0 (354.0) 0.0	1,243.0 1,213.1 432.5 0.0 317.0 463.6 1,557.9 828.7 729.1 0.0 (344.8) (32.4) 356.5 0.0 (344.8) 0.0	1,185.5 1,229.2 432.5 0.0 317.0 479.7 1,572.9 828.7 744.2 0.0 (343.7) (57.5) 368.5 0.0 (343.7)	1,072.6 1,192.2 432.5 0.0 317.0 442.7 1,543.3 828.7 714.5 0.0 (351.1) (112.9) 407.9 0.0 (351.1) 0.0	1,164.5 432.5 0.0 317.0 415.0 1,522.3 828.7 693.6 0.0 (357.8) (117.9) 405.1 0.0 (357.8)	812.7 1,149.8 432.5 0.0 317.0 400.3 1,511.2 828.7 682.5 0.0 (361.4) (142.0) 405.1 0.0 (361.4) 0.0	1,138.6 432.5 0.0 317.0 389.1 1,493.7 828.7 665.0 0.0 (355.1) (169.3) 416.6 0.0 (355.1)	1,316.6 630.5 0.0 317.0 369.1 1,665.5 1,026.7 638.8 0.0 (348.9) (201.9) 435.9 0.0 (348.9)	1,078.8 543.9 0.0 214.5 320.4 1,431.5 820.2 611.3 0.0 (352.8) (248.2) 473.2 0.0 (352.8)	(48.8) 1,086.9 543.9 0.0 214.5 328.5 1,414.0 820.2 593.8 0.0 (327.1) (242.2) 448.9 0.0 (327.1) 0.0	1,229.9 689.0 0.0 218.6 322.2 1,538.7 969.5 569.2 0.0 (308.9) (287.0) 479.4 0.0 (308.9) 0.0 (116.5)	1,092.7 521.2 0.0 257.8 313.7 1,430.4 840.9 589.5 0.0 (337.7) (280.6) 472.5 0.0 (337.7)	(894.3) 1,165.5 560.4 0.0 297.0 308.1 1,504.8 919.2 585.5 0.0 (339.3) (277.9) 475.2 0.0 (339.3) 0.0 (142.0)	(1,183.5) 1,165.6 560.4 0.0 297.0 308.2 1,460.8 919.2 541.5 0.0 (295.2) (289.2) 482.3 0.0 (295.2) 0.0	(1,485.8) 1,168.6 560.4 0.0 297.0 311.2 1,443.6 919.2 524.3 0.0 (275.0) (302.3) 495.6 0.0 (275.0) 0.0 (81.6)	(1,801.6) 1,171.8 560.4 0.0 297.0 314.4 1,455.0 919.2 535.7 0.0 (283.2) (315.8) 510.0 0.0 (283.2) 0.0

【前提条件(現行体制からの変更点)】

- ・運転士はR7以後プロパーへ移行し、扶養・住居手当等を加算
- ・監督や技工の運輸職員は、R7以降は下物から派遣することとし、退職等による不足は上物会社で雇用(プロパー職員)する
- ・現行の事務・技術職員は、R7~R16で5割をプロパー職員とし、R17以後は全員プロパー職員とする
- ・職員の所属は上下に分かれるが、施設使用料の形で上物が負担するものと想定し、全額を上物負担と設定
- ・一般会計への影響を「見える化」するため、単年度収支がゼロになるよう他会計補助を調整
- ・運輸雑収入は、類似の民間事業者の値を参考に10%の増加を見込む

□上物会社(軌道運送事業者)

