金峰山少年自然の家の再建に伴う 新自然の家整備基本計画

令和3年(2021年)8月 熊本市教育委員会

目 次

Ι	. (はじめに	. 5
	1	背景と目的	. 5
Π	. :	金峰山少年自然の家を取り巻く環境	. 6
	1	金峰山少年自然の家の現状・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	. 6
	2	上位・関連計画の整理	13
	3	人口動向	15
	4	周辺の公共施設等の状況・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	17
	5	市民アンケート調査	18
	6	マーケットサウンディング調査	21
Ш	. 1	施設整備にあたっての考え方	23
	1	施設整備にあたっての課題・留意事項	23
	2	S D G s への取組	25
	3	基本理念	26
	4	基本方針	27
IV	. 1	導入機能・施設	28
IV	. i		
IV	1		28
IV V	1	導入機能・施設の考え方	28 29
	1 2 . 1	導入機能・施設の考え方	28 29
	1 2 . 1	導入機能・施設の考え方	28 29 30 30
	1 2 . 1	導入機能・施設の考え方	28 29 30 30 31
	1 2 . 1 1 2 3	導入機能・施設の考え方	28 29 30 31 32
	1 2 . 1 1 2 3	導入機能・施設の考え方 導入機能の検討 施設整備計画 敷地概要等 配置計画 施設整備方針	28 29 30 31 32 33
	1 2 . 1 2 3 4	導入機能・施設の考え方	28 29 30 31 32 33
	1 2 1 2 3 4 5	導入機能・施設の考え方 導入機能の検討 施設整備計画 敷地概要等 配置計画 施設整備方針 造成計画 構造計画 装備計画	28 29 30 31 32 33 34 36
	1 2 1 2 3 4 5 6 7	導入機能・施設の考え方	28 29 30 31 32 33 34 36 36
	1 2 1 2 3 4 5 6 7	導入機能・施設の考え方 導入機能の検討 施設整備計画 敷地概要等 配置計画 施設整備方針 造成計画 構造計画 設備計画 設備計画	28 29 30 31 32 33 34 36 36

	11	建築基準法関連法令の検討・整理	37
VI	. 1	事業手法の検討	39
	1	事業スキームの整理	39
	2	V F Mの試算	42
	3	事業スケジュールの検討	44
	4	概算事業費(造成費、建設事業費等)	44
	5	事業手法の評価	45

1. はじめに

1 背景と目的

金峰山少年自然の家は、昭和50年に木々と緑に囲まれ、金峰山の登山や岩戸観音、峠の茶屋等の文化財の探訪等に適した場所に野外教育施設として開設されました。

開設以来、金峰山少年自然の家では、宿泊体験型野外教育施設として、青少年の健全育成等に必要な体験活動の実施の場として活用されてきました。

特に、本市では、学校教育法や学習指導要領に基づき、小学5年生が2泊3日での集団宿泊活動を 実施しており、金峰山少年自然の家は、野外活動や屋内活動での集団行動を通じて、子どもたちの健 全育成を図る場となっていました。

しかし、施設の整備から 40 年以上が経過し、施設の老朽化等が見られ、平成 30 年(2018 年) に耐震 診断を実施したところ、施設に不具合が判明し、平成 31 年(2019 年) 4 月から受け入れを中止してお り、現在、小中学校の集団宿泊教室は、県内の青少年教育施設で実施されています。

かつての子どもたちは、仲間とともに自然の中で遊びながら、あるいは、家族、地域での生活、成長していく過程において、様々な自然体験・社会体験を日常的に積み重ねて成長する機会に恵まれていました。

しかしながら、都市化や核家族化の進行、インターネット等の普及によるライフスタイルの変化等により、集団・個人による体験活動の場が少なくなっています。

未来を担う全ての青少年の成長に不可欠な体験を通して、心身ともに健やかに成長するための活動の場として、また、市民が自然に慣れ親しむ場として活用できる新自然の家(以下、「新施設」)の整備を目指し、「新自然の家整備基本計画」を策定します。

||. 金峰山少年自然の家を取り巻く環境

1 金峰山少年自然の家の現状

(1) 金峰山少年自然の家の概要

昭和40年代に全国各地において、国立青年の家が建設される中、本市においても、「自然の中で伸び伸びと児童を教育する施設」の整備に向けた要望があり、昭和50年(1975年)に恵まれた自然環境の中での集団生活を通じて、少年の健全な育成を図ることを目的として、金峰山少年自然の家が設置されました。

市内の小学校における集団宿泊教室を始めとして、近隣の豊かな自然を活かした自然体験活動等、 市内の青少年の野外活動の場として利用されてきましたが、平成30年(2018年)に実施した耐震診断 により、施設に不具合が見つかったため、平成31年(2019年)4月から受け入れを中止しています。

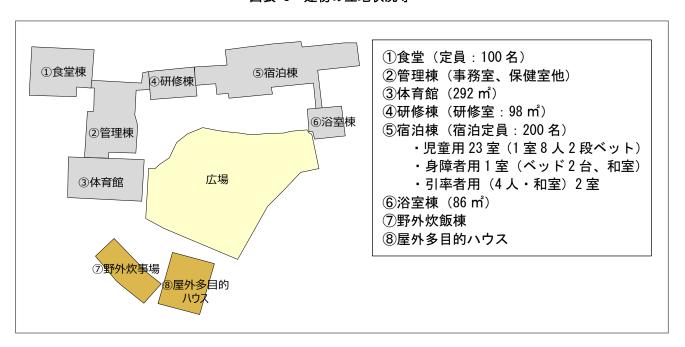


図表 1 施設の位置図

図表 2 施設概要

所在地	熊本市西区池上町 3071 番地 5
建築年度	昭和 49 年~昭和 50 年
敷地面積	9,456 m²
延床面積	2,529 m²
区域区分	市街化調整区域
主な施設	宿泊室、食堂、体育館、研修室、浴室、保健室、事務室、野外炊事場、 屋外多目的ハウス、浄化槽機械室他
稼働率	67.1% (平成 30 年度)
運営方式	直営方式
年間利用者数	26,250 人(平成 30 年度)

図表 3 建物の立地状況等















(2) 利用状況

利用者数の推移をみると、平成 21 年度(2009 年度)以降では 3 万人前後で推移していましたが、 熊本地震が発生した平成 28 年(2016 年度)には約 1.8 万人まで減少し、平成 30 年度(2018 年度) には 2.6 万人まで回復しています。

小中学校による利用者数についても、平成 21 年度(2009 年度)以降は、2.3~2.5 万人程度を推移し、平成 28 年度(2016 年度)には 1.4 万人まで減少していますが、平成 30 年度(2018 年度)には 2.1 万人まで回復しています。



図表 4 利用者数(延べ人数)の推移

出典:熊本市資料

平成30年度(2018年度)の月別宿泊者数と利用者数の推移をみると、宿泊者数、利用者数ともに10月が最も多く、宿泊者数が約2,400人、利用者が約4,000人となっています。その他に宿泊や利用が多い月は、6月や1月となっています。それに対して、新年度が始まる4月や学校が夏休みとなる8月等では、宿泊、利用ともに少なくなっています。



図表 5 月別宿泊者数·利用者数(平成30年度)

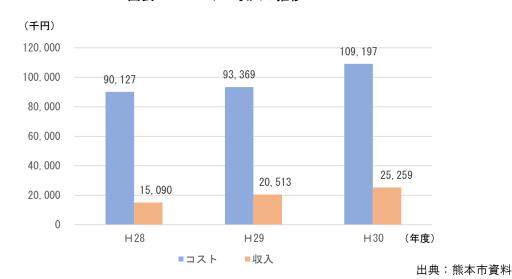
出典:熊本市資料

(3) 運営状況

運営状況として、平成 28 年度 (2016 年度) から 3 年間のコストの推移をみると、年々増加して おり、平成 28 年度 (2016 年度) の約 9,000 万円から、平成 30 年度 (2018 年度)には 1 億円を超え る状況となっています。

収入については、平成28年度(2016年度)では熊本地震により利用者が落ち込み、約1,500万円となっていますが、利用者数の回復に伴い、平成30年度(2018年度)には約2,500万円まで増加しています。

平成30年度(2018年度)におけるコストの内訳をみると、人件費・事業運営費が約7,900万円となり、コスト全体の7割以上を占めています。維持管理費については、約2,200万円とコスト全体の2割程度となっています。



図表 6 コスト・収入の推移





出典:熊本市資料

(4)活動プログラム

金峰山少年自然の家において、実施していた主な活動プログラムの内容は、下表のとおりとなります。

図表 8 主な活動プログラムの概要

分類	活動プログラム	概 要
	岩戸観音周遊	金峰山の裾野を一周するハイキングを楽しみながら、岩戸観音 一帯の文化財等の見学、自然観察等を通して、地域の自然や地 形、先人の偉業についての学習を行います。
	金峰山登山	標高 665m の金峰山を舞台に、自己の体力に挑戦し、お互いに助け合い励ましあいながら山頂を極める喜びを味わうことができるプログラムです。
野外活動	ナイトハイク	森林内の遊歩道に設けられたコースを懐中電灯の光をたより に歩く夜のハイキングです。
	飯ごうすいさん	屋外にあるかまどで飯ごうを用いてすいさん活動を行うことで、創造性や勤労意欲を高め、実践態度を養うプログラムです。
	キャンドルのつどい・ キャンプファイアー	大自然に囲まれた厳粛な雰囲気の中で聖なる火を迎え、互いの 親睦を深めるプログラムです。
自然体験	遊歩道ウォークラリー	施設周辺の森林内に設置されたウォークラリーコースにおいて、地図をたよりに途中に設けられた課題を解きながらコースを回っていきます。
	森林ビンゴゲーム	施設周辺の森林の中を歩き回り、グループで協力してカードを 探し出すゲームです。
日然体験	星座観察・野鳥観察	自然に囲まれた中でしか観察できない星空や野鳥の観察を行 うプログラムです。
	農業体験	近隣の農園において、みかんやぶどう等を自分で収穫することで、植物や自然へ興味や関心を促し、食に対する意識を高める プログラムです。
創作体験	クラフト活動	丸太切り、ペンダントやかずら工作、木工工作等、自然の素材 を活かして世界に一つだけの作品を作るプログラムです。
室内運動	ニュースポーツ	体育館等の屋内において、体を動かしながら、参加者同士が コミュニケーションを取り、お互いの親睦を深めるプログラム です。

(5) 周辺の自然環境

「第7回自然環境保全基礎調査 現存植生図 (平成24年度)」によると、金峰山少年自然の家は、その周囲が竹林、スギ・ヒノキ・サワラ植林、アカメガシワ-カラスザンショウ群落や、国有林に囲まれるように立地しており、平成15年(2003年)に熊本森林管理署と協定を締結し、周辺の国有林のフィールドを活用した自然体験が可能となっています。



出典:植生図 GIS データ(環境省)より作成

図表 10 第 5 次国有林野施業実施計画図(白川·菊池川森林計画区)



出典:九州森林管理局

2 上位・関連計画の整理

新施設の整備にあたり、上位・関連計画について整理を行います。

図表 11 上位・関連計画の概要

計画	図衣 II 工位・関連計画の概要
司 凹	1 2 4
熊本市第7次総合計画 (熊本市・令和2年) ※施策の目標は新施設 に関する箇所を抜粋	 〈分野別施策の基本方針〉 1. 互いに認め合い、だれもが平等に参画できる社会の実現 2. 安全で心豊かに暮らせる地域づくりの推進 3. 生涯を通して健やかで、いきいきと暮らせる保健福祉の充実 4. 豊かな人間性と未来へ飛躍できる力を育む教育の振興 5. 誇るべき良好な自然環境の保全と地球環境問題への積極的な対応 6. 経済の発展と熊本の魅力の創造・発信 7. 豊かな自然環境をいかした活力ある農水産業の振興 8. 安全で利便性が高い都市基盤の充実 〈施策の目標〉 【4. 豊かな人間性と未来へ飛躍できる力を育む教育の振興】 ○地域に開かれた魅力的な学校づくり・豊かな心と健やかな体を育む教育の推進・持続可能な社会の実現に貢献する力を育む教育の推進・持続可能な社会の実現に貢献する力を育む教育の推進・地域社会と連携した教育環境の整備 ○学びと活動の循環による人づくり・学びの機会の提供と創造・生涯学習施設の機能充実・青少年の健全育成 【5. 誇るべき良好な自然環境の保全と地球環境問題への積極的な対応】 ○良好な地球環境や生活環境の保全 ・環境保全活動を実践できる人材の育成・環境啓発・環境教育の推進
熊本市教育振興 基本計画 (熊本市・令和2年) ※事業概要は新施設に 関する箇所を抜粋	 ○基本理念> 豊かな人生とよりよい社会を創造するために、自ら考え主体的に行動できる人を育む 〈基本方針〉 1. 主体的に考え行動する力を育む教育の推進 2. 子ども一人ひとりを大切にする教育の推進 3. 最適な教育環境の整備 4. 学校教育と福祉の連携の推進 5. 多彩な学習機会の提供と創造 6. 豊かな市民生活を楽しむための文化の振興 7. 生涯を通して健康に過ごすためのスポーツの振興 〈事業概要〉 【1. 主体的に考え行動する力を育む教育の推進】 ・持続可能な社会の実現に貢献する力を育む教育の推進 ・豊かな心と健やかな体を育む教育の推進 【3. 最適な教育環境の整備】 ・地域社会と連携した教育環境の整備

図表 12 上位・関連計画の概要

= 보 교	四次 12 工业 为廷司画VM安
計画	内 容
	【5. 多彩な学習機会の提供と創造】
	・学びの機会の提供と創造
	・生涯学習関連施設の機能充実
	・青少年の健全育成
	<基本方針>
	1. 資産総量の適正化
	2. 施設の長寿命化の推進
	3. 施設運営に要する総コストの削減
	<資産マネジメントの具体的な取組>
	・統廃合、規模適正化、集約・転用による総量抑制
	【2. 施設の長寿命化の推進】
熊本市公共施設等総合	・「事後保全」から「計画保全」への移行
管理計画	・目標耐用年数の設定
(熊本市・平成 29 年)	・重要度の大きい施設における予防保全の実施
※資産マネジメントの	・保全計画の実施による財政負担の平準化
具体的な取組は新施	・点検等の強化
設に関する箇所を抜	【3. 施設運営に要する総コストの削減】
粋	・民間活力の積極的な活用
	・運営手法の見直し
	・受益者負担の適正化
	・広告収入や賃料収入の確保
	・エネルギー利用の効率化
	・新技術等の導入
	・地方公会計と連携したセグメント分析

3 人口動向

(1)本市の人口

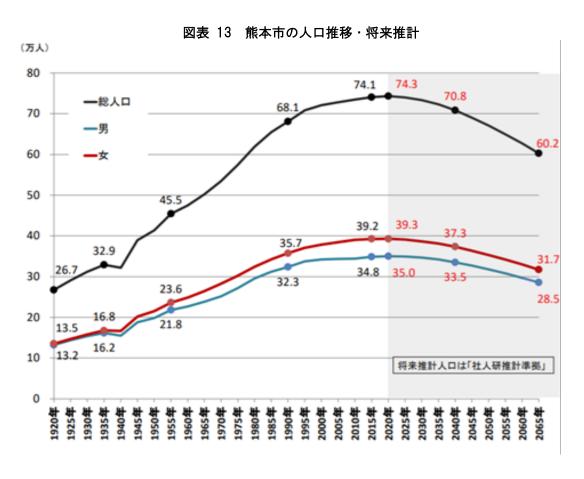
本市の人口は、戦時中を除くと一貫して増加してきており、昭和 30 年 (1955 年) に約 46 万人であった人口は、平成 17 年 (2005 年) には約 67 万人まで増加し、50 年間で約 20 万人が増加しています。

平成22年(2010年)には人口が70万人を超え、平成24年(2012年)4月に本市は政令指定都市へ移行しました。

また、今後の人口推計については、令和 2 年 (2020 年) から令和 7 年 (2025 年) 頃をピークに人口は減少する見込みとなっており、令和 47 年 (2065 年) には約 60 万人まで減少すると推計されています。

本市の年齢 3 区分別人口の推移をみると、1950 年以降、年少人口は緩やかな増減を繰り返しながら、減少している傾向にあり、平成27年(2015年)では、約10万人となっています。また、令和2年(2020年)以降も引き続き、減少する見込みとなっており、令和47年(2065年)には、約7万人まで減少すると推計されています。

生産年齢人口及び老年人口については、昭和25年(1950年)以降、増加傾向にありましたが、生産年齢人口は、1990年代をピークに減少に転じています。老年人口は今後も増加の見込みとなっておりますが、2040年代頃をピークに減少に転じると推計されています。



出典:熊本市人口ビジョン

(万人) 48.5 50 45.8 生産年齢人口(15~64歳) 44.4 39.4 40 30 老年人口(65歳以上) 23.2 19.8 17.9 20 13.8 13.2 12.2 10.4 10.2 8.9 10 4.8 10.1 2.1 年少人口(0~14歳) 0 1975年 1986年 1996年 1996年 2006年 2016年 2016年 2026年 2036年 2036年 2036年 2046年 2046年 2046年 2046年 2046年 2046年 2046年 2046年 2046年

図表 14 年少人口・生産年齢人口・老年人口の推移

出典:熊本市人口ビジョン

(2) 小中学生の人口

小学生、中学生の人口推移は、平成 22 年 (2010 年) の約 6.5 万人をピークとして、今後は減少していく見込みとなっています。令和 27 年 (2045 年) には約 5.3 万人と平成 22 年のピーク時に比べて、約 2 割減となる 1.2 万人の減少となっています。



図表 15 小学生・中学生(6~15歳)の人口推移と将来推計

※2005~2015年では国勢調査における6~15歳の人口、2020年以降では5歳階級別人口より、対象年齢の人口を案分して合算

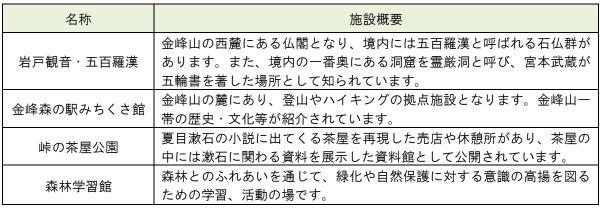
出典:国勢調査、国立社会保障・人口問題研究所の結果を加工

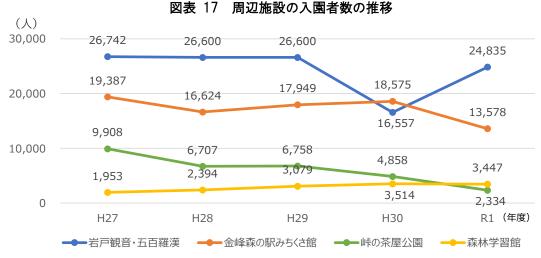
4 周辺の公共施設等の状況

金峰山少年自然の家の周辺には、岩戸観音・五百羅漢、金峰森の駅みちくさ館、峠の茶屋公園、 森林学習館等の観光施設や公共施設が立地しています。それぞれの施設への令和元年度(2019年度) における入園者数をみると、岩戸観音・五百羅漢では約25千人、金峰森の駅みちくさ館では約14 千人、峠の茶屋公園では約2千人、森林学習館では約3千人となっています。



図表 16 周辺施設の位置図と施設概要





出典:熊本市観光統計

5 市民アンケート調査

(1)調査概要

新施設の整備にあたり、市内の小学生、中学生の保護者を対象に市民アンケート調査を行いました。

図表 18 調査概要

項目	内容
調査目的	金峰山少年自然の家の再建にあたり、どんな施設だったら利用したいと思うか等再建にあたって、様々な意見を聴取し基本計画策定の参考とする。
実施時期	令和 2 年(2020 年)11 月 9 日(月)~11 月 27 日(金)
調査対象	市内の小中学校に通学する児童・生徒の保護者 約 1,000 人 ・小学校 18 校 各校 1 クラス(6 年生) ・中学校 17 校 各校 1 クラス(1 年生)
調査方法	市を通じて、小学校へ調査依頼を渡した後、学校より保護者へアンケート調査依頼(QR コード付)を配布、Web を通じて回答
回収数	390 票

(2)調査結果

- 利用回数として、「1回も利用したことがない」が46%で最も多くなりましたが、回答者の過半数は利用したことがある結果となっています。
- 利用目的としては、9割以上が「学校行事・教育活動」と回答しており、回答者自身が学生の際 に集団宿泊活動で利用している可能性が高いと考えられます。

図表 19 利用回数

図表 20 利用目的



● 今後の利用対象者に対する意向として、「教育施設なので制限が必要」が 40%で最も多かったものの、「熊本市民に限り利用できるように見直しして欲しい」、「市内に限らず気軽に利用できるように見直しして欲しい」という意見が多く、利用対象を拡大する意向が半数近くとなりました。

その他
2.1%

不明
12.1%

教育施設なので
制限は必要
39.5%

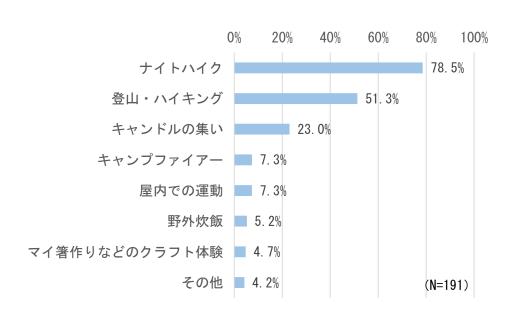
見直しして欲しい
29.2%

熊本市民に限り
利用できるように
見直しして欲しい
17.2%

(N=390)

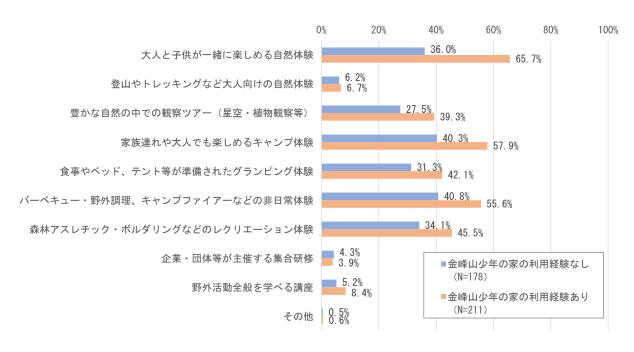
図表 21 今後の利用対象者に対する意向

● 金峰山少年自然の家での集団宿泊活動で楽しかったプログラムとしては、ナイトハイクや登山・ハイキングが多くなりました。



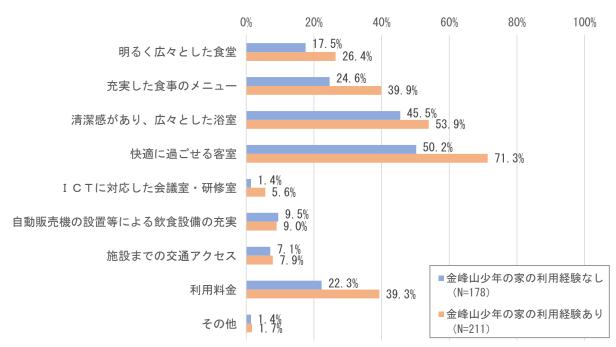
図表 22 集団宿泊活動において楽しかったプログラム (金峰山少年自然の家)

● 今後の利用を促す新たなサービス等の意向として、「大人と子どもが一緒に楽しめる自然体験」 や「家族連れや大人でも楽しめるキャンプ体験」など、家族連れで楽しめるプログラムを希望す る意見が多くなりました。



図表 23 利用を促す新たなサービス等の意向

● 今後、新たに施設が整備され、利用・宿泊するにあたり重視する点としては、客室や浴室、食事 の点を重視するという意見が多くなりました。



図表 24 今後、利用・宿泊するにあたり重視する点

6 マーケットサウンディング調査

(1)調査概要

新施設の整備にあたり、公民連携手法の導入可能性を検討するためにマーケットサウンディング 調査を実施しました。

図表 25 調査概要

項目	内容
調査目的	金峰山少年自然の家の再建にあたり、どんな施設だったら利用したいと思うか等再建にあたって、様々な意見を聴取し基本計画策定の参考とする。
実施日	令和 2 年(2020 年)10 月 14 日(水)
参加事業者	8 社
主な 質問事項	・金峰山少年自然の家の建て替えについて (PFI/PPP の導入可能性、参画時の問題点、課題等) ・教育施設に新たな機能を付加した収益施設の検討について (想定される新たな機能や集客策、収益事業としての可能性等) ・金峰山少年自然の家における管理運営業務について (指定管理者として参入可能性、指定管理者として参画時の問題点、課題等)

(2)調査結果

①金峰山少年自然の家の建て替えについて (PFI導入可能性等)

<主な意見>

- PFI/PPPの導入可能性はあると考えている。特に教育施設を基本としながら 収益施設を付加することでDBO方式としての可能性は十分にある。ただし、初期 投資をどれだけ抑え込めるかが検討課題となる。
- 初期投資額が 10 億円以上でVFMがでるとなれば、地元企業として、是非参加したい。その際、事業方式ではBTO方式、事業類型では混合型が最善であると思う。特に混合型であれば民間の参入意欲も高まり、色々な業者と連携しながら収益事業を検討することができる。
- 自然の家に商業施設は相応しくないので、基本的には再建に係るコストとランニングに係る費用を既存方式より低く抑えられるかが判断材料になる。
- 公民連携でメリットが生まれる可能性があるので、前向きに検討していきたい。

②教育施設に新たな機能を付加した収益施設の検討について

<主な意見>

- 例えば、収益事業が軌道にのり指定管理料も半分に抑えられるのであれば、初期投資額に上乗せして攻めの施設整備もあり得る。
- 単なる社会人向けの教育施設ではなく、自然を通して様々な対応能力を学べる ような教育プログラムを提供できれば民間企業も参入してくるのではないかと 思う。難易度は高いが、高付加価値のコンテンツを提供できればそれなりの収 益性を確保できると思う。
- オートキャンプ、温泉、釣り堀、企業向けの宿泊研修等、週末に小学生以外の利用を促進すれば、指定管理と収益事業は両立することは可能ではないかと思う。また、企業にとっては、屋外も利用できる宿泊研修施設へのニーズはあるのではないかと思う。
- 収益性を求めるのであれば、施設の「ゾーニング」あるいは「シーズン制」を導入して学校利用と一般利用を分ける必要がある。例えば、利用料金について、キャンプ利用の場合、キャンプブームもあり一般利用の促進は可能だが、学校利用とは規模が違うので、価格設定を変える必要等が出てくる。
- 収益施設としては、グランピング施設、ソロキャンプに対応できる施設等の需要が高いのではないかと思う。
- バーベキュー施設、登山者向け休憩施設等が想定される。

③金峰山少年自然の家における管理運営業務について

<主な意見>

- 通常の管理運営型ではそれほど収益は上がらない。最低でも施設再建と指定管理を一体的に行い、参加企業のインセンティブとして成果報酬制も取り入れていった方がよい。
- 運営上の過失については民間事業者の責任と思うが、施設の設置責任上の瑕疵 によるけが等が発生した場合に、運営事業者が責任を負うことはリスクが高い と感じる。
- 採算面を考慮すると指定管理に参入するにしても行政からの助成金などの手厚い支援が必要であると思う。