出仕	 -
里11/	\Box

		1年度	2年度	3年度	4年度	期中合計	5年度	6年度	7年度	8年度	9年度	10年度	11年度	12年度	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	30年度
	費目	2021	2022	2023	2024	那中口副 R7∼32	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050
		R3	R4	R5	R6	K1~32	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15	R16	R17	R18	R19	R20	R21	R22	R23	R24	R25	R26	R27	R28	R29	R30	R31	R32
営	業収益	-	-	-	-	50,050.8	1,937.7	1,956.7	1,973.4	2,001.6	2,001.0	2,004.5	2,004.5	1,991.1	1,982.4	1,973.8	1,969.9	1,954.8	1,944.5	1,934.2	1,928.5	1,913.6	1,899.1	1,884.8	1,875.4	1,856.8	1,843.0	1,843.0	1,847.6	1,843.0	1,843.0	1,843.0
	運輸収益	-	-	-	-	46,768.3	1,810.2	1,829.2	1,852.7	1,881.1	1,880.7	1,880.4	1,876.5	1,863.4	1,854.9	1,846.6	1,842.9	1,827.8	1,817.5	1,807.2	1,801.6	1,786.6	1,772.1	1,757.8	1,748.5	1,729.8	1,716.0	1,716.0	1,720.7	1,716.0	1,716.0	1,716.0
	運輸雑収益	-	-	-	-	3,282.6	127.5	127.5	120.7	120.5	120.3	124.1	128.0	127.7	127.5	127.2	127.0	127.0	127.0	127.0	127.0	127.0	127.0	127.0	127.0	127.0	127.0	127.0	127.0	127.0	127.0	127.0
損営	業費用	-	-	-	-	49,988.5	1,937.7	1,956.7	1,911.1	2,001.6	2,001.0	2,004.5	2,004.5	1,991.1	1,982.4	1,973.8	1,969.9	1,954.8	1,944.5	1,934.2	1,928.5	1,913.6	1,899.1	1,884.8	1,875.4	1,856.8	1,843.0	1,843.0	1,847.6	1,843.0	1,843.0	1,843.0
益	経常経費	-	-	-	-	13,243.7	536.8	531.8	521.4	516.1	529.5	474.4	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7
計	人件費	-	-	-	-	27,683.5	1,162.9	1,144.1	1,136.1	1,134.1	1,126.2	1,124.8	1,109.5	1,100.0	1,094.3	1,088.1	1,037.5	1,036.1	1,031.4	1,029.1	1,030.4	1,027.9	1,029.1	1,028.5	1,027.8	1,025.7	1,025.9	1,027.0	1,027.0	1,027.0	1,027.0	1,025.5
算	施設使用料	-	-	-	-	9,061.4	238.0	280.8	253.6	351.3	345.3	405.2	388.3	384.5	381.4	379.1	425.7	412.0	406.4	398.4	391.4	379.0	363.3	349.6	341.0	324.4	310.4	309.2	313.9	309.2	309.2	310.8
書営	業損益	-	-	-	-	62.3	0.0	0.0	62.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
法	人税等	-	-	-	-	9.4	0.0	0.0	9.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
当	期純利益	-	-	-	-	52.9	0.0	0.0	52.9	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
当	年度未処分利益剰余金	-	-	-	-		0.0	0.0	52.9	52.9	52.9	52.9	52.9	52.9	52.9	52.9	52.9	52.9	52.9	52.9	52.9	52.9	52.9	52.9	52.9	52.9	52.9	52.9	52.9	52.9	52.9	52.9
現 当	期純利益	-	-	-	-	52.9	0.0	0.0	52.9	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
金 退	職給与引当金関連	-	-	-	-	(20.3)	28.5	(14.6)	(66.8)	35.1	24.3	(26.8)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
収単	年度資金収支	-	-	-	-	32.6	28.5	(14.6)	(13.9)	35.1	24.3	(26.8)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
支当	年度末累積資金収支	-	-	-	-		28.5	13.9	(0.0)	35.1	59.4	32.6	32.6	32.6	32.6	32.6	32.6	32.6	32.6	32.6	32.6	32.6	32.6	32.6	32.6	32.6	32.6	32.6	32.6	32.6	32.6	32.6

□下物(軌道整備事業者:公営企業)

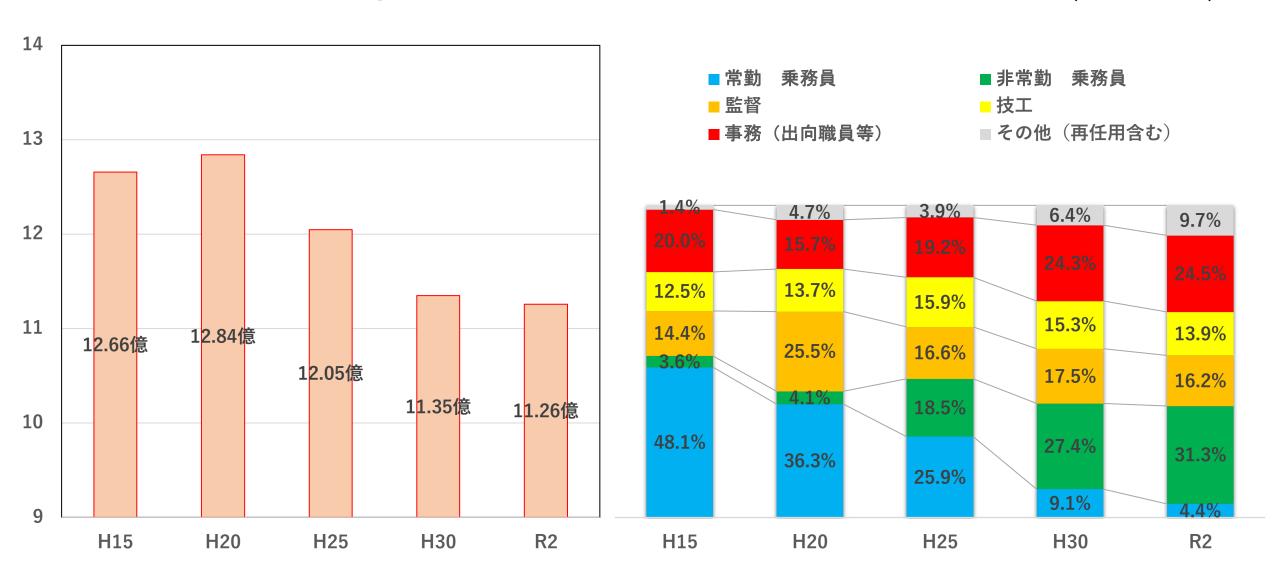
			K /																													
		1年度	2年度	3年度	4年度		5年度	6年度	7年度	8年度	9年度	10年度	11年度	12年度	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	30年度
	費目	2021	2022	2023	2024	期中合計	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050
		R3	R4	R5	R6		R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15	R16	R17	R18	R19	R20	R21	R22	R23	R24	R25	R26	R27	R28	R29	R30	R31	R32
営	業収益	-	-	-	-	9,061.4	238.0	280.8	253.6	351.3	345.3	405.2	388.3	384.5	381.4	379.1	425.7	412.0	406.4	398.4	391.4	379.0	363.3	349.6	341.0	324.4	310.4	309.2	313.9	309.2	309.2	310.8
	施設使用料	-	-	-	-	9,061.4	238.0	280.8	253.6	351.3	345.3	405.2	388.3	384.5	381.4	379.1	425.7	412.0	406.4	398.4	391.4	379.0	363.3	349.6	341.0	324.4	310.4	309.2	313.9	309.2	309.2	310.8
営	業費用	-	-	-	-	20,583.8	463.5	574.2	619.2	683.5	685.2	774.8	789.3	814.0	858.0	892.2	902.7	915.1	938.0	945.7	889.8	844.7	826.0	810.2	833.6	790.7	799.8	778.7	772.7	778.8	793.7	809.9
	減価償却費	-	-	-	-	20,583.8	463.5	574.2	619.2	683.5	685.2	774.8	789.3	814.0	858.0	892.2	902.7	915.1	938.0	945.7	889.8	844.7	826.0	810.2	833.6	790.7	799.8	778.7	772.7	778.8	793.7	809.9
収 営	業損益	-	-	-	-	(11,522.5)	(225.5)	(293.4)	(365.6)	(332.2)	(339.9)	(369.6)	(401.0)	(429.5)	(476.7)	(513.1)	(476.9)	(503.1)	(531.6)	(547.4)	(498.4)	(465.7)	(462.7)	(460.6)	(492.6)	(466.4)	(489.5)	(469.5)	(458.8)	(469.5)	(484.5)	(499.1)
益営	業外損益	-	-	-	-	12,560.0	446.8	509.5	546.1	548.8	517.6	538.6	590.6	594.7	602.1	597.3	602.0	612.5	620.7	583.3	528.0	473.8	442.3	408.2	394.6	376.4	354.5	339.8	331.8	331.2	333.1	335.8
的	営業外利益	-	-	-	-	13,969.1	487.6	558.2	599.8	612.0	589.5	614.6	669.5	669.7	673.4	664.8	667.0	674.3	679.1	638.5	580.3	523.5	489.6	453.2	437.2	418.0	396.0	381.2	372.2	371.2	373.0	375.6
収	他会計補助金	-	-	-	-	3,381.6	257.1	237.2	236.7	222.6	216.0	213.1	185.6	172.4	155.6	131.6	121.4	113.3	107.2	98.3	93.3	81.5	77.7	76.6	74.4	73.8	73.1	72.6	72.4	72.4	72.5	73.3