III. 施設整備にあたっての考え方

1 施設整備にあたっての課題・留意事項

少年自然の家を取り巻く環境を踏まえて、新施設の整備にあたっての課題・留意事項について、「利用」、「運営」、「観光・地域資源」の3つの視点より整理を行いました。

● 施設利用形態

社会教育施設として、小学生の集団宿泊教室の利用を最優先に確保し、学校利用のない期間 (長期休業期間等) は、主催事業を実施するとともに、青少年団体のほか広く市民等の利用を促進します。

<利用>

- 〇集団宿泊活動での利用が大半を占める利用者構成
 - ▶ 利用者の約8割が集団宿泊活動による小学生であり、今後、少子高齢化が進展するに伴い、 利用者数の減少が想定されます。
 - ▶ 新学期の4月や長期休業期間は施設が利用されていない期間が多くなっています。

〇利用者拡大に向けた取り組み

- ▶ 利用対象者が限定されていることから、制限の見直しを検討します。
- ▶ 青少年団体や市民の利用促進に向けた効果的な広報活動を検討します。
- ▶ 宿泊・日帰り利用だけでなく、休憩等の立ち寄り利用もできるよう検討します。
- ▶ 市民アンケート結果では、家族や大人でも楽しめるキャンプ体験等の非日常体験を望む意向が多いことから、ニーズに対応したプログラムを検討します。
- ▶ 企業研修による宿泊利用や一般・家族単位での利用を促進するため、テントサイトやバーベキューサイトの整備、飲料水の提供を検討します。

く運営>

〇将来にわたり安定的な施設運営への転換

- 既存施設では、施設の利用料金が無料であることから、安定的な施設運営を行うために、利用料金の徴収を検討します。
- ▶ 施設運営に関して、民間企業等のノウハウや資金を活用したPPP/PFI手法の導入を検討します。
- 社会教育専門家や野外活動指導者の配置等により、施設機能の効果的な運営を検討します。
- ▶ 市財政の健全化を図るため、近隣施設との統合や、集約化を検討します。

〇市民ニーズに合わせた体験プログラムの提供

- ▶ 既存プログラムに加えて、子どもだけでなく、大人も一緒に楽しめるような市民ニーズに 沿った新たなプログラムの提供や活動支援を検討します。
- ▶ 金峰山周辺の自然や歴史、文化、産業、芸術等の学習を通じて幅広く教養を身に着けてもら うために、地域等との連携による体験プログラムや博物館、現代美術館等との共同プログラ ムの提供等を検討します。

<観光・地域資源>

○観光ニーズに対応した活用

- ▶ 峠の茶屋公園、岩戸観音・五百羅漢等の観光にも最適な場所に立地しているため、観光客等の利用においても幅広いニーズが見込まれます。
- ▶ 金峰山エリアの観光情報を発信したり、観光客等の受入れを行うことで周辺の観光施設との 相乗効果を検討します。
- ▶ インバウンド需要の回復を見据えて、外国人観光客等にも利用しやすい施設としての整備を 検討します。

〇地域住民等との連携による金峰山エリアにおける活性化や賑わいの創出

▶ 山麓に広がるみかんの段々畑や有明海、雲仙普賢岳等の景色を一望できるスポットがあり、 地域住民と連携を図り、地域資源を有効に活用することで、地域の活性化や賑わいづくりを 検討します。

2 SDGsへの取組

SDGs は Sustainable Development Goals (サステナブル ディベロップメント ゴールズ) (持続可能な開発目標) の略で、世界のすべての人が幸せになるためにみんなで取り組む 17 の目標のことです。

本市は2019年(令和元年)、国から「SDGs 未来都市」に選定されました。国際社会の一員としてグローバルな視点をもち、自然体験活動施設の拠点施設として新施設を整備しSDGs の理念を踏まえた取り組みを行っていきます。



図表 26 SDGs への取り組み





SDGs取組事例

- 目標:4 質の高い教育をみんなに
 - 本験学習活動等を通して、豊かな感性を育むとともに、主体的に考え行動する力を育むなど、ESD(持続可能な社会の担い手を育む教育)を推進します。
- 目標:15 陸の豊かさも守ろう
 - 自然の中での野外活動等を通して、自然の魅力を発見するとともに、自然への理解を 深め、森林保護や生態系保全等の持続可能な利用に取り組みます。

3 基本理念

金峰山少年自然の家では、これまで市内の小学生、中学生の宿泊体験、自然体験活動等を通して、豊かな人間性、健やかな体を育んできました。

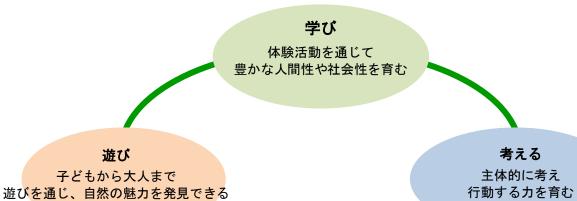
今後も施設では、豊かな自然を活かし小学生、中学生が生きる力を身につけ、次代を担う人づくり につなげていきます。

また、市内中心部よりアクセスしやすい立地を活かして、子どもから大人まですべての世代の市民の多様なニーズに対応して、気軽に継続的に自然に親しめる施設とし、本施設の整備にあたっての基本理念を次のとおり設定しました。

なお、新施設の整備にあたり、「少年自然の家」という名称では、利用対象者を「少年」に限定している印象やイメージが強いことから、基本理念等を踏まえて、誰にでも親しまれる施設を目指して施設の名称変更を検討します。

図表 28 基本理念

心豊かでたくましい青少年の教育を支援するとともに、 誰もが豊かな自然に親しみながら、**学び、遊び、考える** 自然体験の拠点施設



4 基本方針

基本理念に基づき、新施設の整備における基本方針を下表のとおりとします。

図表 29 基本方針

方針1 豊かな自然を活かした自然体験活動の拠点施設として、学校教育活動を支援するとと もに、市民や観光客等が気軽に利用できる施設

- 市民が生涯に渡って継続的に自然体験活動に親しみ、健康でいきいきとした持続可能な暮らしを支援するとともに、観光客等も気軽に利用できる施設とします。
- 集団宿泊活動を通して、子ども達の心身の成長に不可欠な自然体験の機会を提供することで、 豊かな人間性、健やかな体を育むことを支援する施設とします。
- 自然とのふれあいを通じ、持続可能な社会の実現に対する意識啓発を図る場としての活用も 見据えて、森林学習館との集約化を図ります。

方針2 地域住民等との連携によるプログラムの提供や地域情報の発信、交流を創出する施設

- 地域住民やNPO団体等と連携し、地域資源を活かしたプログラムを提供することで地域の 活性化や賑わいの創出を図る施設とします。
- 金峰山周辺の観光情報等の情報発信の拠点としての役割を担うとともに、市内外の子どもから 大人まで様々な人の交流を創出する施設とします。

方針3 民間のノウハウを活用した効率的な運営や新たなサービスを提供する施設

- 民間のノウハウやアイディアを活かすことで、施設運営に要するコスト削減を図るとともに、 これまでの少年自然の家で提供していないサービスや新たなプログラム等を提供します。
- 施設運営に民間による経営的な視点を取り入れることで、将来にわたり持続可能で安定的に 公共サービスが提供できる施設とします。

Ⅳ.導入機能・施設

1 導入機能・施設の考え方

新施設における導入機能については、市内小学校における集団宿泊活動での活用を前提としながら も、利用者の拡大に向けて、市民及び市外からの観光客等による利用も見据えた施設整備を目指すこ ととし、導入機能・施設に対する考え方を下表のとおり整理します。

図表 30 導入機能·施設

- ◆集団宿泊活動で利用できる規模と宿泊機能があること
- ◆家族や小グループ等の宿泊人数に応じて利用しやすい宿泊機能があること
- ◆障がいがあっても利用可能なバリアフリー対応を考慮した施設であること
- ◆学校教育との連携を図ることができる機能を持っていること
- ◆子どもだけでなく、大人や観光客等の幅広い利用者が楽しめる自然体験や非日常的な体験 ができる機能を持っていること
- ◆金峰山周辺の自然や歴史、文化、産業等の地域に根差した体験学習活動ができる機能が あること
- ◆林業・森林環境や自然保護について学べる機能があること
- ◆周辺の観光情報の発信や地域住民との交流を図ることができる機能があること
- ◆災害時における避難対応等ができる機能があること

2 導入機能の検討

新施設に求められる役割を果たすために必要と想定される機能及び導入が望ましい施設を下表の とおり整理しました。

図表 31 必要と想定される機能

四次 31 必安と忠定される依能		
導入機能	機能の考え方	
	・小学校の集団宿泊教室の宿泊利用に対応できる機能	
宿泊機能	・青少年団体や家族、小グループ等の利用に対応できる機能	
	・バリアフリー対応など、安全で安心して利用できる機能	
	・金峰山周辺の自然や歴史、文化、産業等について学べる機能	
学習機能	・創作活動等を行える機能	
	・青少年活動や野外活動の指導に必要な知識・技術を習得する機能	
	・利用者同士でコミュニケーションを促し、交流を促進する機能	
交流機能	・地域住民等とのふれあいや地域の産業を体験し、交流を促進する機能	
取从江利	・施設周辺の自然環境や地域資源を活かしたプログラムを通し、	
野外活動 機能	自然とのふれあいや自然学習、自然保護について学べる機能	
1成 月已	・屋外における非日常的な体験を味わえる機能	
レクリエーション	・屋内における運動やゲームを行うことができる機能	
機能	・子どもから大人まで楽しめるレクリエーション活動を行う機能	
情報発信機能	・周辺の観光施設や地域の情報を発信する機能	

図表 32 必要と想定される施設

機能	主な設備
管理運営機能	事務室、エントランスホール、ミーティングルーム、スタッフルーム、保健室 更衣室、スタッフトイレ、宿直室、給湯室、電気室、機械室、駐車場、駐輪場 掲揚台、乾燥機室、ボイラー室、給排水設備、空調設備、厨房設備、放送設備 防災設備、倉庫 等
宿泊機能	宿泊室(和室・洋室)、バリアフリー室、講師室、談話スペース、洗面所、トイレ、多目的トイレ、食堂、手洗場、大浴場、シャワー室、洗濯スペース、リネン室、エレベーター 等
室内学習機能	研修室、体育館、森林学習展示室 等
野外活動機能	広場、屋外多目的ハウス、野外炊飯棟、野外倉庫、キャンプファイアー場 フリーテントサイト、天体観察テラス、野外トイレ、水場 等
その他機能	常設テントサイト、アスレチック、バーベキューサイト、クライミングウォールICT機能、情報発信機能、特売品販売コーナー等

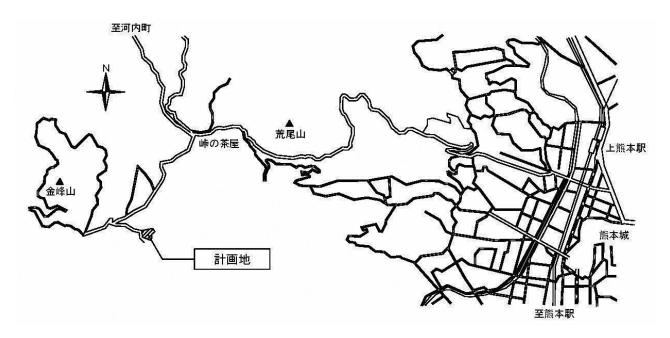
V. 施設整備計画

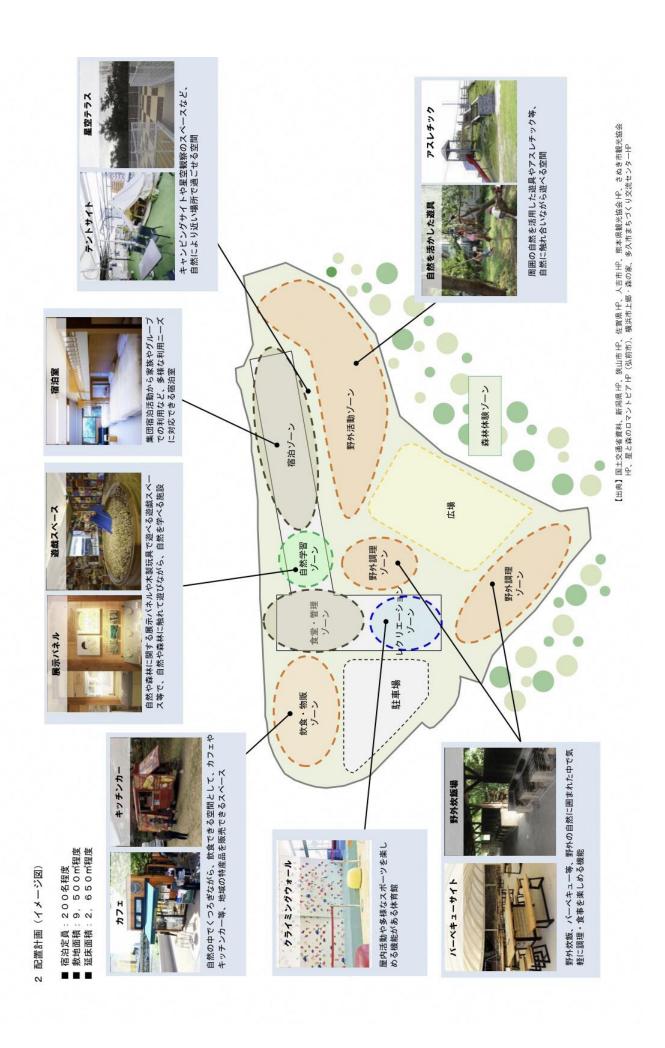
1 敷地概要等

図表 33 敷地概要

地名地番	熊本市西区池上町 3071-5、3073-1 他
都市計画区域	市街化調整区域
用途地域	なし
防火地域	なし
敷地面積	9,456 m²
建蔽率	40%
最大建築面積	3,782.4 m²
容積率	80%
最大延床面積	7,564.8 m²
接続道路	北西側市道(道路幅員 4. 4m)
公共交通によるアクセス	九州産交バス「峠の茶屋」より徒歩約22分(約1.8km)
	金峰山の北西部、玉名市との市境付近に位置し、有明海や島原半島を一望
立地の特徴と	できる立地にある。周辺には、ミカン畑等の果樹園の他、前田家別邸等の
周辺環境	夏目漱石ゆかりの施設をはじめとして、キャンプ場等の観光関連施設等も
	立地している。

図表 34 周辺地図





3 施設整備方針

(1)管理棟

- ・利用者を迎えるためのホールを吹抜空間とし、施設全体の見通しを確保し、利用者が分かりやす い空間構成とします。
- ・外部が見えやすく、館内からのアクセスがしやすい位置に事務室を計画します。
- ・利用者間の交流を促すとともに、憩いの場としても利用が可能な談話コーナーを計画します。

(2)食 堂

- ・多様な利用者層を想定し、だれもが心地よく食事のできるインテリア計画とします。
- ・大規模な団体から小規模な団体までの利用が可能なようにフレキシブルに対応が可能な食堂内 のレイアウト計画とします。
- ・厨房エリアは清潔、不潔の区分を明確に行い、清掃がしやすい内装材を検討し、衛生的な調理 空間を計画します。

(3) 研修室

- ・多様な利用者層を想定し、大規模な団体から小規模な団体までが利用しやすいフレキシブルな施設計画とします。
- ・他のエリアとの境界に遮音壁を設置するとともに、ICT設備を検討し、研修に必要な機能的な空間を計画します。
- ・研修室への展示機能の整備について検討します。

(4) 宿泊室

- ・多様な利用者層を想定し、宿泊室の部屋タイプを複数検討する計画とします。
- ・全ての宿泊室に南側の採光が確保できる配置計画とし、合わせて宿泊室内の通風を確保し、快 適で衛生的なインテリア計画とします。
- ・車いす対応のトイレ、浴室を計画し、だれもが利用しやすい施設計画とします。

(5)浴室

- ・外部からの視線が入りにくい配置とし、建具とともに、防犯に配慮した計画とします。
- ・南側の採光が確保できる配置計画とし、合わせて浴室内の通風を確保し、快適で衛生的なインテリア計画とします。
- ・清掃がしやすく、また滑りにくい内装材を検討し、衛生的で安全な浴室空間を計画します。

(6) 体育館

- ・ハイサイドライトなどで十分な採光を確保し、合わせて通風を確保し、快適で衛生的な体育空間 を計画とします。
- ・想定される体育活動を明確にし、適正な体育スペースを確保します。
- ・可動式の舞台を検討し、スペースを有効利用します。
- ・機能的な活動空間とするために、ICT設備の導入を検討します。

(7) 外部施設

- ・多様な利用者層を想定し、限られた敷地内で最大限確保可能な駐車台数を計画します。
- ・飯ごうすいさん等、屋外で調理ができる機能に加えて、バーベキュー等、野外の自然に囲まれた 中で気軽に食事を楽しめる機能を整備します。
- ・周囲の自然を活用した遊具や高低差のある地形を活かしたアスレチック等、自然に触れ合いなが ら遊べる空間として整備します。
- ・屋外の活動時に利用可能な手洗場、トイレを整備します。
- ・防犯カメラの設置など、防犯対策を講じた設備の設置を検討します。
- ※各施設は建て替えを基本としますが、改修等により維持可能な施設・設備等について検討します。

4 造成計画

(1) 熊本市建築基準条例

熊本市建築基準条例の「崖に近接する建築物」の規定に基づき、安全性を確保します。建設事業費を抑制するために、敷地内の高低差を活用し、極力、切土、盛土が発生しない造成計画とします。

1.5h以上 (n) 1.5h以上 崖に近接する部分

図表 36 造成計画

5 構造計画

(1) 構造種別の比較

建物の構造種別には下表に示すような区分・特徴があります。 今後、設計条件や要求性能に応じた検討を行い、決定していくこととします。

図表 37 構造種別の比較

	鉄筋コンクリート造	鉄骨・鉄筋コンクリート	鉄骨造	木造		
項目	(RC 造)	造	(\$ 造)			
		(SRC 造)				
->- hn 1#	・ラーメン架構及び耐震	・ラーメン架構及び耐震	・大スパン構造の構成に	・大断面集成材やトラス		
	壁併用ラーメン架構	壁併用ラーメン架構	は極めて有利	構造の採用により大ス		
	・標準スパン10m 以下	・標準スパン10m ~ 20m	・純ラーメン架構形式が	パン構造も可能		
主架構	・ロングスパン梁にはプ		可能	・耐火性能の違いにより		
	レストレストコンク			高さ、面積に制限があ		
	リート梁を採用			る		
基礎	・建物自重が大きく、基	・建物自重が大きく、基	・比較的建物自重が軽	・建物自重が軽く,基礎		
	礎に要するコストが高	礎に要するコストが高	く,基礎に要するコス	に要するコストが低く		
	くなる	くなる	トが低くなる	なる		
	・耐火構造とするのは容	・耐火構造とするのは容	・準耐火構造とするのは	・防火被覆や燃代設計に		
	易	易	容易であるが、耐火構	より、準耐火構造は可		
耐火性			造とするためには耐火	能		
			被覆等が必要となる	・耐火構造とするために		
				は、特殊な構法を採用		
				する必要がある		
	・遮音性能、防振性能に	・遮音性能、防振性能に	・比較的振動等が伝わり	・遮音性能、防振性能の		
居住性	優れている	優れている	易い	確保には設計時の配慮		
				が必要		
	・コンクリートの外壁と	・コンクリートの外壁と	・工場で製作された耐久	・工場で製作された耐久		
	なり、強度、耐久性能	なり, 強度, 耐久性能	性に優れた外装材を採	性に優れた外装材を採		
	に優れる	に優れる	用することが可能	用することが可能		
耐久性	・性能を維持するために	・性能を維持するために	・性能を維持するために	・性能を維持するために		
(外壁)	は、仕上材のメンテナ	は、仕上材のメンテナ	は、外装材の仕上げや	は、外装材の仕上げや		
	ンスが必要	ンスが必要	継目の止水剤のメンテ	継目の止水剤のメンテ		
	・外部に露出する金属部	・外部に露出する金属部	ナンスが必要	ナンスが必要		
	材が少なく塩害の影響	材が少なく塩害の影響				
	を受けにくい	を受けにくい				
	・鉄筋、型枠、コンク	RC 造の煩雑さに加え,	・工事現場での作業期間	・構法により、施工の難		
	リート工事等は比較的	鉄骨と鉄筋の取り合い	が短く, 外壁等は乾式	易度に幅がある		
	煩雑である	など納まりが複雑	工法となるため、工事	・工事工期は、比較的短		
施工性・	・PRC 梁採用の場合,多	・RC 造に比べ鉄骨工事の	工期は比較的短い	いが、大量の木材を使		
工事工期	少工期が長くなる場合	期間分工期が長くなる	・使用する鉄骨部材に	用する場合、乾燥に期		
	がある		よっては、発注、製作	間を要する		
			に長期間必要となる場			
			合がある			

(2) 構造体の耐震安全性の目標及び保有すべき性能

「官庁施設の総合耐震計画基準及び同解説 平成8年版」では、官庁施設の耐震安全性について下表に示すように分類しています。今後、設計条件や要求性能に応じた検討を行い、決定していくこととします。

なお、新施設は、自然学習や自然体験の拠点施設となることを踏まえ、健全な森林の育成や地球温暖化の防止、循環型社会の形成等に向けて、構造や内・外装について、木造・木質化を検討します。

図表 38 構造体の耐震安全性の目標及び保有すべき性能

部位	耐震安全性の分類	耐震安全性の目標	保有すべき性能	重要度係数	大地震動時の 変形制限
	I 類 特に構造体の耐震性 能の向上を図るべき 施設	大地震動後、構造体 の補修をすることな く、建築物を使用で きることを目標と し、人命の安全確保 に加えて十分な機能 確保が図られる。	大地震動に対して、 無被害あるいは軽微 な損傷にとどまり、 直ちに補修を必要と するような耐力低下 を招くことがない。	1. 5	R C造 S R C造 1/200 S造 1/100
構造体	Ⅱ類 構造体の耐震性能の 向上を図るべき施設	大地震動後、構造体 の大きな補修をする ことなく、建築物と して使用できること を目標とし、人命の 安全確保に加えて機 能確保が図られる。	大地震動に対して、 比較的小さな損傷に とどまり、直ちに大 きな補修を必要とす るような耐力低下を 招くことがない。	1. 25	
	Ⅲ類 建築基準法に基づく 構造体の耐震性能の 向上を確保する施設	大地震動により構造 体の部分的な損傷は 生じるが、建築物 全体の耐力の低下は 著しくないことを目 標とし、人命の安 全確保を図る。	大地震動に対して、 部分的な損傷は生じ るものの、倒壊・部 分倒壊などの大きな 損傷は発生せず、著 しい耐力低下を招く ことがない。	1. 0	

部位	耐震安全性の分類	耐震安全性の目標		
建築非構造部材	Α類	大地震動後,災害応急対策活動や被災者の受け入れの円滑な実施,又は危険物の 管理のうえで,支障となる建築非構造部材の損傷,移動等が発生しないことを目標とし,人命の安全確保に加えて十分な機能確保が図られている。		
71 117.22 87 17	B類	大地震動後により建築非構造部材の損傷, 移動などが発生する場合でも, 人命の 安全確保と二次災害の防止が図られている。		
建築設備	甲類	大地震動後の人命の安全確保及び二次災害の防止が図られていると共に、大きな補修をすることなく、必要な設備機能を相当期間継続できる。		
	乙類	大地震動後の人命の安全確保及び二次災害の防止が図られている。		

6 設備計画

(1) 電気設備計画

- ・屋外にキュービクル型受変電設備を計画します。
- ・災害時の避難施設として、自家発電設備の設置を検討します。
- ・各階に、各エリアの分電盤を計画し、照明、コンセントなどへ電力を供給します。
- ・施設内で利用者が利用可能な Wi-Fi 機能の設置を検討します。
- ・施設内の換気システム等の設備の設置を検討します。

(2) 機械設備計画

- ・給水は受水槽+加圧給水ポンプ方式とします。
- ・排水は浄化槽の最適な容量を検討します。
- ・共用部の空調は電気式空冷ヒートポンプパッケージエアコンとします。

7 長寿命化計画

- ・水廻りにはパイプスペースを確保し、将来のメンテナンス対応が可能な計画とします。
- ・スケルトンインフィルの区分を明確にし、将来の改修がしやすい計画とします。 (建物のスケルトン(柱、梁、床等の構造躯体)とインフィル(住戸内の内装、設備等)を分離した工法)
- ・コンクリートのかぶり厚さを十分確保し、躯体の耐久性向上を図ります。

8 ユニバーサルデザイン計画

- ・国土交通省による高齢者、障がい者等の円滑な移動等に配慮した建築設計標準に基づいた、 きめ細やかなバリアフリーの計画とします。
- ・敷地周辺をスロープで繋ぐことで、車いす使用者が外部施設を利用しやすいように計画します。
- ・建屋の中央にエレベーターを配置し、だれもが利用しやすい動線計画とします。

9 防災計画

(1) 避難計画

- ・建屋内には避難階段を3箇所配置し、二方向避難を確保する計画とします。
- ・宿泊室の界壁は防火上主要な間仕切りとして、防火性能をもたせ、火災の延焼を抑制する計画 とします。
- ・各居室には排煙窓を設置し、自然排煙によって安全に煙を排気させる計画とします。

(2) 災害時避難施設利用計画

- 災害時に拠点となる事務室に、通信設備や非常電源を設置する検討を行います。
- ・災害時に必要な物品を保管する防災倉庫の設置を検討します。
- ・災害時に給水機能を確保するために、受水槽の加圧ポンプに非常電源を設置等の検討を行い ます。
- 災害時に一時避難等の対応への検討を行います。

10 環境計画

- ・自然通風、自然採光を積極的に確保し、自然エネルギーで快適な空間を計画します。
- ・太陽光発電、地中熱利用、コージェネレーションシステムなどの創工ネの検討を行い、建屋の ZEB 化を図ります。
- ・トイレや廊下などは人感センサーによる照明の制御とし、また衛生器具は節水型を採用するなど し、きめ細やかな制御を行い、建物の省エネルギーを図ります。
- ・雨水の中水利用、リサイクル建材利用を検討し、環境にやさしい施設計画とします。
- この他、熊本市公共事業環境配慮指針に基づいた環境配慮を実施します。

11 建築基準法関連法令の検討・整理

図表 39 建築基準法関連法令一覧

①都市計画法	
都市計画区域	市街化調整区域 熊本市と開発許可不要の詳細協議が必要
②建築基準法	
主要用途	ホテル又は旅館
接道	2m
日影規制	なし
絶対高さ制限	なし
外壁後退	なし
北側斜線	なし
道路斜線	1.5
隣地斜線	2.5
③その他関連法令・条例	ıj
消防法	5 項イ
バリアフリー法	該当
土壌汚染対策法	土地の形質変更が 3000 平方メートル以上の場合は届出が必要
熊本県建築基準条例	大規模建築物は 6m の接道が必要 崖に近接する建築物の規定あり
やさしいまちづくり条 例	届出必要
景観法	建築物の高さが 12m 又は建築面積 1,000 ㎡を超えるもの等、熊本市景観計画に定める大規模行為に該当する場合は届出が必要
建築リサイクル法	解体 80 ㎡以上または新築 500 ㎡以上等の場合は、届け出が必要
建築確認申請前に届け 出が必要な「熊本市ラ ブホテル建築規制に関 する条例」及び許可が 必要な「熊本市旅館業 法施行条例」	「熊本市ラブホテル建築規制に関する条例」 →確認申請前に届出が必要 「熊本市旅館業法施行条例」 →営業開始前に営業許可の申請が必要