支	長期前受金戻入	-	-	-	-	10,504.9	223.1	313.7	355.7	382.0	371.1	399.0	481.5	494.9	515.4	530.8	543.2	558.6	569.5	537.9	484.7	439.6	409.4	374.3	360.4	341.8	320.4	306.2	297.5	296.4	298.1	299.9
A	雑収益	-	-	-	-	82.5	7.4	7.4	7.4	7.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4
	営業外費用	-	-	-	-	1,409.1	40.9	48.8	53.7	63.2	71.8	76.0	78.9	75.0	71.2	67.5	65.0	61.8	58.5	55.3	52.4	49.7	47.2	45.0	42.6	41.5	41.4	41.4	40.4	40.0	39.9	39.9
経	常損益	-	-	-	-	1,037.5	221.3	216.1	180.5	216.6	177.7	169.0	189.6	165.2	125.5	84.2	125.0	109.4	89.1	35.9	29.6	8.1	(20.4)	(52.4)	(98.0)	(89.9)	(135.0)	(129.7)	(127.0)	(138.3)	(151.4)	(163.4)
	別損益	-	-	-	-	0.8	0.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
_	期純損益	-	-	-	-	1,038.3	222.0	216.1	180.5	216.6	177.7	169.0	189.6	165.2	125.5	84.2	125.0	109.4	89.1	35.9	29.6	8.1	(20.4)	(52.4)	(98.0)	(89.9)	(135.0)	(129.7)	(127.0)	(138.3)	(151.4)	(163.4)
当:	年度未処分利益剰余金	-	-	-	-		262.9	479.0	659.5	876.1	1,053.8	1,222.9	1,412.5	1,577.7	1,703.2	1,787.4	1,912.4	2,021.8	2,110.9	2,146.8	2,176.4	2,184.5	2,164.1	2,111.7	2,013.7	1,923.7	1,788.7	1,659.1	1,532.1	1,393.8	1,242.4	1,079.1
資:	本的収入	-	-	-	-	35,593.4	2,114.5	1,706.0	2,215.5	2,138.8	1,804.2	1,663.9	1,178.2	1,303.5	1,319.7	1,391.4	1,194.1	1,213.1	1,229.2	1,192.2	1,164.5	1,149.8	1,138.6	1,316.6	1,078.8	1,086.9	1,229.9	1,092.7	1,165.5	1,165.6	1,168.6	1,171.8
	企業債	-	-	-	-	16,926.1	1,166.2	909.5	1,415.3	1,344.3	999.3	801.5	462.7	515.0	510.8	603.6	432.5	432.5	432.5	432.5	432.5	432.5	432.5	630.5	543.9	543.9	689.0	521.2	560.4	560.4	560.4	560.4
資	国(県)補助金	-	-	-	-	9,240.9	706.6	516.5	472.5	472.5	472.5	472.5	347.3	399.5	395.4	356.2	317.0	317.0	317.0	317.0	317.0	317.0	317.0	317.0	214.5	214.5	218.6	257.8	297.0	297.0	297.0	297.0
本	他会計補助金	-	-	-	-	9,426.4	241.7	280.0	327.7	322.0	332.4	389.9	368.2	389.0	413.5	431.6	444.5	463.6	479.7	442.7	415.0	400.3	389.1	369.1	320.4	328.5	322.2	313.7	308.1	308.2	311.2	314.4
的 資	本的支出	-	-	-	-	45,056.9	2,548.8	2,016.1	2,526.9	2,447.2	2,210.3	2,096.3	1,663.3	1,796.8	1,808.8	1,848.7	1,548.0	1,557.9	1,572.9	1,543.3	1,522.3	1,511.2	1,493.7	1,665.5	1,431.5	1,414.0	1,538.7	1,430.4	1,504.8	1,460.8	1,443.6	1,455.0