省エネ法	省エネ適合性判定が必要
熊本県急傾斜地の崩壊 による災害の防止に関 する法律施行細則	現在、熊本県にて敷地周辺の調査中 令和3年内には調査結果が明らかになる
熊本県自然公園条例	第3種特別地域に該当、開発申請が必要 建築既存施設と同じ建物条件の場合、許可基準は審査指針第1の五に該 当し、「屋根及び壁面の色彩並びに形態」に関する指導あり 計画建物の詳細が決定次第、再度、事前協議の必要あり

VI. 事業手法の検討

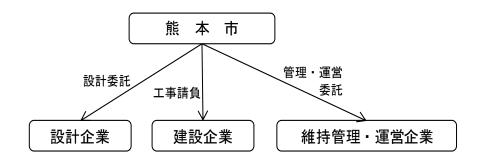
金峰山少年自然の家は、これまで青少年教育施設として市による管理運営が行われ、財政負担は増加傾向にありました。そのため、少子高齢化の進行やコロナ禍の中、厳しい財政運営に直面している本市では、従来方式の事業化だけでなく民間資本の活用など幅広い事業手法の検討が課題となっています。

1 事業スキームの整理

(1) 従来方式

本市の公共施設整備については、これまで従来型の事業方式である従来方式(設計者、施工業者を本市で選定し、建設・維持管理する方式)が主に採用されてきました。従来方式では、設計、建設をそれぞれ民間事業者へ発注し、管理運営は市が直接、あるいは業務委託により実施されます。対価の支払いは、市が一括して設計料、工事代金を支払い(割賦払いは不可)、その財源は交付金、起債等で調達されます。

新施設の管理運営については、新たな機能や一般市民への利用も検討されるため、業務委託契約による民間業者への委託だけでなく運営全般を任せる「指定管理者制度」の導入等、幅広い運営形態の検討が必要となります。「指定管理者制度」では、利用料金制を採用し、新施設の管理運営に要する費用から利用料金等の収入を差し引いた額を指定管理料として、市が指定管理者に支払うことになります。



図表 40 従来方式のスキーム図

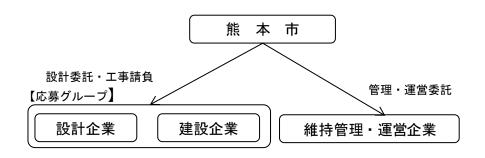
(2) DB方式(PPP方式:設計·施工一括発注)

DB方式は、設計及び施工を一括して民間事業者に委ねます。市は設計料、工事代金を民間事業者へ一括して支払い、その財源としては、交付金、起債等により充当されます。

市にとっては設計施工の一括性能発注による工期短縮と整備コスト縮減が可能となります。

管理運営については、従来方式と同様、市が直接、あるいは民間への業務委託、指定管理者制度等から選択し、運営されます。

図表 41 DB方式のスキーム図



(3) DBO方式 (PPP方式:設計・施工・管理一括発注)

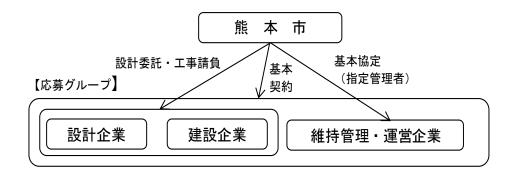
DBO方式は、設計、施工、管理を一括して民間事業者に委ねます。市は設計料、工事代金を民間事業者へ一括して支払い、その財源としては、交付金、起債等により充当されます。

DB方式とは、管理運営業務まで含めて民間事業者へ一括発注する点が異なります。

市にとっては設計施工の一括性能発注による工期短縮と整備コスト縮減が可能となります。

また、性能発注では、民間事業者は事業に対応する業種でコンソーシアムやジョイントベンチャー (JV) を組成して応札することになります。

図表 42 DBO方式のスキーム図



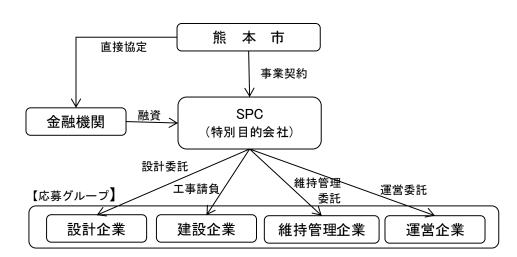
(4) PF I 方式

PFI方式は、施設の設計、施工、維持管理、運営を民間事業者の資金、経営能力及び技術的能力を活用、包括的に委託する事業手法です。性能発注する事例が多く、民間事業者は事業に対応する業種でコンソーシアムを組成して応札し、落札後に特別目的会社(SPC)を設立して事業にあたるケースが多くなります。

PFI方式では、建設工事費が民間資金で賄われるため、市は当該工事費を管理運営期間中に分割して支払うことが可能となり、「歳入・歳出の平準化」が図られます。

また、管理運営面においても民間の経営ノウハウを活用しながら設計の段階から料金収入増、事業収入増を踏まえた計画策定に取り組むことが可能となります。

一方で、従来方式と比較して準備や手続き等に時間を要し、竣工までの期間が長くなったり、SPCの設立や資金調達が必要となるため、参画可能な地元企業が限定されることも想定されます。



図表 43 PFI方式のスキーム図

2 VFMの試算

● VFM算出の前提条件

① 共通の条件

·所在地: 熊本市西区池上町 3071 番地 5

• 用涂地域: 市街地調整区域

• 敷地面接: 9,456 m²

・事業方式:DBO方式又はPFI(BTO)方式

· 事業期間: 15 年

割引率: 0.46%(10年長期国債の応募者利回りの過去10年間の平均)

② PSC算定に係る前提条件

初期投資: 16 億円 (含む解体費用)

·維持管理費: 15 億 600 万円

・調達財源: 財源としては、交付金、起債、一般財源の3種類が挙げられる。

本件では起債による資金調達を想定し、償還条件を以下の通り設定する。

· 償還年数: 15年

• 償還方法: 元利均等償還

・金利: 0.20% (財政投融資資金貸付金利:令和元年度の平均値)

③ DBO算定に係る前提条件

・コスト削減率:建設費削減率10% 維持管理費削減率:18%

・コンサル、モニタリング費: 6,100万円(アドバイザリー1,600万円、モニタリング4,500万円)

・調達財源: 財源としては、交付金、起債、一般財源の3種類が挙げられる。

本件では起債による資金調達を想定し、償還条件を以下の通り設定する。

• 償還年数: 15年

• 償還方法: 元利均等償還

・金利: 0.20%(財政投融資資金貸付金利:令和元年度の平均値)

④ PFI事業のLCC算定に係る前提条件

・コスト削減率:建設費削減率10% 維持管理費削減率:18%

・コンサル、モニタリング費: 6,100万円 (アドバイザリー1,600万円、モニタリング4,500万円)

・資金調達: 市中銀行からの調達 (スプレッド貸を想定)

・調達金利 : 0.95% (0.25%+スプレッド 0.70%)

(東京銀行間取引金利 TIBOR: 0.25% 1年もの金利の平均値 2011.12~2021.12)

従来方式により本事業を実施した場合の事業期間にわたるコストと P F I 事業により実施した場合の事業期間中にわたるコストを比較し、本事業を P F I 事業で実施することによって V F M (Value For Money) が確保されるかを検討するために、 V F M の試算を行いました。

なお、VFMの試算については、本事業に有効と考えられるDBO方式、PFI(BTO)方式について試算したところ、下表のとおり一定の効果が得られる結果となりました。

図表 44 事業手法ごとのVFM

	従来方式(PSC)	DBO 方式	PFI 方式							
事業期間	設計・建設期間+運営期間(15年)									
初期投資	16 億円	4億4,6	000 万円							
(含む解体費用)	10 1811	(対 PSC 削減率	ጅ∶∣0%) ※∣							
維持管理費	15億6百万円	12億3,	500 万円							
~10 日还貝	(I 億 40 万円× I 5 年)	(対 PSC 削減率	ጅ∶∣8%) ※∣							
- 41 42 th		6,100	0 万円							
その他経費	_	コンサル費用(1,600 万円) モニタリング費用(300 万円×15 年)								
	市債・-		民間調達							
資金調達										
	(兀利均寺領塚・15 平	- 、金利:0.2% ※2)	(金利:0.95% ※3)							
自治体負担額	31 億 3,648 万円	27 億 6,335 万円	28 億 4,678 万円							
割引率 ※4		0.46%								
現在価値換算額	① 29億8,691万円	② 26 億 3,209 万円	③ 27 億 2,121 万円							
対 PSC 削減額	_	①-② 3 億 5,482 万円	①-③ 2億6,570万円							
(ア)		3 18 3,402 カロ	2 18 0,570 カロ							
VFM (ア) /①	_	11.9%	8.9%							

- ※ | 初期投資及び維持管理費の対 PSC 削減率は、類似施設の事例を参考に設定
- ※2 市債金利は、財政投融資資金貸付金利(令和元年度の平均値)を設定
- ※3 民間調達金利は、東京の銀行間取引 | 年もの金利の平均値(0.25%)にスプレッド 0.7%を上乗せして設定
- ※4 割引率は、10年長期国債の応募者利回りの過去10年間の平均を設定
- ※ 金額については、再建に向けての実施方針、要求水準書により、変更となる場合があります。

3 事業スケジュールの検討

事業スケジュールは、下記を予定しております。

図表 45 事業スケジュール(従来方式)

(約2年3ヶ月)

	令和3	3年度	令和4年度			令和5年度				令和6年度				
基本設計														
実施設計														
建設														
既存施設の解体														

図表 46 事業スケジュール (PFI・DBO方式)

(約2年9ヶ月)

	令和:	3年度	令和4年度				令和5年度				令和6年度			
実施方針等														
入札公告														
落札者の決定														
契約の締結														
設計・建設														
既存施設の解体														

4 概算事業費(造成費、建設事業費等)

事業費は、解体費・建設費(現状規模の施設整備を想定した場合)で、約16億円程度となります。 なお、事業費は、施設規模や導入機能等の詳細を検討する中で、変更となる場合があります。

5 事業手法の評価

導入すべき事業手法について、「財政負担」、「サービス水準」、「事業の安定性」の3つの項目から評価を行いました。

図表 47 事業手法の比較

37 /m -7 D	図表 4/ 事業手法の比較
評価項目	主な評価ポイント
財政負担	 ●性能発注・一体発注によるコスト削減効果 ・従来方式では、分割発注・仕様発注のためコスト削減余地は小さい。 ・DB方式、DBO方式、PFI方式では設計施工の一括性能発注による工期短縮と整備コスト削減が期待できる。特にDBO方式とPFI方式では維持管理・運営を含めたライフサイクルコストの削減が期待できる。 ●財政負担の平準化 ・従来方式やDBO方式では、初期投資が多く、平準化が図りにくい。 ・PFI方式では、民間資金を活用することで、財政負担の平準化を図ることができる。
サービス水準	 ●管理運営の質の向上 ・従来方式、DB方式は、運営事業者が施設整備に関与しないため、維持管理の効率化やサービス水準の向上は限定的である。 ・DBO方式、PFI方式では、設計の段階から運営事業者が関与するため、サービス水準の向上とリンクした計画策定が可能となる。
事業の安定性	 ●法的な安定性 ・「自然の家」という公共施設は、長期安定的にサービスを提供できることが求められる施設であり、従来方式、DB方式、PFI方式では、それぞれの法的根拠が示されている一方、DBO方式では、対応する法的根拠が必ずしも明確にはなっていない。 ●金融機関によるモニタリング ・長期間にわたる公共サービス提供には、提供の状況や提供主体の監視が重要となり、従来方式、DB方式、DBO方式は発注主体の市が監視する。 ・PFI方式は市以外にも企業グループ間の他、融資を行う金融機関による監視も実施されるため、事業の安定性は高まる。

本市では、一定規模以上の公共施設整備事業については、PPP/PFI手法(官民連携手法)の 導入に関して優先検討を行うものとしており、民間の持つノウハウ、技術を最大限活用できる事業 手法を採用します。

今後、施設の運営等に関しては、民間事業者へのサウンディングを実施するなど、本市の財政状況 も勘案しつつ、精査を重ねて事業手法を選定します。

金峰山少年自然の家の再建に伴う 新自然の家整備基本計画 概要版

はじめに

金峰山少年自然の家は、整備から 40 年以上市民に親しまれてきましたが、施設の不具合により、 平成 31 年(2019 年) 4 月から受け入れを中止しており、現在、小中学校の集団宿泊教室は、県内 の青少年教育施設で実施されています。

未来を担う全ての青少年の成長に不可欠な自然体験を通して、心身ともに健やかに成長するための活動の場として、また、市民が自然に慣れ親しむ場として活用できる施設の整備を目指し、「新自然の家整備基本計画」を策定します。

基本理念

心豊かでたくましい青少年の教育を支援するとともに 誰もが豊かな自然に親しみながら、**学び、遊び、考える** 自然体験の拠点施設



新施設の整備にあたり、「少年自然の家」という名称から、利用対象者を「少年」に限定している印象やイメージが強いことから基本理念等を踏まえて、誰にでも親しまれる施設を目指して施設の名称変更を検討します。