収	建設改良費	-	-	-	-	28,169.1	1,973.2	1,511.4	1,986.8	1,910.4	1,555.8	1,368.1	889.2	993.7	985.5	1,039.1	828.7	828.7	828.7	828.7	828.7	828.7	828.7	1,026.7	820.2	820.2	969.5	840.9	919.2	919.2	919.2	919.2
支	企業債償還金	-	-	-	-	16,761.8	449.6	504.7	540.1	536.8	654.6	728.2	774.1	803.0	823.3	809.5	719.3	729.1	744.2	714.5	693.6	682.5	665.0	638.8	611.3	593.8	569.2	589.5	585.5	541.5	524.3	535.7
	他会計長期借入金返済金	-	-	-	-	126.0	126.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
資:	本的収支	-	-	-	-	(9,463.6)	(434.3)	(310.1)	(311.5)	(308.3)	(406.2)	(432.4)	(485.2)	(493.3)	(489.1)	(457.2)	(354.0)	(344.8)	(343.7)	(351.1)	(357.8)	(361.4)	(355.1)	(348.9)	(352.8)	(327.1)	(308.9)	(337.7)	(339.3)	(295.2)	(275.0)	(283.2)
当	期純利益	-	-	-	-	1,038.3	222.0	216.1	180.5	216.6	177.7	169.0	189.6	165.2	125.5	84.2	125.0	109.4	89.1	35.9	29.6	8.1	(20.4)	(52.4)	(98.0)	(89.9)	(135.0)	(129.7)	(127.0)	(138.3)	(151.4)	(163.4)
損	益勘定留保金	-	-	-	-	10,080.6	240.0	260.9	263.9	302.0	314.5	376.2	307.8	319.1	342.6	361.4	359.5	356.5	368.5	407.9	405.1	405.1	416.6	435.9	473.2	448.9	479.4	472.5	475.2	482.3	495.6	510.0
児 一	本的収支	-	-	-	-	(9,463.6)	(434.3)	(310.1)	(311.5)	(308.3)	(406.2)	(432.4)	(485.2)	(493.3)	(489.1)	(457.2)	(354.0)	(344.8)	(343.7)	(351.1)	(357.8)	(361.4)	(355.1)	(348.9)	(352.8)	(327.1)	(308.9)	(337.7)	(339.3)	(295.2)	(275.0)	(283.2)
₩ —	費税資本的収支調整額	-	-	-	-	479.8	92.9	64.7	107.6	101.1	67.9	45.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
世 他:	会計補助金調整額	-	-	-	-	(2,135.1)	(120.7)	(231.5)	(240.5)	(311.3)	(154.0)	(158.5)	(12.2)	9.0	21.0	11.6	(130.6)	(121.2)	(113.9)	(92.7)	(76.9)	(51.7)	(41.1)	(34.6)	(22.4)	(31.8)	(35.5)	(5.1)	(8.9)	(48.9)	(69.3)	(63.4)
単:	年度資金収支	-	-	-	-	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
当:	年度末累積資金収支	-	-	-	_		23.2	23.2	23.2	23.2	23.2	23.2	23.2	23.2	23.2	23.2	23.2	23.2	23.2	23.2	23.2	23.2	23.2	23.2	23.2	23.2	23.2	23.2	23.2	23.2	23.2	23.2