基本方針

方針1

豊かな自然を活かした自然体験活動の拠点施設として、学校教育活動を支援すると ともに、市民や観光客等が気軽に利用できる施設

方針2

地域住民等との連携によるプログラムの提供や地域情報の発信、交流を創出する施設

方針3

民間のノウハウを活用した効率的な運営や新たなサービスを提供する施設

配置計画



導入機能

導入機能	機能の考え方	設備内容
宿泊機能	・小学校の集団宿泊教室の宿泊利用に対応できる機能 ・青少年団体や家族や小グループ等の利用に対応できる機能 ・バリアフリー対応など、安全で安心して利用できる機能	・宿泊室(洋室・和室)・バリアフリー室 ・食堂 ・浴室 ・洗面所 ・トイレ 等
学習機能	・金峰山周辺の自然や歴史、文化、産業等を学べる機能・創作活動等を行える機能・青少年活動や野外活動の指導に必要な知識や技術を習得する機能	・研修室 ・体育館 ・天体観察テラス ・森林学習展示スペース ・ 自然学習ゾーン 等
交流機能	・利用者同士でコミュニケーションを促し、交流を促進する機能・地域住民等とのふれあいや地域の産業を体験し、交流を促進する機能	・広場・談話スペース・体育館 等
野外活動 機能	・施設周辺の自然環境や地域資源を活かしたプログラムを通し、自然とのふれあいや自然学習、自然保護を学べる機能・屋外における非日常的な体験を味わえる機能	・広場 ・屋外多目的ハウス ・テントサイト ・キャンプファイアー場 ・野外炊飯棟 ・バーベキューサイト 等
レクリエーション 機能	・屋内における運動やゲームを行うことができる機能 ・子どもから大人まで楽しめるレクリエーション活動を行う機能	・ 体育館(遊戯スペース)・アスレチック ・クライミングウォール 等
情報発信 機能	・周辺の観光施設や地域の情報を発信する機能	・情報発信コーナー・特産品コーナー 等

施設整備方針

管理棟	・利用者を迎えるためのホールを吹抜空間とし、施設全体の見通しを確保し、利用者が分かりやすい空間構成とします。 ・利用者間の交流を促すとともに、憩いの場としても利用が可能な談話コーナーを計画します。
食 堂	・多様な利用者層を想定し、だれもが心地よく食事のできるインテリア計画とします。
研修室	・他のエリアとの境界に遮音壁を設置するとともに、I C T 設備を検討し、研修に必要な機能的な空間を計画します。
宿泊室	・宿泊室内の通風を確保し、快適で衛生的なインテリア計画とします。 ・車いす対応のトイレ、浴室を計画し、だれもが利用しやすい施設計画とします。
体育館	・想定される体育活動を明確にし、適正な体育スペースを確保します。
外部施設	・小グループやファミリーで宿泊可能なテントサイトの整備を計画します。・野外炊飯など屋外で調理できる機能に加えて、バーベキュー等、野外の自然に囲まれた中で気軽に 食事を楽しめる機能を整備します。・周囲の自然を活用した遊具やアスレチック等、自然に触れ合いながら遊べる空間として整備します。

その他の計画

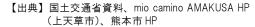
設備計画	・災害時の避難施設として、自家発電設備の設置を検討します。 ・施設内で利用者が利用可能な Wi-Fi 機能の設置を検討します。 ・施設内に換気システム等の設備の設置を検討します。
長寿命化計画	・スケルトンインフィルの区分を明確にし、将来の改修しやすい計画とします。 ※ 建物のスケルトン(柱、梁、床等の構造躯体)とインフィル(住戸内の内装、設備等)を分離した工法
ユニバーサル デザイン計画	・国土交通省による高齢者、障がい者等の円滑な移動等に配慮した建設設計標準に基づいた、きめ細やかなバリアフリーの計画とします。 ・建物にエレベーターを配置し、だれもが利用しやすい動線計画とします。
防災計画	・建物内には、避難階段を設置し、二方向避難を確保する計画とします。 ・災害時に必要な物品を保管する防災倉庫の設置及び一時避難への対応を検討します。











事業手法の検討

本市では、一定規模以上の公共施設整備事業については、PPP/PFI手法(官民連携手法)の導入に関して優先検討を行うものとしており、本事業に有効と考えられる、DBO方式、PFI(BTO)方式、についてVFMを試算した結果、下表のとおり一定の効果が得られる結果となりました。

今後、施設の運営等に関して民間事業者へのサウンディングを実施するなど、本市の財政状況も勘案しつつ、精査を重ねて事業手法を選定します。

	従来方式 DBO方式						PFI TO)方式	
自治	合体負担の合計		3,137百万円		2,764百万円		2,847百万円	
公共	王価値化後の の財政負担額 引率: 0.46%)	1	2,987百万円	2	2,632百万円	③ 2,721百万円		
VFM	金額 (ア) VFM			1-2	355百万円	1-3	266百万円	
	割合 (ア) /①)				11.9%		8.9%	

- 建設費16億円(解体費含む)、維持管理費 年間1億40万円×15年
- 金額については、再建に向けての実施方針、要求水準により変更となることがあります。

事業スケジュールの検討

■ 従来手法による整備工程の場合(約3年3ヶ月)



■ PFI・DBO方式による整備工程の場合(約3年9ヶ月)

	令和3	3年度	令和4年度			令和5年度				令和6年度				
実施方針等														
入札公告														
落札者の決定														
契約の締結														
設計・建設														
既存施設の解体														

金峰山少年自然の家の再建に伴う 新自然の家整備基本計画(素案)に関する パブリックコメントの結果について

1	意見募集期間	令和3年6月7日~令和3年7	月6日	
2	ご意見の提出状況	ご意見を提出された方の人数	2 1 名	
		ご意見の件数	75件	
3	提出されたご意見と、	それに対する本市の考え方		
(1	为訳)			
	【対応1 (補足修正)】			
	ご意見を踏まえて	素案を補足修正または追加記載し	たもの	21件
	【対応2 (既記載)】			
	既にご意見の趣旨	旨、考え方を盛り込んでいる、ある	らいは同	
	種の記載をしてい	いるもの		10件
	【対応3 (説明・理解)】			
	市としての考える	を説明し、ご理解いただくもの		9件
	【対応4 (事業参考)】			
	素案には盛り込め	ないが、事業実施段階で考慮すべ	き事	
	として今後の参	考とするもの		3 5 件
	【対応5 (その他)】			
	素案に対する意	見ではないが、意見として伺った	もの	0件

提出されたご意見とそれに対する本市の考え方

No.	項目	ご意見等の内容	本市の考え方	対応内訳
1	素案全体	少年自然の家の本質的な	社会教育施設として、青	対応4
	に関する	施設用途は、教育施設であ	少年の教育活動を支援す	(事業参考)
	こと	る。民間による経営視点の導	るとともに、多くの市民の	
		入は必須であるが、施設用	皆様が、気軽に豊かな自然	
		途・配置については、十分な	に親しみながら、学び、遊	
		考慮がされないと教育施設	び、考える自然体験活動の	
		として不十分となる可能性	拠点施設として、整備・運	
		がある。	営してまいります。	
		施設整備・運営事業者の決		
		定にあたっては、この点を考		
		慮いただきたい。		
2		 金峰山少年自然の家の立		対応 4
		地は市街地から遠くなく、道	再建に際しては、多くの青	(事業参考)
		路も整備されており、とても	少年や市民の皆様が気軽	(1)(2)(1)
		良い環境にあると思われる	に自然に親しめる拠点施	
		ので、自然の家の再開を心待	設となるよう整備・運営し	
		ちにしている。	てまいります。	
3		「金峰山少年自然の家」		対応4
		は、私自身も小学生の頃宿泊		(事業参考)
		し、良い思い出となっており		
		特別な場所という感覚。		
		ぜひ再建していただき、以		
		前にも増して有効活用がで		
		きるようお願いする。		
4	Ι.	小学 5 年生の集団宿泊教	ご意見を踏まえて、現在	対応 1
	はじめに	 室は、子どもたちの健全な育	の小中学校の集団宿泊教	(補足修正)
	(P5)	 成に必要な自然体験学習で	 室の実施状況を追記しま	
		 ある。現在、自然の家が休所	す。	
		している中、県内の少年自然	(P5)	
		の家等を利用していると聞		
		いている。		
		 現在の集団宿泊教室の実		
		施状況を記載してはどうか。		
		いている。 現在の集団宿泊教室の実		

5	III.	魅力ある主催事業を展開	ご意見を踏まえて、金峰	対応 1
	施設整備	する必要がある。	山周辺の自然や歴史、文	(補足修正)
	にあたっ	例えば、金峰山でしか味わ	化、産業等にふれることが	
	ての考え	えない「三山達成ウルトラ登	できるよう、地域等との連	
	方	山」や、地元の産業とコラボ	携によるプログラムの提	
	(P23)	して、ミカン狩り、梨狩り、	供等の検討を追記します。	
		ブドウ狩りの企画など良い	(P23)	
		かと思う。		
6		家族で利用しやすい環境	ご意見を踏まえて、広く	対応 1
		を整えると3月、4月、8月	青少年団体や市民の皆様	(補足修正)
		の利用者も増えるのではな	にご利用いただけるよう	
		トゥカ ² 。	な広報や自然等を活かし	
		学校関係でないと利用で	たプログラムの提供等の	
		きないイメージがあり、そこ	検討を追記します。	
		を払しょくする必要がある。	(P23)	
		せっかくの自然に恵まれ		
		た環境を生かしてほしい。		
7		青少年活動や野外活動を	ご意見を踏まえて、社会	対応 1
		推進するために、社会教育主	教育専門家や野外活動指	(補足修正)
		事資格者やキャンプディレ	導者等の配置等により、施	
		クター等の配置が必要。	設機能の効果的な運営の	
			検討を追記します。	
			(P23)	
8	III.	金峰山では、日ごろより多	ご意見を踏まえて、金峰	対応 1
	施設整備	くの登山やサイクリングを	山登山者やサイクリング	(補足修正)
	にあたっ	楽しむ方がおられる。	で金峰山周辺へおいでい	
	ての考え	そのような方々が休憩で	ただいた方々に、自然の家	
	方につい	きるような施設があれば、賑	での休憩等の立ち寄り利	
	て (P23	わいの創出につながると思	用の検討を追記します。	
	• 24)	う。	(P23)	
9		地域の方とつながること		対応 1
		ができる場があればと思う。		(補足修正)
		休日はマルシェがあった		
		り、登山者の休憩スペースが		
		あったり、交わりのあること		
		がゆるいつながりを保てる。		

11	III. 施設整備 にあたっ ての考え 方につい て(P23	地域住民と連携して、ミカン農園や、なし農園の体験作業を野外活動プログラムに取り入れられないか。 利用者ニーズの高いテン	住民等との連携による体験プログラムの提供等の検討を追記します。 (P23)	対応 1 (補足修正)
	• 29)	ト泊をするために、6人~8 人収容の常設テント(フレッシュエアー型テント)を整備することによって、青少年団体やファミリーの利用者増につながると思う。	の青少年団体、市民の皆様 にご利用いただけるよう、 テント泊などができるテ ントサイト整備の検討を 追記します。 (P23)	(補足修正)
12	III. 施設整備 にあたっ ての考え 方 (P23 ・27)	4基本方針 自然体験活動の学びの基盤として、人づくり・つながりづくり・地域づくり 社会教育士が中核的な役割を果たす。専任社会教育士の配置、自然の家サポーター委嘱(無償)	運営にあたって、人づくり・つながりづくり・地域づくりの視点は重要な取り組みと考えます。 基本方針としての追加はしませんが、ご意見を踏まえて、運営にあたっての考え方に一部追記します。(P23)	対応1 (補足修正)
13	III. 施設整備 にあたっ ての考え 方 (P25)	SDGs の理念を踏まえての 各種取組は必要と思う。新施 設の整備・運営における、 SDGs の 17 の目標と 169 の ターゲットの中で、代表的な ものを掲載したが良い。	ご意見を踏まえて、本事 業の特性としての代表的 な目標・ターゲットの中で の取組事例を追記します。 (P25)	対応1 (補足修正)
14		「熊本市 SDGs 未来都市」であるなら、開発目標のゴールターゲットの中で以下3点は明示すべき。①ESDに活かす生徒の自然体験 ②社会教育・学校教育・家庭教育の参加の自然体験 ③大学・企業・市民連携・共創の自然体験からの地域貢献		対応1 (補足修正)

16	III. 施設整備 にあたっ ての考え 方 (P23)	既存施設では、使用料金が無料であるとは知らなかった。当然適切な使用料を取るべきである。 新自然の家利用者からの低額(民間野外活動に比較)料金	使用料金については、安 定的な施設運営を行うな宿 泊料や食事代等の実費 担分も含めて検討して 地ります。 使用料金については、安 定的な施設運営を行うな宿 泊料や食事代等の実費 といります。 は、うた かに、維持管理に必要な宿 泊料や食事代等の実費 担分も含めて検討してま いります。	対応 2 (既記載) 対応 2 (既記載)
17	III. 施設整備 にあたっ たっ て (P22 ・23)	一般、企業などへ利用拡大し、魅力ある施設に整備した整備した整備といた賛成。に賛成。に替成。に付金をは大利便性重視のの不要。 子きるように、キャとは無料にはないがすると、キャとのでははないであるとがはほどが適当な場合には、 一方では、 一方に、 一方に、 一方には、 一方には、 一方には、 一方に、 一方に、 一方に、 一方に、 一方に、 一方に、 一方に、 一方に	子どもだけが、多にはじめ、軽にがは、みれるの皆様が、みれるの皆様が、みれるのとはで、から、一般では、一般では、一般では、一般では、一般では、一般では、一般では、一般では	対応2 (既記載)
18	III. 施設整備 にあたっ ての考え 方につい て (P23)	利用者が減る春休み・夏休 み期間中の利用者を増やす 意味でも、また、青少年の健 全育成に寄与する施設とし て利用を促す意味でも、社会 教育団体のニーズに対応し たプログラムの検討も必要 と思う。	子ども会等の多くの青 少年団体にご利用いただけるよう、利用者ニーズに 沿った様々な自然体験活動等のプログラム提供等 を検討してまいります。	対応 2 (既記載)

19	III.	稼働率が 67.1%となって	学校の集団宿泊教室が	対応 2
	施設整備	おり、児童の集団宿泊教室が	利用のない時期に、青少年	(既記載)
	にあたっ	ないシーズンにおいて、施設	団体やファミリー等の多	
	ての考え	 が活用されていないことが、	くの市民に利用いただく	
	方	収入等にも影響を与えてい	よう周知をはじめ、主催事	
	(P6·9	ると思う。	業の実施や魅力あるプロ	
	14 · 27)	持続可能で安定的な公共	グラムの提供に努めなが	
		サービスの提供を維持でき	ら、安定的な公共サービス	
		るよう、コスト削減、収入の	等の提供に取り組んでま	
		向上 (稼働率の向上) は必須	いります。	
		項目と考える。		
20	III.	集団宿泊教室を県や国の	社会教育施設として、小	対応 2
	施設整備	施設を利用して行うのでは	学生の集団宿泊教室の利	(既記載)
	にあたっ	なく、金峰山の大自然を体験	用を最優先に確保し、学校	
	ての考え	しながら行ってもらいたい。	利用のない期間は、青少年	
	方	本市の自然に触れること	団体や市民の皆様に利用	
	(P23)	は、郷土愛の育成にもつなが	いただくこととしていま	
		る。まずは、市内全小学校を	す。	
		受け入れてほしい。(1泊2		
		日でも良いと思う)		
21		小学生の集団宿泊教室に	収容人数の拡大につい	対応3
		おいて、単独校での利用調整	ては、現地建て替えを行う	(説明・理解)
		が難しいのであれば、収容人	上で困難ですが、利用希望	
		数を増やし、学校の利用希望	調査を実施した上で、小規	
		日に複数校同時利用可にな	模校の同時利用等につい	
		るよう発想転換できないか。	ても学校と調整してまい	
			ります。	
22		ニーズに対応したプログ	施設利用者自身のプロ	対応 3
		ラムという表現があること	グラムを基本としますが、	(説明・理解)
		から、自由キャンプではな	利用者のニーズをお聞き	
		く、管理者のプログラムに沿	しながら、プログラムの紹	
		った活動が求められるとい	介や必要に応じて活動支	
		うことか。	援等を行ってまいります。	
		また、管理者が企画した泊	主催事業は、企画内容に	
		りがけのプログラムに応募	より、参加対象者を募集し	
		するという形は、個人でも家	て、運営してまいります。	
		族でも企業単位でも良いと		
		いうことなのだろうか。		

23	III.	基本理念の学び、遊び、考	自然体験活動を通して、	対応3
	施設整備	 えるに「行動する を追加す	主体的に考え、行動する力	(説明・理解)
	にあたっ	る。 図表 28 の行動する 「考	を育むことで、ESD(持続	(2,2,1,
	ての考え	えたことを他者(AI 含む)	可能な社会の担い手を育	
	方	と協働して実践し考察する	む教育)を推進することと	
	(P26)	能力を磨く	しています。	
	(1 20)			
24	III.	基本計画策定にあたって、	全ての市民を対象とし	対応 3
	施設整備	青少年の教育に限定するこ	ていますが、社会教育施設	(説明・理解)
	にあたっ	となく、全世代を対象とし、	として、小学生の集団宿泊	
	ての考え	「誰もが豊かな自然に親し	教室の利用を最優先に確	
	方	みながら、生涯を通じて学	保し、学校利用のない期間	
	(P23	び、考え、たくましく生きる	は、広く市民の皆様に、気	
	• 26)	力を涵養できる施設」とし、	軽に自然に親しめる自然	
		全ての人々が利用できる施	体験の拠点施設として、運	
		設であることを理念として、	営していくこととしてい	
		全面に出したらどうか。	ます。	
25	III.	博物館とのコラボ展示も	博物館との共同プログ	対応4
	施設整備	 できれば面白いと思う。 スペ	 ラム等を検討する上で、コ	(事業参考)
	にあたっ	 ースも含めて検討いただき	 ラボ展示等も検討してま	
	ての考え	たい。	いります。	
26	方 (P23)	 公共交通によるアクセス	利用者のニーズや交通	対応 4
20		_	手段等の調査を行いなが	(事業参考)
		徒歩約 22 分とあるが、バス		(事术多句)
			への相談や施設側のバス	
			停までの送迎も検討して	
			まいります。	
		し、自然の家入口バス停を新		
0.7		設できないか。		4.1.4
27		過去、熊本市の野外教育	現在、中学校の集団宿泊	対応 4
		は、小学5年で舎営、中学1	教室における活動は、自然	(事業参考)
		年で野営と段階を経て行わ	の中で、寝食を共にした	
		れており、大変な思いをして	様々な体験学習活動等を	
		作った食事を食べることで	通して、自然への理解を深	
		学校生活では経験できない、	めるとともに、仲間との協	
		協力や仲間意識、自然との共	調性や豊かな感性を育む	
		生を学ぶ貴重な経験が現在	など、子どもたちの成長に	
		では失われているのではな	欠かせない教育活動です。	

		しっか。	引き続き、安全で教育的	
		中学生の集団宿泊教室に	効果の高い活動となるよ	
		ついて、市はどのように検討	う支援してまいります。	
		されているのか知りたい。		
28	III.	周辺には様々な施設があ	金峰山周辺には、素晴ら	対応 4
	施設整備	り、自然に恵まれた立地条件	しい自然や歴史、文化施	(事業参考)
	にあたっ	である。関連付け・連携した	設、産業等があります。	
	ての考え	魅力的なプログラムができ	その地域資源を活かし、	
	方	れば、利用希望者も増えるの	地域等との連携によるプ	
	(P23	ではないか。	ログラムの提供等を検討	
	• 27)	「俳句つくり」の宿泊研修	してまいります。	
		や野鳥観察・学習の宿泊教		
		室、ミカン狩り体験宿泊、星		
		空観察教室など、いろいろで		
		きそうな気がしてきた。		
29	III.	周辺の様々な資源を活か		対応 4
	施設整備	した活用ができそうである。		(事業参考)
	にあたっ	運営にあたっては、在野の		
	ての考え	様々な能力を持った埋もれ		
	方 (P24)	た人材の発掘と、その利活用		
		が求められる。		
		また、運営企業等による委		
		託になるだろうが、考えてい		
		るうちに少し明るい未来が		
		見えてきた感を持った。		
30	III.	現代的な要素を取り入れ	豊かな自然を活かした	対応 4
	施設整備	て、広く市民のニーズにあっ	様々な体験活動等を通し	(事業参考)
	にあたっ	た施設になることはありが	て、子どもたちに生きる力	
	ての考え	たい。	を身につけ、次代を担う人	
	方	野外活動の本質も大事に	づくりにつなげていきた	
	(P27)	し、若干の不便さを自分たち	いと考えております。	
		の知恵で解決する、工夫する	ご意見も踏まえて、プロ	
		といった部分をぜひ残して	グラムの継続、開発等に取	
		いただきたい。	り組んでまいります。	
		また、新しいプログラムの		
		開発と、ナイトハイクは人気		
		のプログラムだったので、活		
		かしていただきたい。		

31	Ⅲ. 施設整備 にあたっ ての考え 方 (P27)	食事は、利用者がとても楽しみにしている。温かいメニューがおなかいっぱい食べられるように、ご飯のおかわりサービスも必要。汁物のおかわりけりは評判が良かった。	食事運営面においても、 民間のノウハウを活用し た運営や新たなサービス の提供を検討してまいり ます。	対応4 (事業参考)
32	IV. 導入機能 ・施設 (P28)	地域の人を交えた交流ができれば、参加者も新たな体験、発見ができるのではないか。 農産物収穫体験プログラムや地形の学習を兼ねてきるのできまなが考えられる。金峰山の成り立ちや周辺地形と農産物・産業との関係など「地域の学習」の要素もあった方が良いと思う。	ご意見を踏まえて、金峰 山周辺の自然や歴史、文 化、産業等の地域に根差し た体験学習活動機能があ ることに修正します。 (P28)	対応 1 (補足修正)
33	IV. 導入機能 ·施設 (P28· 29·32· 36)	地震や風水害の被害は地域差が大きいことも想定として、体々な地域や条件の施設を災害時に対応することを想定しておくべき。 特に高度なバリアとの対応、屋外の広場等の活用コロが応、屋外の広場等など、対応、するとを対応、変族単位ではなが、変族単位での対応が可能	ご意見を踏まえて、災害 時における避難対応等が できる機能を追記します。 (P28)	対応1 (補足修正)
34	IV. 導入機能 ·施設 (P27 ·28·36)	大規模災害時の一時避難 や中長期の避難に対応可能 な施設として、ライフライン 途絶を想定し、井水、食糧備 蓄、薪を含めた燃料の確保を 検討いただきたい。 設備計画において、井水の 利用可能性を検討いただき たい。	ご意見を踏まえて、災害時に、一時避難等の対応への検討を行うことを追記します。 (P36)また、井水の利用可能性については、設備計画において、検討してまいります。	対応1 (補足修正)

35	IV.	図表 31 必要と想定され	ご意見を踏まえて、青少	対応 1
	導入機能		年の成長を支援していく	(補足修正)
	・施設	能が抜けている。	ため、青少年活動や野外活	(1111) (111)
	(P29)	以前、市教委で育成してい	動の指導に必要な知識や	
	(1 2))		技術を習得する機能を追	
			記します。	
			(P29)	
		導者技術講座など、次代を担	(1 2))	
		う野外活動指導者養成は必		
		要である。		
		文である。		
36	IV.	独立したキャンプ場の併	ご意見を踏まえて、テン	対応 1
	導入機能	設(50 人程度収容)	ト泊をはじめ、野外での活	(補足修正)
	・施設	ファミリーや大人のグル	動や小グループ等で利用	
	(P28	ープも利用しやすく、市民に	しやすく、また、バリアフ	
	• 29)	幅広く利用してもらえる施	リー対応など、安全で安心	
		設整備	して利用できる機能を追	
		雨天時の活動を想定した	記します。	
		屋内の施設整備	(P29)	
		障がい者も利用しやすい		
		施設整備		
		個人のプライバシーに配		
		慮した施設整備		
		小グループ活動を展開し		
		やすい施設整備		
37	IV.	図表 31	ご意見を踏まえて、地元	対応1
	導入機能	学習機能:生きる上で大切な	住民等とのふれあいや地	(補足修正)
	・施設	ものを自ら発見する(原始時	域の産業を体験し、交流を	
	(P29)	代を想定し自ら火おこしか	促進する機能を追記しま	
		ら職までの探検)	す。	
		交流機能:近隣の窯業・フラ	(P29)	
		ワーデザイン・豆腐製造・梨		
		生産などの人々の製作(生		
		産)参加と、高齢者サロンと		
		の交流		
		情報発信機能:「世界に一つ		
		だけの作品」など、ESD 教		
		育に活用		
	<u> </u>	1	1	

38	IV.	宿泊棟はベッドのみだっ	学校の利用はもとより、	対応 2
	導入機能	 たが、和室とかいろいろなタ	 青少年団体や家族、小グル	(既記載)
	・施設	 イプの部屋を用意すること	 ープ等の宿泊人数に応じ	
	(P28)	 で、年齢や人数に関係なく利	 て利用しやすい宿泊機能	
		 用しやすくなる。	 の導入を検討してまいり	
			ます。	
39	IV.	事前に施設利用の申し込	施設利用の申込方法や	対応 2
	導入機能	みをしていなくても、気軽に	気軽に継続的に自然に親	(既記載)
	・施設		しめる施設となるよう整	(,, = 1,, = 1,, = 1,, = 1,, = 1, = 1, =
	(P29)		備・運営を検討してまいり	
	` '		ます。	
		実や無料での休憩スペース、		
		Wi-Fi 設備、飲水施設、水洗		
		トイレ、自動販売機などがあ		
		 り、読書もできるようなリラ		
		ックスできる場所を作って		
		ほしい。		
40		「天体観測テラス」は素晴	天体観察テラスの導入	対応 2
		らしいアイディアと思う。	と博物館等との連携によ	(既記載)
		ぜひ、多くの子どもが同時	るプログラムの充実を検	
		に観測できるような装備の	討してまいります。	
		充実をお願いする。		
41		自然豊かでありながら、市	野外活動機能として、広	対応 2
		内中心部からは非常にアク	場のテントサイト整備や	(既記載)
		セスしやすい立地にある。	野外炊飯棟等の整備を計	
		そのため、キャンプ施設が	画してまいります。	
		整備されれば、ぜひとも利用		
		したい。		
42	IV.	森林学習展示室があるが、	施設内外に、林業・森林	対応 3
	導入機能	自然環境は、一歩外に出れば	環境や自然保護について	(説明・理解)
	・施設	存分に味わえるので不要で	学べる機能として、森林学	
	(P28	はないか。	習ができる展示室(コーナ	
	• 29)	それよりも、市立図書館と	一)を整備してまいりま	
		連携した図書室を設け、定期	す。また、市立図書館と連	
		的に読書会等のイベントを	携した図書コーナーの設	
		開催しても良いのではない	置やイベントの開催等を	
		か。	検討してまいります。	