比較対象期間(26年間)累計において

- 〇人件費が、**約25億円の減少**(市職員から市出資法人プロパー職員への入れ替わりによるもの)
- 〇下物(軌道整備事業者:公営企業)の単年度資金収支をゼロに設定すると、**約21億円の他会計補助金を削減**できる見込み

人件費の推移

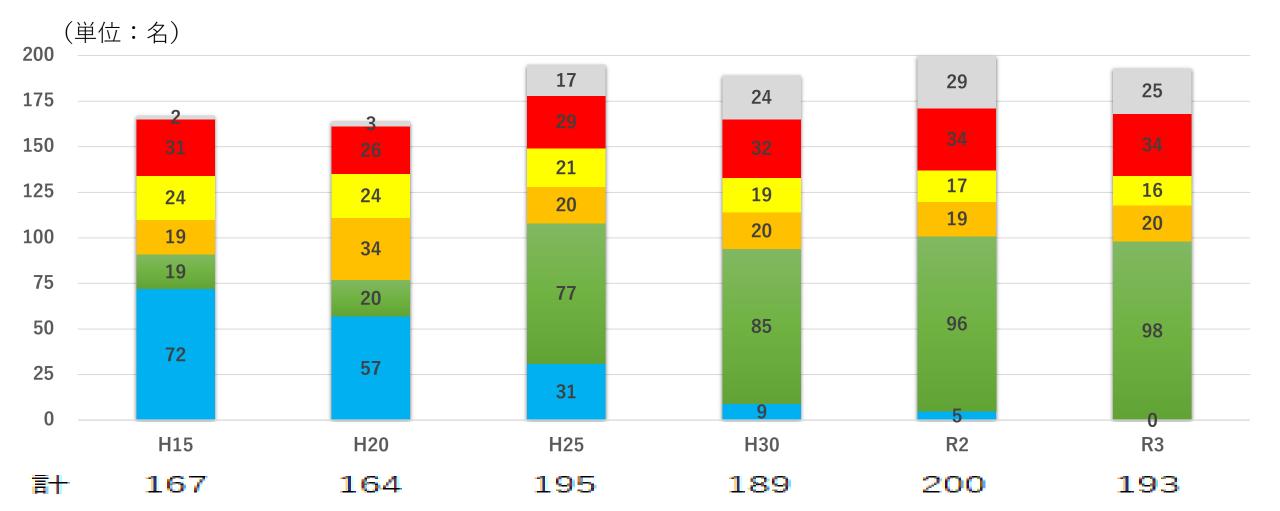
人件費に占める割合(職種別)



人員の推移

■ 常勤乗務員 ■ 非常勤乗務員 ■ 監督 ■ 技工 ■ 事務(出向職員等(※)) ■ その他(管理者、再任用ほか)

※H30以後は初級技師含む



職種別一人当たり人件費の推移