43	IV.	部活動の合宿でトレーニ	合宿等においては、体育	対応3
	導入機能	ングに使えそうな芝のグラ	館や広場等を活用できま	(説明・理解)
	・施設	ンドなどがあれば、さらに活	すが、敷地面積に限りがあ	
	(P29)	用の幅が広がると思う。	るため、近隣の運動施設も	
			紹介してまいります。	
44		雨が降ったときに活動が	雨天時の活動場所とし	対応 3
		できなくなるので、屋根付き	て、屋根付きの屋外多目的	(説明・理解)
		の屋外運動場的なものがあ	ハウスや体育館を活用し	
		ると良い。	ていただくこととしてい	
			ます。	
45		テントで宿泊というのは	各種野外活動団体と連携	対応4
		とても魅力があるが、なかな	したプログラムの提供や	(事業参考)
		か簡単にできるものではな	活動支援等を実施してま	
		い。キャンプ協会等の協力を	いります。	
		得ながら底辺の拡大を狙い		
		たい。		
46		小学生の集団宿泊教室で	テント泊希望の方には、	対応4
		のテント泊は、手慣れた先生	必要に応じてテント備品	(事業参考)
		がおられない限りとても厳	の貸し出しやテント設営	
		しい。テント泊は、中学生以	・撤去方法等の活動支援を	
		上の年代に向けての設計で	行ってまいります。	
		良いのではないか。		
47		木を利用したアスレチッ	自然の素材を活用した	対応 4
		ク・スラックラインなどクラ	設備やプログラムを提供	(事業参考)
		イミングもそうだが、体感を	してまいります。	
		鍛える遊びを盛り込んでほ	また、Wi-Fi 環境を整備	
		LVio	するなど、利用者のニーズ	
		Wi-Fi 環境、学校生徒以外	にあわせた整備運営を検	
		でも利用しやすい環境	討してまいります。	
48		クライミングウォールは、	クライミングウォール	対応4
		子どもから大人まで楽しめ	の設置に際しては、ご意見	(事業参考)
		3.	も踏まえ、検討してまいり	
		高さのあるウォールは、大	ます。	
		変ハードルが高くなるため、		
		横に長いウォールの設置を		
		期待する。もちろん一部は、		
		高さのある部分があれば難		
		易度に合わせた活動の設定		
		が期待される。		

	T	14 TH	All the state of t	t total
49	IV.	新型コロナウイルスの影	利用者ニーズや自然に	対応4
	導入機能	響により、日帰り事業を行う	親しむ活動を促進するた	(事業参考)
	・施設	学校も想定されるため、様々	めのプログラムやコース	
	(P29)	なコースやプランが準備さ	設定等を企画してまいり	
		れる必要がある。	ます。	
		従来のウォークラリーコ	また、今後とも引き続	
		ースやナイトハイクコース、	き、森林管理局のご協力を	
		森林ビンゴエリアはぜひ継	いただき、森林学習プログ	
		続していただきたい。	ラムを展開してまいりま	
			す。	
50			利用者が充実した活動	対応 4
		ムが不足してしまうのは、ど	ができるよう、雨天プログ	(事業参考)
		この施設でも悩みの種だっ	ラムの開発や提供に取り	
		た。室内での工作活動、グル	組んでまいります。	
		ープ活動など、楽しく安価に	. ,	
		できる雨の日プログラムが		
		欲しい。		
E 1	IV7	-	一 カソニン ジノカのー	놨 당 4
51	IV.	「図表30 導入機能・施設」	マウンテンバイクのコ	対応4
	導入機能	の中に、マウンテンバイクコ	ース新設は、本施設の敷地	(事業参考)
	・施設 (P.20	ースの新設はどうだろうか。	面積から困難ですが、施設	
	(P28	仲間や家族で森の中を自転	周辺の国有地所管部署に	
	• 29)	車で走らせることで、季節を	も相談してまいります。 	
		問わず自然を満喫できるに		
		違いない。		
52	17.7	「アファイ…カ」め「白畑	佐乳 5 乳 農 の 勘 農 ヶ ム	사 당 4
32	IV.	「アスレチック」や「自然	施設や設備の整備にお	対応4
	導入機能	を活かした遊具」は、車椅子	いては、ユニバーサルデザ	(事業参考)
	・施設 (P.20	利用等子どもたちでも遊べ		
	(P28		いります。	
	• 29 • 32)	視点を盛り込んだものにし		
		てほしい。		
		障がいに関係なく、存分に		
		自然を満喫することができ		
		る施設であってほしい。その		
		ような施設ができることで、		
		より多くの利用が見込める。		

53	IV. 導入機能	芳野地区には、肥後象眼、 陶芸の窯元、あるいはフラワ	地域住民等との連携に よるプログラムの提供や	対応 4 (事業参考)
	・施設	ーアレジメント、ウェディン	地域情報の発信、交流を創	
	(P28	グドレス政策に取組むアー	出するよう取り組んでま	
	• 29)	ティストも在住している。	いります。	
		地域住民との交流という		
		ことで、彼らの活躍の場もあ		
		るのではないか。		
54		研修室にリモートワーク	研修室にICT設備を	対応4
	IV.	やオンライン学習等が利用	導入し、研修等に必要な機	(事業参考)
	導入機能	できるブースを設置したら	能的な空間を計画する上	
	・施設	どうか。	で、参考にさせていただき	
	(P29	また、Wi-Fi 環境が整い、	ます。	
	• 32 • 36)	オンラインで繋がることが	また、施設内で利用者が	
		できれば、様々なイベントも	利用可能な Wi-Fi 機能の設	
		リアルとオンラインを組み	置を検討してまいります。	
		合わせたハイブリット式も		
		開催できるため幅が広がる		
		と思う。		
55		企業研修、家族での利用が		対応4
		考えられている。		(事業参考)
		Wi-Fi 設備はもちろんだが		
		高速でインターネットにつ		
		なげるがほしい。		
		防災の観点から Wi-Fi 設		
		備の充実は不可欠と考える。		
56	IV.	キャンプ施設については、	テント泊希望の方には、	対応4
	導入機能	ビギナーが気軽にチャレン	必要に応じてテント備品	(事業参考)
	・施設	ジする場として、安心して使	の貸し出しやテント設営	
	(P29)	えるテントサイトがあれば	・撤去方法等の活動支援を	
		平日でも利用される方がお	行ってまいります。	
		られると思う。	また、ファミリーや小グ	
		焚火をする方も多くおら	ループでのテント泊利用	
		れると思うので、テントの横	も推進するため、常設テン	
		に焚火台を構えられる仕様	トの整備や火の使用場所	
		があれば素晴らしい。薪の利	等も検討してまいります。	
		用が増えると思うので、調達		
		先の確保も必要になる。		

57	V. 施設整備 計画 (P30)	地番は、池上町 3071-5 ではなかったか。3073-1 他とあるので、良いとも思いましたが。	敷地概要の地番は、敷地 の中でも最も広い土地地 番 3073-1 を記載していま す。ご意見も踏まえて、 3071-5 を追記いたします。 (P30)	対応1 (補足修正)
58	V. 施設整備 計画 (P32)	動き出している事業だと 思うが、現施設を残す選択を 再検討いただきたい。	現施設の整備から40 年以上が経過し、施設の老 朽化と施設の不具合もあ ることから、一部の建物を 除き建て替えを予定して います。改修等で残せる施 設・設備の検討を追記しま す。(P32)	対応1(補足修正)
59	V. 施設整備 計画 (P32)	「体育館」は ICT を生かして、大型スクリーンなどの充実があると良いのではないか。	研修室に加えて、体育館 への I C T 設備の導入な ど、研修に必要な機能的な 空間の検討を追記します。 (P32)	対応1 (補足修正)
60		3年後、感染症がどのよう に収束するかわからないが、 「換気システム」は研修室・ 食堂などにあると良いと思 う。	ご意見を踏まえて、各種 感染防止対策としての換 気システム等の設備設置 の検討を追記します。 (P36)	対応1 (補足修正)
61	V. 施設整備 計画 (P30)	敷地が狭いように感じる。 周りの国有地の買収や市へ の譲渡をすすめることで、さ らに充実した活動ができる のではないか。	新施設の整備にあたっては、現敷地内で可能な整備を行い、周辺の国有地を活用した森林学習等の充実を図ってまいります。	対応3 (説明・理解)
62	V. 施設整備 計画 (P31)	キャンプ体験希望が多い ことから、テントスペースが 多く取れればよいが、広場の 拡充又は傾斜地のさらなる 利活用ができるならば、バー ベキューサイトの整備など、 野外調理ゾーンの拡充が生 きてくるだろう。	敷地内で可能な規模の テントサイトの整備や広 場を有効活用した野外調 理ゾーンを検討してまい ります。	対応 3 (説明・理解)

		T	T	-
63	V. 施設整備 計画 (P30)	食事は、交代制のないことが最重要と思われる。 複数回に分ける必要があると片方の待ち時間のため、他の活動の支障となる。 浴室も同様であり、洗い場が少ないと渋滞するので、多くの洗い場の確保も必要。 自然学習ゾーン	大規模な団体から小規 模の団体までの利用がで きるように、可能なレイア ウト計画を検討してまい ります。 博物館や地元等との連	対応 4 (事業参考)
04	水. 施設整備 計画 (P31)	日然子首ソーン 博物館との演習分館・みち くさ館の分館 森林にふれ(木登りなど) 木育を親子で製作	携により、地域資源等を活用したプログラムの提供など、自然学習活動等の充実を図ってまいります。	对心 4 (事業参考)
65	V. 施設整備 計画 (P32)	施設整備目的の対象者である、子どもたちにより愛着を持ってもらうために、外壁や内壁等の一部の仕上げについて、子どもたちに作業の一部を手伝ってもらったり、子どもたちが加工した木材を仕上げ材料に使用する等の工事段階での参画体験を検討してほしい。	子どもたちに愛され、親 しめる施設となるよう、整 備にあたっての参考にさ せていただきます。	対応4 (事業参考)
66		事務所からつどいの広場 へ降りる石段は、自然の家の ランドマークとなっていた。 背景の金峰山との写真は、 創業アルバムを彩る思い出 の一枚となっていた。 青空と金峰山と一緒に小 学校時代の思い出を収めず イン時には、頭の片隅にでも 置いていただきたい。	自然の家利用者の語らいの場や集合写真等の思い出の場所となっており、事業の参考とさせていただきます。	対応4 (事業参考)

67	V.	施設整備には、熊本県産の	建物の構造種別等につ	対応4
	施設整備	木材を活用	いては、今後、設計条件や	(事業参考)
	計画	地元自治会の了解が得ら	要求性能に応じた構造を	
	(P32	れたら「自治会地区の区有	検討してまいります。	
	• 34)	林」(50 年)の活用		
68	V.	ユニバーサルデザイン計	ユニバーサルデザイン	対応 4
00	v · 施設整備	画において、障がい当事者等	計画において、当事者の方	(事業参考)
	計画		前画において、 事 有の力 のご意見等を伺いながら	(爭未多考)
	,	の設計段階からの参画によ		
	(P36)	り、UD化を図っていただき	計画してまいります。	
		たい。		
		特に、敷地に高低差が大き		
		いので、スロープではかなり		
		長くなる可能性があるため、		
		導線計画において、障がい当		
		事者の意見を取り入れてい		
		ただきたい。		
69	V.	施設内での Wi-Fi 機能の	利用者の学習機会や企	対応4
	施設整備	設置を検討されているが、研	業研修等における Wi-Fi 設	(事業参考)
	計画	修等で活用できる高速でイ	備の設置など、効果的な学	
	(P36)	ンターネットにつなげるこ	習機能の整備を検討して	
		とができる Wi-Fi 設備の充	まいります。	
		実は、必要不可欠と考える。		
70		研修室のICT機器の整	研修に必要な機能的な	対応4
		備は研修効果を高めるため	空間の一つとして、研修室	(事業参考)
		に有効と考える。しかし、デ	へのICT機能の導入を	
		ジタル機器に囲まれて困っ	検討しています。	
		ている子どもたちにとって、	宿泊室の情報端末の配	
		集団宿泊研修は、デジタル機	備等については、検討して	
		器からしばらく離れられる、	まいります。	
		とても良い機会。		
		自然の中でお互い同士の		
		コミュニケーションを進め		
		る良い機会なので、宿泊室な		
		どには情報端末等を配備さ		
		れないようお願いする。		

71	VI.	運営面では、青少年活動と	これまでの直営による	対応 4
	事業手法	野外活動に深い理解と知識	運営だけでなく、民間の持	(事業参考)
	の検討	があり、施設の運営に情熱を	つ知識や技術、人材等を活	
	(₽39~	もって取り組める組織、団体	用できる運営手法を検討	
	41)	に運営を委託若しくは指定	してまいります。	
		管理するのが望ましい。	事業手法については、従	
			来方式の事業化だけでな	
			く、民間資本の活用など、	
72		従来の整備方式では、維持	幅広い事業手法を検討し	対応 4
		管理・運営を無視した設計が	てまいります。	(事業参考)
		なされたケースがあり、長期		
		の施設運営を考慮すると、D		
		BOやPFI方式が好まし		
		い。また、現在コロナ対策関		
		連経費で市の財政状況がひ		
		っ迫しているため、イニシャ		
		ルコスト低減のためにもP		
		FI方式が好ましい。		
73		PFI・PPP、BTO などの方		対応 4
		式が検討されているが、これ		(事業参考)
		らの方式では、建設系の営利		(1)(2) (1)
		企業が参入することが確実		
		であるため、平等に自然体験		
		 をする目的は達成されづら		
		 い。また、運営開始後の自然		
		 体験の質が担保されづらい。		
		新・自然の家の運営につい		
		ては、施設の設置目的や達成		
		すべき上位目標と運営目的		
		が一致する自然体験をプロ		
		モートする非営利団体など		
		が適当ではないか。		
		運営成功の鍵は、施設の清		
		潔度など、ハード面も関連は		
		するが、自然体験の質に左右		
		されると考えられる。		

74	VI. 事業手法 の検討 (P39~ 41)	事業手法として、民間活力 を導入して、これまで以上 に、公共サービスの充実を期 待している。	これまでの直営による 運営だけでなく、民間の持 つ知識や技術、人材等を活 用できる運営手法を検討 してまいります。	対応4 (事業参考)
75		財源は、クラウドファンティング (CF) や企業の CSR を活用	事業手法については、従 来方式の事業化だけでな く、民間資本の活用など、 幅広い事業手法を検討し てまいります。	対応4 (事業参考)